



Программа ДПО: Региональное и муниципальное управление (Краснодарский край)

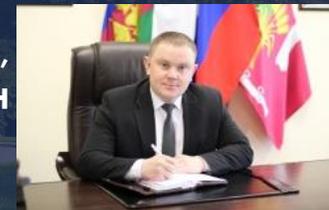
Механизмы реализации физкультурных и массовых спортивных мероприятий в муниципальных образованиях Краснодарского края

Научный руководитель

Назаренко Сергей Владимирович, к.соц.наук,
доцент, нач.отд. УМДиДО ВШГА

Свитенко Александр Викторович,

Глава муниципального образования Новопокровский район





Актуальность темы

Миссия физической культуры и спорта в Российской Федерации заключается во всестороннем духовном и физическом воспитании граждан страны, формирование культуры и ценности активного образа жизни как основы устойчивого развития общества и укрепления авторитета государства на международной арене.

Необходимость устойчивого развития территории:
Современное развитие требует устойчивого развития, которое включает экономический, социальный и политический аспекты. Развитие сферы ФКиС должно учитывать потребности населения в балансе с политикой государства

Важность муниципальных образований:
Муниципальные образования являются основными участниками процесса вовлечения населения в сферу физической культуры и спорта, построения траектории развития спортивных достижений страны и формирования здоровой нации

Социально-экономическая значимость:
Формирование человеческого капитала является одним из ключевых факторов экономического развития региона. Поэтому вопросы развития спортивной инфраструктуры территории имеют большое значение для повышения качества жизни населения

Важность экономического аспекта:
На сегодня первоочередной выступает задача преобразования данной отрасли из социально-дотационной в самостоятельную экономику спорта

Необходимость разработки новых механизмов:
Необходимость устойчивого развития ФКиС в социо-пространстве требует разработки новых механизмов управления, которые должны быть адаптированы к конкретным условиям региона. Это требует проведения научных исследований и разработок

Перспектива цифрового эко-пространства:
Разработка механизмов межведомственного взаимодействия, предполагающая внедрение цифровых технологий и платформенных решений, является одним из обязательных условий успешного развития сферы ФКиС региона



Степень разработанности проблемы в научной литературе

Существенный вклад в формирование теоретических основ устойчивого развития сферы физической культуры и спорта внесли Короблева Е.Н., Рябцев С.М., Сутула В.А., Сысоев А.В. и др.

Теоретические и методологические основы государственного управления развитием физической культуры и спорта в представлены в работах Ангурова Б.Х, Блинецовского А.Ю., Кузнецовой И.А., Щедриной К.Р. и др.

Методические подходы к оценке эффективности государственного управления развитием физической культуры и спорта отражены в трудах Андросовой Г.А., Дроботова С.Е., Мельниковой А.Д., Новокрещенова В.В. и др.

Изучение научной литературы дает возможность сделать заключение, что современные исследования не в полной мере отражают вопросы развития действенных механизмов регионального управления реализацией физкультурных и массовых спортивных мероприятий.



Объект

исследования –

процессы развития сферы физической культуры и спорта в муниципальных образованиях Краснодарского края

Предмет

исследования –

организационный механизм реализации физкультурных и массовых спортивных мероприятий

Противоречия

Вложенные ресурсы и применяемые механизмы не дают ожидаемых результатов в части комплексного решения социальных проблем.

Например, в Краснодарском крае отмечается высокая смертность, рост числа лиц девиантного поведения, увеличивается доля лиц старшего возраста с тяжелыми заболеваниями.



Цель и задачи исследования

Цель - изучение теоретико-методологических основ эффективности реализации физкультурных и массовых спортивных мероприятий и разработке стратегических направлений их совершенствования в Краснодарском крае.

