



Выпускная квалификационная работа
(магистерская диссертация)

ТЕМА
**Стратегические аспекты
цифровой трансформации государственного управления
отраслью информационных технологий**

Магистрант 2 курса:
НАЗАРЕНКО Тарас Сергеевич



Научный руководитель:
НОВИКОВА Ирина Викторовна,
заведующая аспирантурой ВШГАдм,
доктор экономических наук, доцент





Стратегическое развитие ИТ-отрасли необходимо на уровне, значительно превышающем средний темп роста ВВП (не менее чем **в 3 раза** за весь период)

ЭТО ПОЗВОЛИТ:

- ✓ увеличить количество высокотехнологичных рабочих мест с 300 тыс. в 2012 г., 700 тыс. к 2020 г.
до 1 000 000 к 2025 г.
- ✓ обеспечить расширение производства отечественной продукции и услуг ИТ-сферы **(в 2,3 раза) с 270 до 620 млрд руб.**

Для достижения ключевых показателей необходимо:

- 1) исключить дефицит кадров;
- 2) сформировать научную базу по перспективным исследованиям;
- 3) продолжать поддерживать малый бизнес в области ИТ;
- 4) развивать ИТ-экспорт, экспорт высокотехнологичной конкурентоспособной продукции.

В 2021 г. численность ИТ-специалистов в России оценивалась в **1,7 млн чел.**, в 2022 г. – 1,45 млн человек + 350 тыс. чел. (телекоммуникация и связь). Это **2,4%** от экономически активного населения страны (очень мало), т.к. аналогичный показатель в среднем по ЕС составляет 3,9%: в Финляндии – 7%, в Великобритании – 5%, в Норвегии – 4,5%, в Чехии, Франции, Германии – 4%, в Польше – 3%.





01

Экономический и стратегический анализ

цифровой трансформации госуправления сфер национальной экономики проводили:

В.Л. Макаров	В.В. Окрепилов	А.Р. Бахтизин	В.Л. Квинт	И.В. Новикова
И.П. Гладиллина	Г.С. Жукова	И.В. Рыжов	А.Е. Шашурин	Ю.В. Забайкин
Т.С. Колмыковой	Е.Н. Макаренко	Е.В. Быковская	Е.Ю. Коротаева	
Н.В. Морозова	С.В. Полторыхина	Н.Н. Масюк.		

02

Научно-исследовательский дизайн исследования predeterminedелили:

- ✓ теория и практика регионального госуправления в условиях цифровой трансформации
- ✓ цифровая трансформация государственного управления (теория, методология, практика)
- ✓ актуальные проблемы цифровой трансформации экономики, образования и госуправления
- ✓ тенденции трансформаций в системе ГМУ в условиях цифровой экономики
- ✓ интеграция государства и бизнеса в условиях цифровой трансформации
- ✓ современные управленческие технологии в деятельности бизнес-структур и органов государственной власти

I. Теория (идеальность)

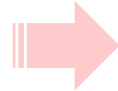
II. Практика (реальность)

III. Управление (оптимальность)



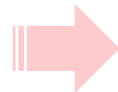
Объект, предмет и проблема исследования

Объект



цифровая трансформация государственного управления ИТ-отраслью

Предмет



стратегические аспекты (возможности, тренды) деятельности ФОИВ (Минцифры, Минобрнауки, Минэкономразвития, Минпромторг и др.) по обеспечению технологического суверенитета отраслей и регионов национальной экономики России посредством реализации программного и проектного управления.

Проблема



Затруднение взаимодействия сотрудников органов госвласти важно минимизировать посредством внедрения в институциональные практики управленческих взаимодействий цифровых технологий, инструментов и технологических решений. Цифровая трансформация государственного управления ИТ-сферой изменяет формы и содержание управленческого труда, что востребует **трудовые ресурсы**, обладающие компетенциями **цифровой экономики** и **цифрового госуправления**.



Цель:



рассмотрев теоретико-методологические основы экономического анализа стратегии цифровой трансформации управления ИТ-отраслью
обосновать стратегическое направление цифровой трансформации государственного управления ИТ-отраслью
для разработки, принятия и реализации государственных мер развития кадровых ресурсов ИТ-отрасли национальной экономики России

Задачи:



1. **Проанализировать** научные и правовые основы изучения стратегии цифрового развития национальной экономики, ее региональных и отраслевых аспектов.
2. **Обосновать** стратегическую ориентированность агентов цифровой трансформации государственного управления.
3. **Раскрыть** методические положения исследования цифровой трансформации управления ИТ-отраслью в стратегической перспективе.
4. **Описать** институциональную среду цифровой трансформации управления.
5. **Аргументировать** стратегическую интеграцию цифровой трансформации в условиях геополитического и санкционного давления на развитие российской экономики.
6. **Выявить** стратегические тренды цифровой трансформации управления ИТ-отраслью и ее место в научно-технологическом развитии страны.
7. **Предложить** технологию совершенствования организационно-управленческой деятельности образовательной организации высшего образования (университета).
8. **Доказать** необходимость регионализации цифровых университетов и кафедр как стратегических инструментов государственного управления ИТ-отраслью в субъекте РФ.
9. **Рассмотреть** возможности обеспечения достижения «цифровой зрелости» региональных органов государственной власти и органов местного самоуправления.






Гипотеза (основная)

цифровая трансформация государственного управления отраслью информационных технологий долговременный, ресурсно-затратный, но стратегически окупаемый экономический процесс:

- а) повышающий производительность труда во всех видах экономической деятельности;
- б) обеспечивающий достижение конкурентоспособности производимой продукции (товаров и/или услуг) во всех отраслях национальной экономики



Исследовательские гипотезы (гипотезы-следствие):

1. Программное и проектное управление носит интегрированный характер, что является стратегической возможностью достижения качественного состояния ИТ-отрасли (цифровых технологий, трудовых ресурсов) и решения в ней их посредством ее общественно значимых задач 
2. Нормативно-правовому и организационно-правовому обеспечению, формирующему институциональную среду цифровой трансформации госуправления ИТ-отраслью присуще стратегическое направление – план (курс) действий органов госвласти для достижения «древя» целей: от конкурентных цифровых технологий до высококвалифицированных трудовых ресурсов. 
3. Госмеры развития кадровых ресурсов ИТ-отрасли экономики России носят стратегический характер и обусловлены внутриуниверситетской организационно-управленческой деятельностью по подготовке высококвалифицированных кадров, профессиональная деятельность которых обеспечивает **«цифровую зрелость»**. 