Данная цель обусловила решение комплекса взаимосвязанных **задач**:

1. Изучить научные и нормативно-правовые основы изучения реализации управленческих решений (мер) по организации и проведению физкультурных и массовых спортивных мероприятий.
2. Развить положения концептуальной модели организации деятельности государственных и муниципальных органов в области физической культуры и спорта
3. Предложить совершенствование методики исследования эффективности выработки и реализации государственной политики и нормативно-правового регулирования в сфере физической культуры и спорта
4. Проанализировать финансово-экономическое положение объектов физической культуры и спорта Краснодарского края
5. Дать оценку экономической эффективности и социальной полезности подготовки и проведения физкультурных и массовых спортивных мероприятий среди всех категорий и групп территориальных сообществ
6. Провести организационно-управленческую характеристику спортивной подготовки различных групп населения, в т.ч. обучающихся в образовательных организациях и спортивных учреждениях
7. Разработать направления организации и проведения физкультурных и массовых спортивных мероприятий в Краснодарском крае
8. Предложить систему комплексного обеспечения индивидуальных спортивных траекторий от любительского, профессионального спорта к школе спортивного резерва, спорту высших достижений
9. Развить положения цифровизации управления спортивной отраслью на базе государственной информационной системы (ГИС) «Физическая культура и спорт» платформы «ГосТех» в части дополнительных сервисов для муниципалитетов Краснодарского края



Основная гипотеза

исследования базируется на научном предположении о возможности совершенствования механизмов государственного и муниципального управления, ориентированных на стимулирование общих и частных управленческих процессов, влекущих экономическую эффективность развития спортивной отрасли и обладающих социальной полезностью для населения муниципальных образований Краснодарского края.

Гипотезы-следствие:

- эффективное использования механизма инициативного бюджетирования при реализации проектов благоустройства общественных территорий путём включения спортивных зон кластерного типа в проекты благоустройства будет способствовать повышению обеспеченности населения доступными объектами спортивной инфраструктуры и укреплению физического здоровья населения;
- оптимальный выбор модели межведомственного взаимодействия в сфере физической культуры и спорта способствует поддержанию общего уровня здоровья населения и формированию основы для подготовки спортивного резерва;
- цифровизация отрасли физической культуры и спорта на базе платформенных решений, является одним из обязательных условий успешного развития в рамках модели социального государства.



Научная новизна исследования

заключается в формировании концептуальных положений инструментария механизмов реализации физкультурных и массовых спортивных мероприятий в рамках реализации полномочий органов власти при управлении развитием сферой физической культуры и спорта Краснодарского края.

Авторские открытия (результаты):

1. Разработана комплексная авторская методика, которая позволяет проводить и социальную и экономическую оценку государственной политики в сфере физической культуры и спорта.
2. Сформулированы предложения по изменению муниципальной политики в сторону её интеграции в концепцию пространственного развития муниципальной территории, что предполагает строительство кластеров массового спорта, доработку методики бальной оценки проектов инициативного бюджетирования и включить в нее критерий «Наличие зоны спорта».
3. Предложен проект эффективной модели развития физической культуры и спорта в муниципальных образованиях, целью внедрения которой является чёткое распределение поставленных задач между отраслью «Образование» и отраслью «Физическая культура и спорт»
4. Проработаны алгоритмы цифровизации отрасли физической культуры и спорта в муниципалитетах Краснодарского края посредством расширения сервисов ГИС ФКиС платформы ГосТех, что предполагает внедрению базы типовых проектов, реализуемых на основе государственно- или муниципально-частного партнерства.



Теоретико-методологические основы

исследования составляют работы отечественных и зарубежных ученых по теории государственного управления развитием физической культуры и спорта, федеральные и краевые программы, национальные проекты, законодательные и нормативно-правовые акты органов государственной власти по вопросам совершенствования государственного управления развитием физической культуры и спорта.

Инструментарно-методический аппарат исследования основан на использовании общенаучных и специальных методов, включая аналитический, абстрактно-логический, сравнительный, графический, расчетно-конструктивный.

Информационно-эмпирической и нормативно-правовой

базой послужили материалы Министерства спорта Российской Федерации, министерства физической культуры и спорта Краснодарского края, Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и территориального органа Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, нормативно-правые акты, материалы периодических изданий, информационные ресурсы «Интернет».