01

В научных и правовых основах разработки, принятия и реализации стратегий цифрового развития отраслей и регионов ключевыми показателями рассматривается ориентированность на реализацию проектов **технологического суверенитета** и проектов **структурной адаптации** национальной экономики России, что востребует уточнение государственной политики по подготовке новых трудовых ресурсов, человеческого (интеллектуального) капитала ИТ-отрасли.

02

Институциональной среде цифровой трансформации управления присуща стратегическая интеграция, в т.ч. интеграция стратегий цифровой трансформации **в условиях геополитического и санкционного давления на развитие российской экономики.**

03

Стратегические тренды цифровой трансформации управления ИТ-отраслью России идентичны с общемировыми трендами, базовым из которых является конкурентная борьба за **стратегическое лидерство** национальной ИТ-отрасли.

04

В стратегической перспективе научно-технологическое развитие страны определяется совершенствованием **организационно-управленческой деятельности** образовательной организации высшего образования (**университета**).

05

Стратегическими инструментами государственного управления ИТ-отраслью являются «**цифровой университет**» и «**цифровая кафедра**».

06

Развитие «цифровой активности» и «цифровой грамотности» экономических агентов – залог достижения «**цифровой зрелости**» региональных органов государственной власти и органов местного самоуправления.



ОСНОВЫ

Теоретическая (что?)

Исследование выполнено в контексте результатов **научных школ**:

1. Академика РАН **В.Л. Макарова** в области математического и компьютерного (дискретно-событийного, агент-ориентированного) имитационного моделирования.
2. Иностранного члена РАН **В.Л. Квинта** в области теории стратегии и методологии стратегирования.

Инструментарием выступили научные работы отечественных ученых:

- ✓ Профессора РАН **А.Р. Бахтизина** (математическое и компьютерное моделирование социально-экономических процессов);
- ✓ д.э.н. **И.В. Новиковой** (стратегическое лидерство в цифровой экономике, личностные стратегии цифрового человека)
- ✓ и других ученых.

Методологическая (как?)

- **дискурсивный анализ**:
 - теоретико-методологических
 - нормативно-правовых
 - организационно-управленческих
 - производственно-технологическихоснов государственного (экономического, стратегического) управления цифровой транс-формации ИТ-отрасли и государственной промышленной политики, в т.ч. относительно цифровизации:
 - отраслевых экономик
 - региональных экономик
- **стратегический анализ** возможностей
- ординалистский (качественный) и кардиналистский (количественный) подходы в **экономическом анализе**



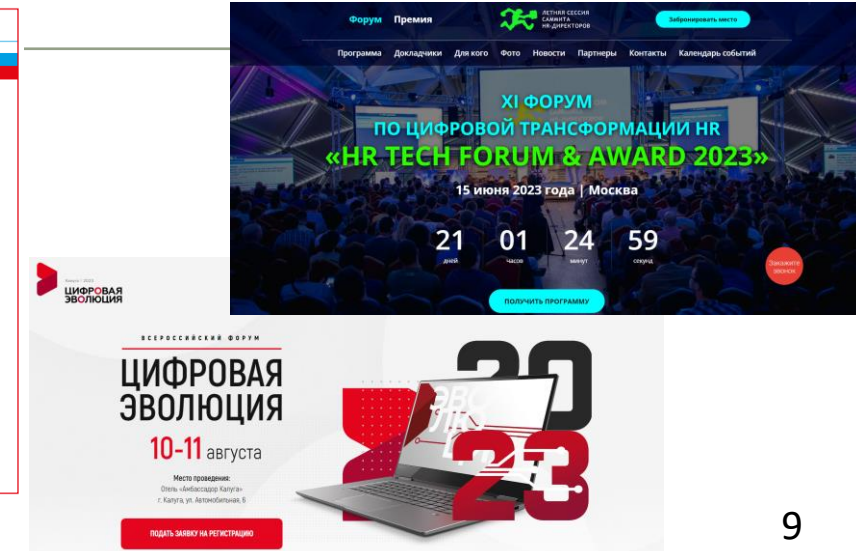
Базы

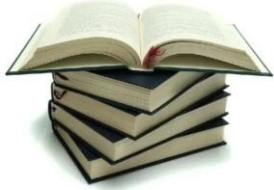
Информационная

- ✓ нормативно-правовые акты Российской Федерации
- ✓ нормативные документы и иные материалы федеральных органов исполнительной власти
- ✓ монографические исследования
- ✓ научные статьи в специализированных изданиях
- ✓ материалы научно-практических конференций
- ✓ аналитические и обзорные научные и научно-исследовательские материалы (работы, доклады)
- ✓ статистические материалы Росстата и иная официальная, в т.ч. исследовательская статистика и аналитика

Эмпирическая

- ✓ авторское кабинетное («за рабочим столом») научное исследование институциональной среды цифровой трансформации государственного управления ИТ-отраслью;
- ✓ вторичный анализ результатов монографических исследований отечественных и зарубежных ученых.





Теоретическая

- ✓ **систематизированы** экономические и управленческие знания о стратегических аспектах (возможностях, трендах) цифровой трансформации государственного управления ИТ-отраслью
- ✓ **описан** потенциал интеграции стратегий развития отраслей, стратегических направлений их цифровой трансформации и стратегий цифровой трансформации регионов

Теоретическая и практическая значимость

Практическая



- ✓ **результаты анализа служат основанием** для определения стратегических перспектив последующих этапов цифровой трансформации в рамках «умного» гос. цифрового управления и «умного» производства продукции по видам экономической деятельности
- ✓ **полученные результаты полезны** профильным ФОИВ (федеральным органам исполнительной власти) – Минцифры, Минобрнауки, Минэкономразвития, Минпромторг и др.
- ✓ документом, подтверждающим практическое применение результатов: **«Диплом победителя»** на VI Международном конкурсе **«Инновационные стратегии развития»** (5 декабря 2022 г.).