Теоретическая значимость результатов исследования

заключается в дальнейшем развитии теоретико-методического аппарата концептуальных положений организации деятельности государственных и муниципальных органов власти в области физической культуры и спорта.

Практическая значимость работы предполагает возможность применения предлагаемых мер организационного воздействия в сфере физической культуры и спорта, согласно контексту приоритетов социально-экономического развития региона. Полученные в результате исследования результаты могут быть использованы в деятельности региональных органов государственной власти, а также в системе местного самоуправления.

Апробация результатов научного исследования нашла свое отражение в рамках научно-практических семинаров, а также в ходе организационно-управленческой деятельности в системе местного самоуправления муниципального образования Новопокровский район.



Структура работы

Введение

1. Теоретико-методологические основы анализа эффективности реализации физкультурных и массовых спортивных мероприятий.

1.1. Научные и нормативно-правовые основы изучения реализации управленческих решений (мер) по организации и проведению физкультурных и массовых спортивных мероприятий.

1.2. Концептуальная модель организации деятельности государственных и муниципальных органов в области физической культуры и спорта.

1.3. Методика исследования эффективности выработки и реализации государственной политики и нормативно-правового регулирования в сфере физической культуры и спорта.

2. Правовые, организационные, экономические и социальные основы деятельности в области физической культуры и спорта Краснодарского края.

2.1. Финансово-экономическое положение объектов физической культуры и спорта.

2.2. Экономическая эффективность и социальная полезность подготовки и проведения физкультурных и массовых спортивных мероприятий среди всех категорий и групп территориальных сообществ.

2.3. Организационно-управленческая характеристика спортивной подготовки различных групп населения, в т.ч. обучающихся в образовательных организациях и спортивных учреждениях.

3. Стратегические направления организации и проведения физкультурных и массовых спортивных мероприятий в Краснодарском крае

3.1. Здоровый образ жизни и физически здоровое население.

3.2. Комплексное обеспечение индивидуальных спортивных траекторий от любительского, профессионального спорта к школе спортивного резерва, спорту высших достижений.

3.3. Цифровизация управления спортивной отраслью на базе государственной информационной системы (ГИС) «Физическая культура и спорт» платформы «ГосТех».