Всего научных публикаций - 15

Апробация результатов исследования

**СТРАТЕГИРОВАНИЕ:
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**
STRATEGIZING THEORY AND PRACTICE

Журналы
РИНЦ, ВАК

04

2782-2435 (PRINT)
2782-2621 (ONLINE) ISSN 2308-927X

Научно-практический, теоретический журнал

**Экономика и управление:
проблемы, решения**

EKONOMIKA I UPRAVLENIE: PROBLEMY, RESHENIYA

Научная конференция
«Ломоносовские чтения»



Международный молодежный
научный форум «Ломоносов»



VI Международный конкурс
«Инновационные стратегии развития»



ВСЕРОССИЙСКИЙ
ФЕСТИВАЛЬ
НАУКА О+
МОСКВА
7-9 ОКТЯБРЯ

МГУ
ЭКСПОЦЕНТР
+ все площадки

ЗАРЯДЬЕ
РИНЦ

ФЕСТИВАЛЬ
вход свободный 0+

1. Цифровая трансформация государственного управления как стратегическая общественная ценность / **2023. № 2** – **совместно с д.э.н., доц. Новиковой И.В. (научным руководителем)**
2. Общественные блага цифровой трансформации государственного управления и особенности применимости механизма Гровса-Кларка: стратегические аспекты / **2023. № 1.**
3. Стратегические возможности применимости механизма Кларка – Гровса в цифровизации государственного управления строительной отрасли при реализации проектов формирования комфортной городской среды / **2023. № 1. Т. 5**
4. От IT-специалиста к IT-компании: экономические стратегии институционального функционирования и инновационного развития IT-бизнеса / **2016. № 5.**

1. Социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации в фокусе цифрового государственного управления **«Ломоносовские чтения – 2022» (14.04.2022 г.)**
2. Стратегические аспекты цифровой трансформации государственного управления отраслью информационных технологий (ИТ-отрасли) и возможность применения механизма Гровса-Кларка в реализуемых проектах **«Ломоносовские чтения – 2023» (06.04.2023 г.)**

1. Возможности и реальность искусственного интеллекта в практике управления **«ЛОМОНОСОВ-2022» (11 – 22 апреля 2022 г.)**
2. Организационно-управленческая деятельность образовательной организации высшего образования в условиях цифровизации
3. Применимость механизма Кларка-Гровса в условиях цифровой трансформации экономической деятельности и государственного управления (стратегические перспективы и приоритеты) **«ЛОМОНОСОВ-2023» (10-23 апреля 2023 г.)**

1. Стратегическое управление цифровизацией промышленной политики, реализуемой федеральными органами исполнительной власти в субъектах Российской Федерации: методология стратегирования, стратегическое мышление, профессиональные компетенции стратега (научно-исследовательская работа) **(5 декабря 2022 года)**

1. Стратегическое управление цифровизацией промышленной политики, реализуемой федеральными органами исполнительной власти Российской Федерации **(7-12 октября 2022 г.)**
2. Стратегические возможности и практики внедрения технологий искусственного интеллекта в деятельность федеральных органов исполнительной власти **(8-10 октября 2021 г.)**



Введение

Глава I. Теоретико-методологические основы экономического анализа стратегии цифровой трансформации управления ИТ-отраслью.

I. Теория (идеальность)

- 1.1. Научные и правовые основы изучения стратегии цифрового развития национальной экономики, ее региональных и отраслевых аспектов.
- 1.2. Стратегическая ориентированность агентов цифровой трансформации государственного управления
- 1.3. Методические положения исследования цифровой трансформации управления ИТ-отраслью в стратегической перспектив

Выводы по главе

Глава II. Стратегическое направление цифровой трансформации государственного управления ИТ-отраслью

II. Практика (реальность)

- 2.1. Институциональная среда цифровой трансформации управления.
- 2.2. Стратегическая интеграция цифровой трансформации в условиях геополитического и санкционного давления на развитие российской экономики.
- 2.3. Стратегические тренды цифровой трансформации управления ИТ-отраслью и ее место в научно-технологическом развитии страны.

Выводы по главе.

Глава III. Государственные меры развития кадровых ресурсов отрасли информационных технологий национальной экономики Российской Федерации.

III. Управление (оптимальность)

- 3.1. Совершенствование организационно-управленческой деятельности образовательной организации высшего образования (университета).
- 3.2. Регионализация цифровых университетов и кафедр как стратегических инструментов государственного управления ИТ-отраслью в субъекте РФ.
- 3.3. Обеспечение достижения «цифровой зрелости» региональных органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Выводы по главе.

Заключение

Список использованной литературы и интернет-источников.

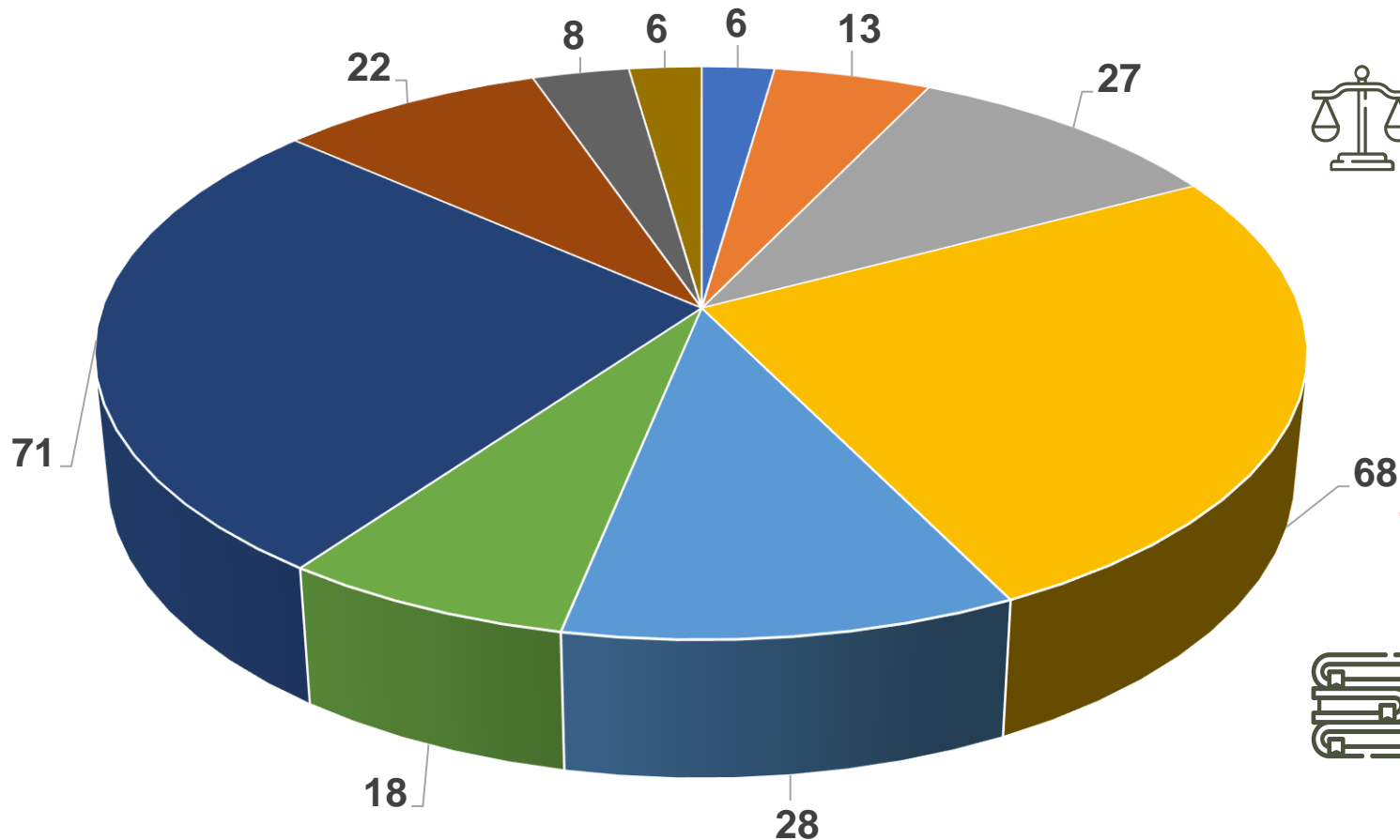
Приложение



Всего – 267

+ стратегии
цифровой трансформации
субъектов РФ: 85 – 2021 г.
83 – 2022 г.

Список используемой литературы и интернет-источников



- Конституция Российской Федерации и федеральные законы
- Указы Президента Российской Федерации
- Постановления Правительства Российской Федерации
- Распоряжения Правительства Российской Федерации
- Приказы, распоряжения и письма федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации
- Иные нормативные документы



- Научные работы: монографические исследования, статьи в журналах
- Интернет-ресурсы
- Информационно-аналитические, справочно-статистические материалы
- Источники на иностранном языке



Визуализированный материал – 10

1. Секторная структура национальной экономики
2. Сравнительный анализ базовых теоретико-методологических положений ведущих школ стратегического управления
3. Стадии цифровой зрелости
4. Цифровизация и цифровая трансформации: общая характеристика
5. Цифровизация Российской Федерации: межстрановой сравнительный анализ
6. Отрасли, подлежащие цифровой трансформации в субъектах РФ
7. «Колесо» логики ЕЦП «ГосТех»: от цифрового следа к цифровому пути (от жизненных ситуаций к потребностям).
8. Валовая добавленная стоимость (ВДС) в ИТ-сфере
9. Источники прироста ВВП к 2025 г. за счет цифровизации (трлн.руб)
10. Плановый индекс цифровой зрелости Российской Федерации, 2022-2024 гг.

Информационный материал, вынесенный в приложение - 5

1. **Общероссийский классификатор видов экономической деятельности**
ОК 029-2014 (КДЕС Ред. 2), (ред. от 29.12.2022)
2. **Общероссийский классификатор продукции по видам экономической деятельности**
ОК 034-2014 (КПЕС 2008), (ОКПД 2), (ред. от 04.02.2022)
3. **Перечень направлений подготовки (бакалавриат) и специальностей (специалитет) высшего образования в сфере информационных технологий (ИТ-сферы)**
(коды групп направлений подготовки и специальностей / наименования укрупненных групп направлений подготовки и специальностей / наименования направлений подготовки и специальностей) – в соответствии ФГОС 3++ Приказами Минобрнауки России
4. **Перечень основных профессиональных образовательных программ высшего образования (ОПОП ВО), реализуемых в ведущих университетах России: профилирование направлений подготовки в бакалавриате и специальности в специалитете (для программистов)**
5. **Цифровизация субъектов РФ: стратегии цифровой трансформации регионов**
– в соответствии с требованиями Минцифры России



Национальные цели развития РФ на стратегический период до 2030 г.:

1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей
2. Возможности для самореализации и развития талантов
3. Комфортная и безопасная среда для жизни
4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство
5. **Цифровая трансформация.**



Государственное и муниципальное управление

Программное управление

– изменение качества состояния

50 государственных программ

Проектное управление

– реализация масштабной задачи

14 национальных проектов

Стратегии цифровой трансформации

Цифровая эволюция

– выполнение в цифровой среде функций и деятельности, ранее выполнявшихся без использования цифровых продуктов.



Цифровая трансформация

– внедрение цифровых технологий, сопровождаемое оптимизацией системы управления технологическими процессами

«Цифровая зрелость»: органов государственной власти и местного самоуправления

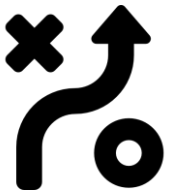


Стратегия – перспективное направление экономической деятельности, обязательно ориентированное на успешное достижение «древа целей».

Стратегирование – разработка, реализация и мониторинг стратегии.

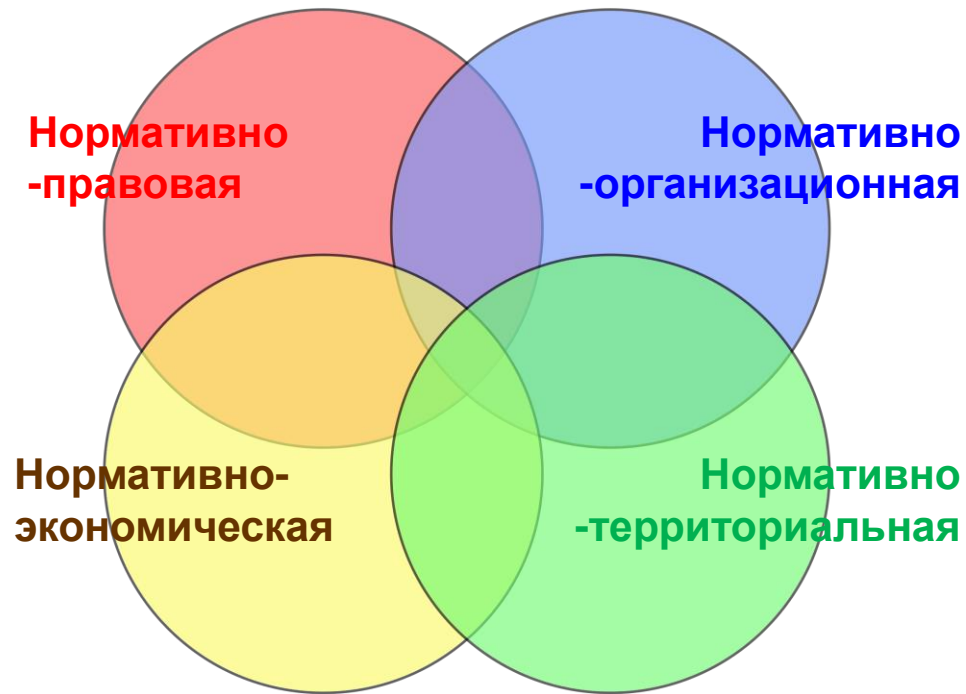
Стратег – субъект с мышлением оптимистичного характера в ретроспективе и в перспективе.

Стратегическое мышление – особый складом ума, позволяющий проецировать проект будущего сценария и перефокусировать все сигналы, получаемые в ходе изучения и использования результатов анализа, проведенных другими экспертами.