Заключение

Список источников и литературы

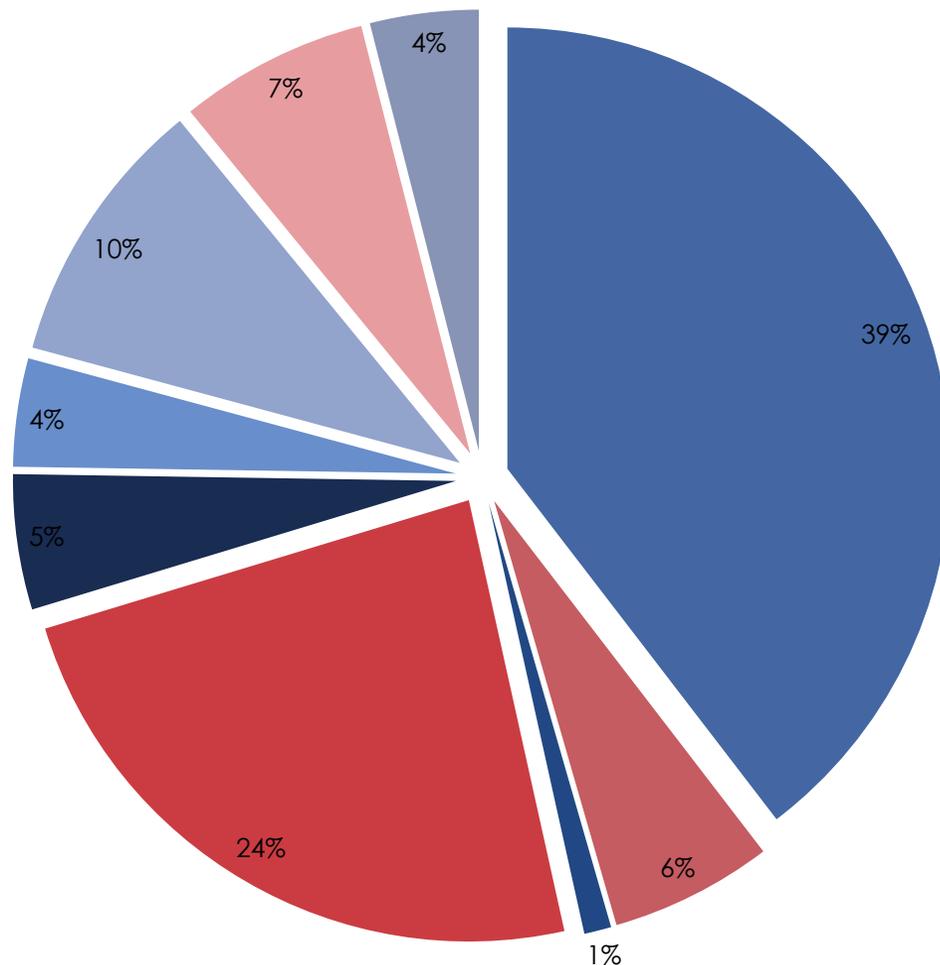
Приложения



Список использованной литературы и источников



Категория	Кол-во, ед
Федеральные законы и иные нормативно-правовые акты	40
Монографические исследования	6
Диссертационные исследования	1
Научно-исследовательские работы	24
Учебники, учебные пособия и иная учебная литература	5
Материалы научных, исследовательских и аналитических организаций (агентств, служб, центров)	4
Информационно-аналитические, справочно-статистические материалы, опубликованные в СМИ	10
Другие источники	7
Источники на иностранном языке	4
ВСЕГО	101



- Федеральные законы и иные нормативно-правовые акты
- Монографические исследования
- Диссертационные исследования
- Научно-исследовательские работы
- Учебники, учебные пособия и иная учебная литература
- Материалы научных, исследовательских и аналитических организаций (агентств, служб, центров)
- Информационно-аналитические, справочно-статистические материалы, опубликованные в СМИ
- Другие источники
- Источники на иностранном языке

Визуализация основных результатов

14

таблиц

33

рисунка

2

приложения



Нормативно правовые акты федерального уровня

1. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»
2. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
3. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
4. Федеральный закон от 30.04.2021 № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»
5. Концепция подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года,
утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.10.2018 № 2245-р
6. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года,
утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р
7. План мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на период до 2030 г.,
утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3615-р
8. Концепция развития детско-юношеского спорта в Российской Федерации до 2030 года,
утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2021 № 3894-р
9. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 22.12.2021 № 1023 «Об утверждении плана мероприятий по реализации на всех уровнях публичной власти Федерального закона от 30.04.2021 № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в РФ» и Федеральный закон «Об образовании в РФ»



Нормативно правовые акты цифровой трансформации

1. Указ Президента РФ от 07 мая 2018 г. № 204 «**О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года**»
2. Указ Президента РФ от 4 февраля 2021 г. № 68 «**Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации**»
3. **Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года**, утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 24 ноября 2020 г. № 3081-р
4. **План мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на период до 2030 г.**, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3615-р
5. **Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»**, утвержденная Постановлением Правительства РФ от 30 сентября 2021 г. № 1661
6. **Концепции развития детско-юношеского спорта**, утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 28 декабря 2021 года № 3894-р
7. **Ведомственная программа цифровой трансформации Минспорта России на 2021–2023 годы**, утвержденная Минспортом РФ 26.04.2021
8. **Концепция создания и функционирования государственной информационной системы «Единая цифровая платформа «Физическая культура и спорт» (ГИС ФКиС)**, утвержденная Минспортом РФ 26.04.2021