**Система государственного управления
как интегративно-иерархическая структура:**



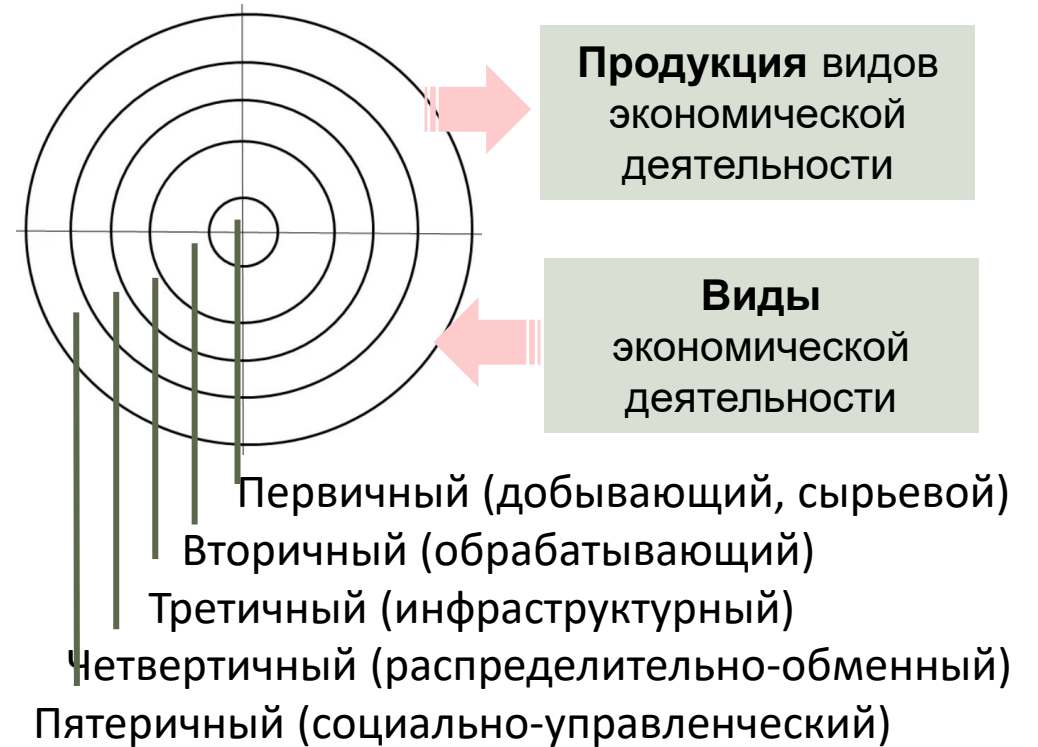
Федеральные органы
исполнительной власти – **72**

Субъекты
Российской Федерации – **89**

**Цифровая
трансформация:**

- **ФОИВ**
- **Субъектов РФ**

**Секторная (отраслевая) структура
национальной экономики:**



Стратегии цифровой трансформации
ФОИВ

Стратегии цифровой трансформации
субъектов РФ



Стратегии цифровой трансформации субъектов РФ: общая характеристика*

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ОТРАСЛИ для всех регионов

85 регионов

-  Государственное управление
-  Образование и наука
-  Здравоохранение
-  Транспорт и логистика
-  Развитие городской среды
-  Социальная сфера

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОТРАСЛИ, выбранные регионом

-  **62 34** регионов
Промышленность
-  **49 36**
Экология и природопользование
-  **41 37**
Сельское хозяйство
-  **35 26**
Строительство
-  **20 17**
Энергетическая инфраструктура
-  **18 19**
Туризм
-  **15**
Культура
-  **14**
Спорт
-  **14**
Безопасность
-  **8**
Финансовые услуги
-  **7**
Торговля и предпринимательство
-  **6**
Информационные технологии и связь
- 27**
Иные отрасли

В среднем каждый регион выбрал

10 отраслей

Больше всего отраслей:

Пермский край
18 отраслей

Чувашская Республика
16 отраслей

Забайкальский край
16 отраслей

Курская область
15 отраслей

Республика Татарстан
15 отраслей

Республика Саха (Якутия)
15 отраслей

* Зарубин Ю.В. Разработка региональных стратегий цифровой трансформации – подходы и лучшие практики. (сайт) // URL: <https://d-russia.ru/kak-prohudit-razrabotka-regionalnyh-strategij-cifrovoj-transformacii-obsuzhdenie-na-forume-v-kaluge.html>



К 2025 г. за счет **цифровой трансформации** источники прироста ВВП изменятся*

Оптимизация производственных и логистических операций

- Мониторинг производственных линий в режиме реального времени
- Оптимизация логистических маршрутов и определение порядка приоритетности отправок



Повышение эффективности рынка труда

- Эффективный и быстрый поиск работы и заполнение вакансий
- Возможности удаленной работы
- Новые профессии и рабочие места



Повышение производительности оборудования

- Сокращение простоев оборудования и расходов на ремонты
- Повышение загрузки оборудования



Повышение эффективности НИОКР и разработки продуктов

- Быстрое прототипирование и контроль качества
- Анализ больших массивов данных при разработке и совершенствовании продуктов



Снижение расхода ресурсов и производственных потерь

- Снижение расхода электроэнергии и топлива
- Сокращение производственных потерь сырья



Цифровизация российской экономики станет важным источником долгосрочного экономического роста

Эффект от цифровизации

Потенциальный эффект для ВВП от цифровизации экономики к 2025 г.

4,1–8,9
трлн руб.

19–34%
общего
увеличения ВВП

* Зарубин Ю.В. Разработка региональных стратегий цифровой трансформации – подходы и лучшие практики. (сайт) // URL: <https://d-russia.ru/kak-prohudit-razrabotka-regionalnyh-strategij-cifrovoj-transformacii-obsuzhdenie-na-forume-v-kaluge.html>



Цифровая трансформация Российской Федерации: межстрановой сравнительный анализ*

Уровень цифровизации:

Низкий Высокий

Спрос

Предложение

Итоговый уровень

Потребители

Компании

Государство

Обеспеченность ИКТ и инновации

Цифровые лидеры

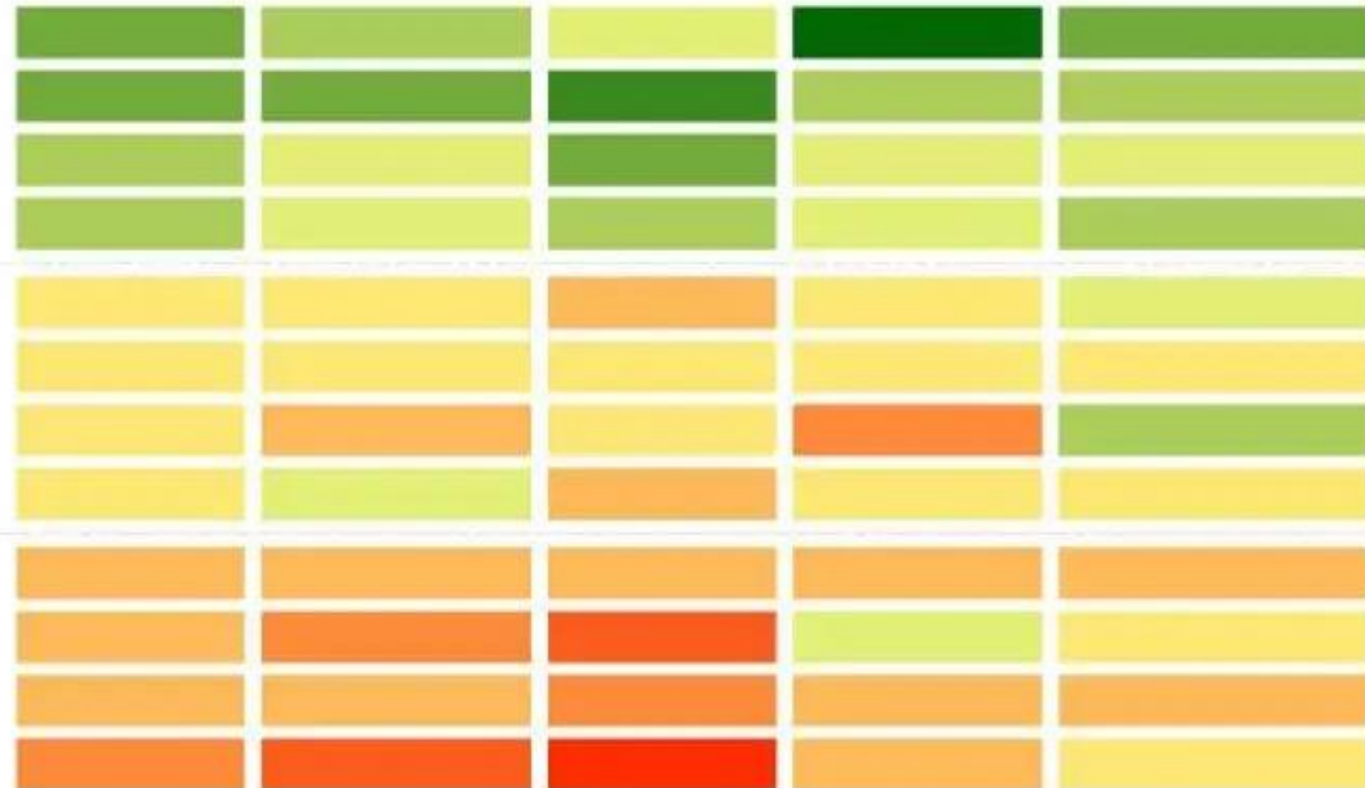
Сингапур
США
Израиль
Западная Европа

Активные последователи

Россия
Китай
Центральная Европа
Бразилия

Отстающие последователи

Азиатско-Тихоокеанский регион
Казахстан
Ближний восток
Индия



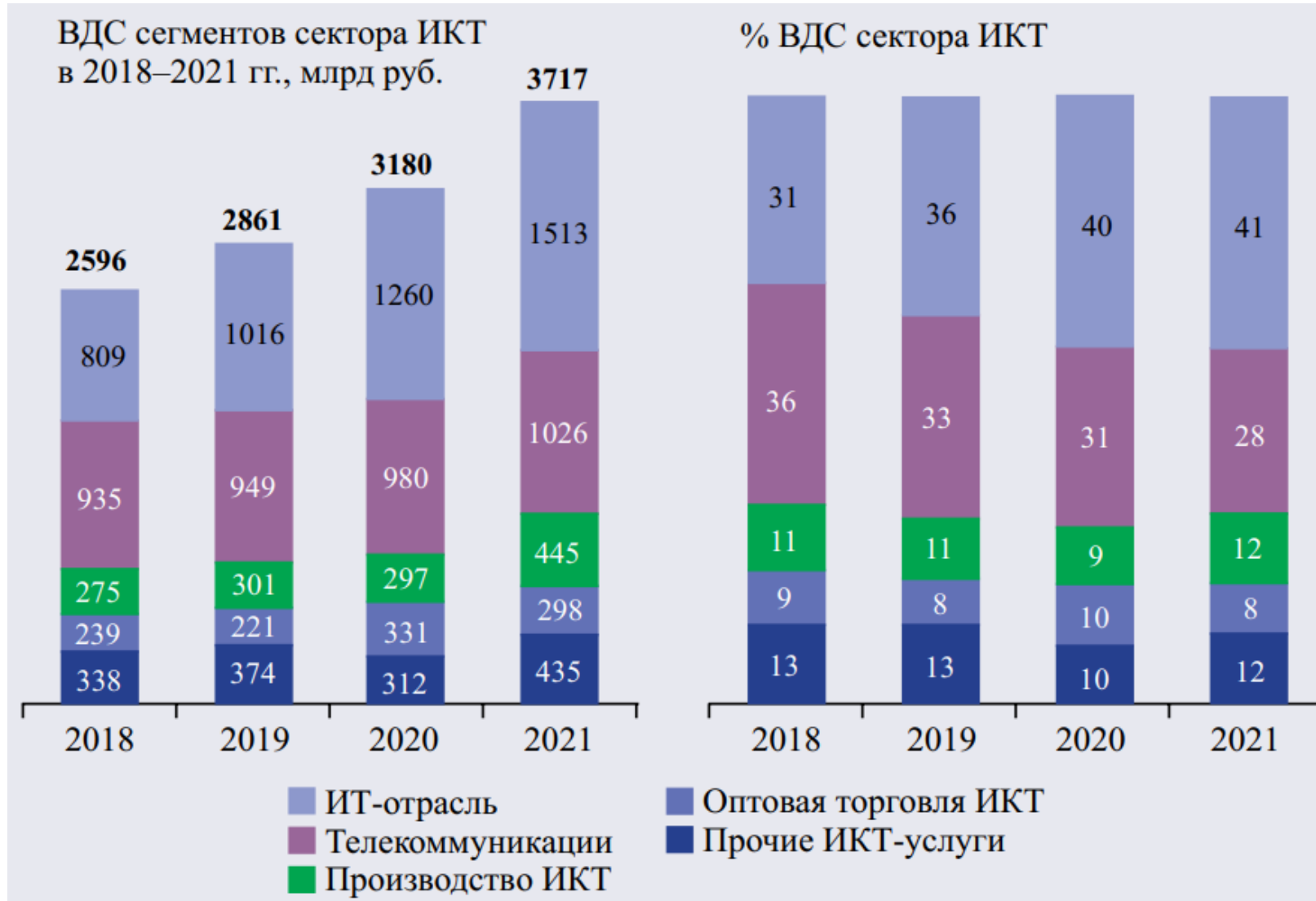
В России – 1-2.