Место ФКиС Краснодарского края и ЦИФРОВАЯ ЭКО-СИСТЕМА СПОРТА РОССИИ





Комплексная методика оценки эффективности реализации государственной политики в сфере физической культуры и спорта (фрагмент)

Объект анализа	Метод проведения анализа	Этапы проводимого анализа	Индикаторы и показатели эффективности	Формула для расчета
Спортивная инфраструктура территории	Статистический анализ, с использованием данных статистических баз «Инфраструктура муниципальных образований», ведомственных форм учреждений ФКС: 1-ФК, 5-ФК	Анализ количественных показателей фактического наличия объектов спортивной инфраструктуры, обеспеченности населения спортивными сооружениями	Количество стадионов ($C_{стад}$), спортивных залов ($C_{зал}$), плоскостных сооружений ($C_{соор}$) Обеспеченность ($N_{ф}$) населения (n) на 100000 жителей объектами спортивной инфраструктуры Недостающее количество спортивных объектов ($N_{н}$)	Изменение показателей в динамике $N_{ф}$ = Количество объектов по видам ($C_{стад}, C_{зал}, C_{соор}$) / $n/100000$ $N_{н} = N_{норма} - N_{ф}$
Эффективность финансирования отрасли	Статистический анализ, с использованием данных ведомственных форм учреждений ФКС: 1-ФК, 5-ФК, данных статистики муниципальных образований «Бюджет для граждан»	Анализ количественных показателей финансирования отрасли, Анализ рациональности финансирования Сравнение со среднекраевыми значениями	Объем средств ($V_{сред фк}$) на ФКС Доля расходов на ФК ($V_{фк}$) в общих расходах бюджета ($V_{всего}$), % Объем средств, выделяемых на спорт, в расчете на одного жителя (n) территории ($V_{ж}$) Затраты (V) на одного занимающегося ($n_{спорт}$) физической культурой и спортом ($V_{спорт}$) Затраты ($V_{маст}$) на «эквивалент спортивного мастерства» ($n_{разряд}/n_{заним}$ ФКС)	Изменение показателей в динамике $V_{фк} = V_{сред фк} / V_{всего} * 100$ $V_{ж} = V_{сред фк} / n$ $V = V_{спорт} / n_{спорт}$ $V_{маст} = V_{сред фк} / (n_{разряд} / n_{заним} \text{ ФКС})$



Базовые виды спорта

Краснодарский край



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Спортивные мероприятия



Турниры ГТО



Показатели развития спортивной инфраструктуры в Краснодарском крае

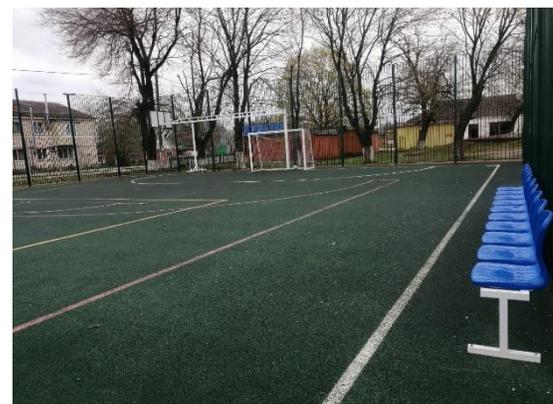
Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. к 2017 г., %
Число спортивных сооружений - всего, ед	9567	9943	10271	10773	11115	116,2
из них: стадионы с трибунами	94	94	95	88	89	94,7
плоскостные спортивные сооружения	5299	5384	5438	5579	5731	108,2
спортивные залы	2187	2192	2315	2452	2488	113,8
Уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, %	44,2	45,8	46,1	58,7	59,7	-
Спортивные школы, ед	251	251	253	249	247	98,4
Число занимающихся в спортивных школах, чел	205695	205695	207514	206422	209002	101,6