В США ежедневно регистрируется около 60 стартапов (новых технологических компаний).

* Цифровая Россия: новая реальность (доклад). McKinsey (сайт). URL: https://levashove.ru/tsifrovizatsiya-rossii/?source=post_page

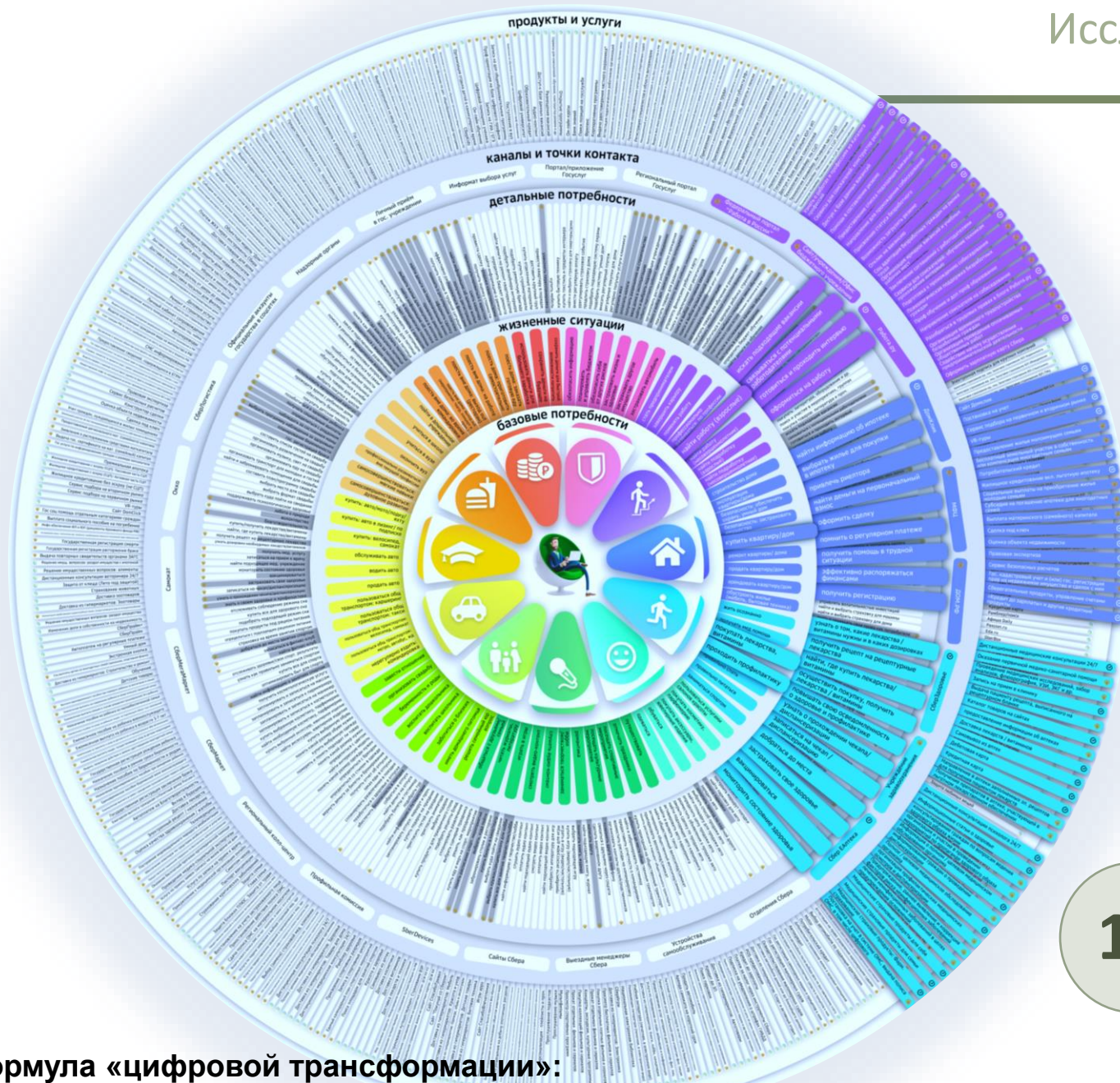


Динамика валовой добавленной стоимости (ВДС) в ИТ-сфере*



ИТ-отрасль за последние 5 (пять) лет развивалась, достигнув на 01.01.2022 г. объем около **3,72 трлн руб.**

Доля ИТ-отрасли в секторе ИКТ за последние 5 (пять) лет увеличилась на 10% с 31% до 41%



**«Колесо»
стратегической логики
ЕЦП «ГосТех»***

**Содержание
стратегического
мышления:**

- от цифрового следа к цифровому пути
- от жизненных ситуаций к потребностям

25

Суперсервисов
на «Госуслуги»

18

К 2024 г. «ГосТех» объединит федеральные и региональные ГИС: на базе отечественных ИТ-решений по 18 направлениям (доменам)

* Единая цифровая платформа «ГосТех» (сайт) // URL: <https://platform.gov.ru/>

Формула «цифровой трансформации»:

Проактивность + персонализированные решения + комплексный подход + информирование = суперсервисы и ГИСы



Цифровая зрелость России – это «умное» цифровое государство

Исследовательские результаты

ТОП-10.

Стратегические направления:

- 1. Цифровое правительство**
2. Цифровой парламент
3. Цифровая демократия
4. Цифровое правосудие
5. Цифровые избирательные технологии
6. Цифровой общественный контроль над ГМУ
- 7. Цифровые госуслуги**
8. Цифровое образование
9. Цифровое здравоохранение
10. Цифровое городское хозяйство

24 / 7

ТОП-18.

Доменов на ЕЦП «ГосТех»:

1. Здравоохранение
2. Культура
3. Образование
4. Наука
5. Спорт
6. Туризм
7. Экология
8. Городская среда и ЖКХ
9. Государственное управление
10. Социальное казначейство
11. Имущество
12. Финансовая сфера
13. Строительство
14. Транспорт
15. Промышленность
16. Сельское хозяйство
17. Энергетика
18. Защита и безопасность

ТОП-25.

«Суперсервисы» на «Госуслуги»:

1. Оформление европротокола онлайн
2. Цифровое исполнительное производство
3. Правосудие онлайн
4. Подача заявлений в правоохранительные органы онлайн
5. Онлайн-помощник при инвалидности
6. Трудовые отношения онлайн
7. Социальная помощь онлайн
8. Пенсионное обеспечение онлайн
9. Трудовая миграция онлайн
10. Поступление в вуз онлайн
11. Цифровые документы об образовании онлайн
12. Образование в России
13. Земля под строительство онлайн
14. Цифровое строительство
15. Здравоохранение онлайн
16. Регистрация нарушений ПДД и правил благоустройства
17. Паспортные сервисы онлайн
18. Уведомление и обжалование штрафов онлайн
19. Разрешения для бизнеса в цифровом виде
20. Господдержка бизнеса
21. Регистрация бизнеса
22. Безбумажные перевозки пассажиров и грузов
23. Рождение ребенка
24. Утрата близкого человека
25. Переезд в другой регион

«Цифровая стратегия» – это информационно-коммуникационное взаимодействие:

- в любое время по формуле «24/7»
- в любом удобном месте
- с любого доступного устройства



ТОП-10 направлений деятельности отрасли информационных технологий (ИТ-отрасли):

2020 – 2022 гг.

1. Анализ данных
2. Автоматизация
3. Искусственный интеллект
4. Облачные технологии
5. Мобильная разработка
6. Кибербезопасность
7. Управление базами данных
8. Разработка игр
9. Робототехника
10. Разработка программного обеспечения

«Цифровые университеты»

«Цифровые кафедры»

2022/2023 уч.год
в 115 университетах:
➤ **240 000 школьников**
➤ **210 000 студентов**

2027 – 2029 гг.

1. Программирование
2. Android и iOS-разработка
3. Data Science и Machine Learning
4. IoT и IIoT
5. Биоинформатика
6. Кибербезопасность
7. Робототехника
8. Агропромышленность
9. Космос
10. Сфера услуг, в т.ч. государственных и муниципальных услуг

Hard skills («жесткие», профессиональные)

Soft skills («мягкие», коммуникативные)

Digital skills («цифровые», технологические)

ТОП-5 Digital skills в цифровой экономике:

1. Коммуникация и кооперация в цифровой среде
2. Саморазвитие в условиях неопределенности
3. Креативное мышление
4. Управление информацией и данными
5. Критическое мышление в цифровой среде

к 2030 г.

дополнительно 2-ю «цифровую» квалификацию по IT-профилю – **1 135 000 чел.**



Плановый индекс **цифровой зрелости** Российской Федерации, 2022-2024 гг.*

Год	Здраво- охранение	Образование	Городское хозяйство	Общественный транспорт	Государственное управление	Индекс цифровой зрелости России
2022	30,01	28,79	32,72	35,63	37,52	32,9
2023	41,10	39,59	40,18	45,57	47,15	42,7
2024	53,01	54,17	50,22	56,56	57,67	54,3

Целесообразность внедрения цифровых технологий в государственное управление подтверждается:

- а) социальной полезностью (результативностью)
- б) экономической конкурентоспособностью
- в) управленческой эффективностью

**К 2024 г.
плановый показатель
цифровой зрелости
России – 54,3.**

Цифровая зрелость – определяется:

- количеством специалистов, использующих в своей работе ИТ-продукты
- объёмом отраслевых вложений в использование и внедрение цифровых решений



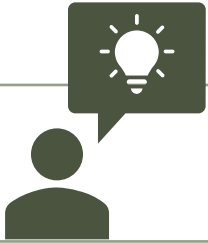
Достигнута эффективность:

научная – стратегическое мышление при реализации цифровой трансформации управления ИТ-отраслью ориентирует на системный поиск ранее нереализованных возможностей ФОИВов;

управленческая – оптимизация «цифровых технологий», «цифровых университетов», в т.ч. «цифровых кафедр», в ближайшей перспективе позволяет дополнительно подготовить не менее 1 млн ИТ-работников;

экономическая – возможна экономия институциональных (нормативных, организационных) и трудовых (кадровых) ресурсов ИТ-отрасли;

социальная – «цифровая трансформация» как 1 из 5 национальных целей развития Российской Федерации является драйвером национальной экономики и повышения благосостояния, улучшения условий, качества, повышения уровня жизни и трудовой деятельности граждан, повышения их уровня образования и сохранения здоровья («цифровая медицина»).



Авторские научно-практические решения

Научное (технологии) и кадровое (люди) обеспечение ИТ-отрасли.
2 (два) ключевых вопроса цифровой трансформации госуправления:

При научном («цифровом») обеспечении как возможно достичь технологический суверенитет?

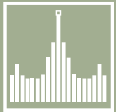
Изменить соотношение вложений государства и бизнеса в науку: от реальной к перспективной национальной модели

- Россия – 70 : 30
- ЕС – 30 : 70
- Китай – 20 : 80

При кадровом (трудоёмком) обеспечении как преодолеть проблему дефицита ИТ-кадров?

Повысить:

- а) привлекательность, престижность, экономическую обоснованность высококвалифицированного труда ИТ-работника;
- б) заинтересованность ИТ-работника в непрерывном образовании (на протяжении всего периода профессиональной деятельности).



1. Совершенствование стратегии цифрового развития национальной экономики, относительно ее региональной и отраслевой сбалансированности.
2. Стратегические ориентиры отраслевых и региональных агентов цифровой трансформации государственного управления.
3. Оптимизация стратегических направлений цифровой трансформации отраслей национальной экономики, профильных министерств и субъектов РФ.
4. Взаимосвязь институциональной и рыночной сред цифровой трансформации управления отраслями и регионами национальной экономики.
5. Возможности (ресурсы) и угрозы стратегической интеграции цифровой трансформации в условиях геополитического и санкционного давления на развитие российской экономики.
6. Стратегические тренды цифровой трансформации управления отраслями и регионами национальной экономики и их роль в научно-технологическом развитии страны.
7. Повышение эффективности подготовки ИТ-специалистов для отраслей национальной экономики.
8. Регионализация цифровых университетов и кафедр как стратегических инструментов государственного управления ИТ-отраслью в субъекте РФ.
9. Достижение «цифровой зрелости» федеральных и региональных органов государственной власти, органов местного самоуправления.

**Работа выполнена самостоятельно,
Общая оригинальность – 86,1%, в т.ч.:**

оригинальность	– 62,20%
цитирования	– 17,87%
самоцитирование	– 5,63%



Выпускная квалификационная работа
(магистерская диссертация)

ТЕМА
**Стратегические аспекты
цифровой трансформации государственного управления
отраслью информационных технологий**

Магистрант 2 курса:
НАЗАРЕНКО Тарас Сергеевич



Научный руководитель:
НОВИКОВА Ирина Викторовна,
заведующая аспирантурой ВШГАдм,
доктор экономических наук, доцент