Спортивные комплексы в муниципалитетах



Многофункциональные площадки в городских и сельских поселениях

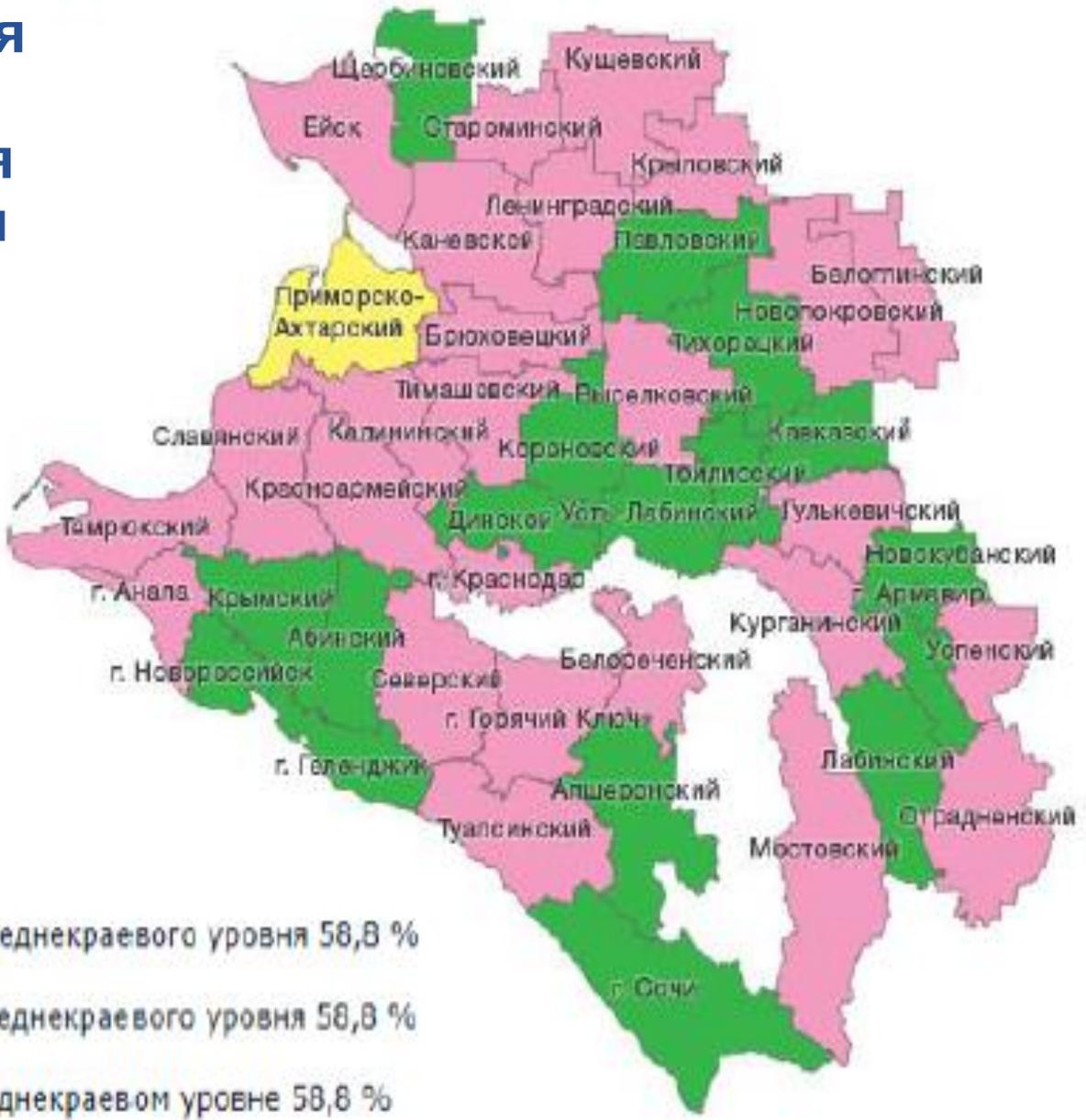


Детско-юношеский спорт



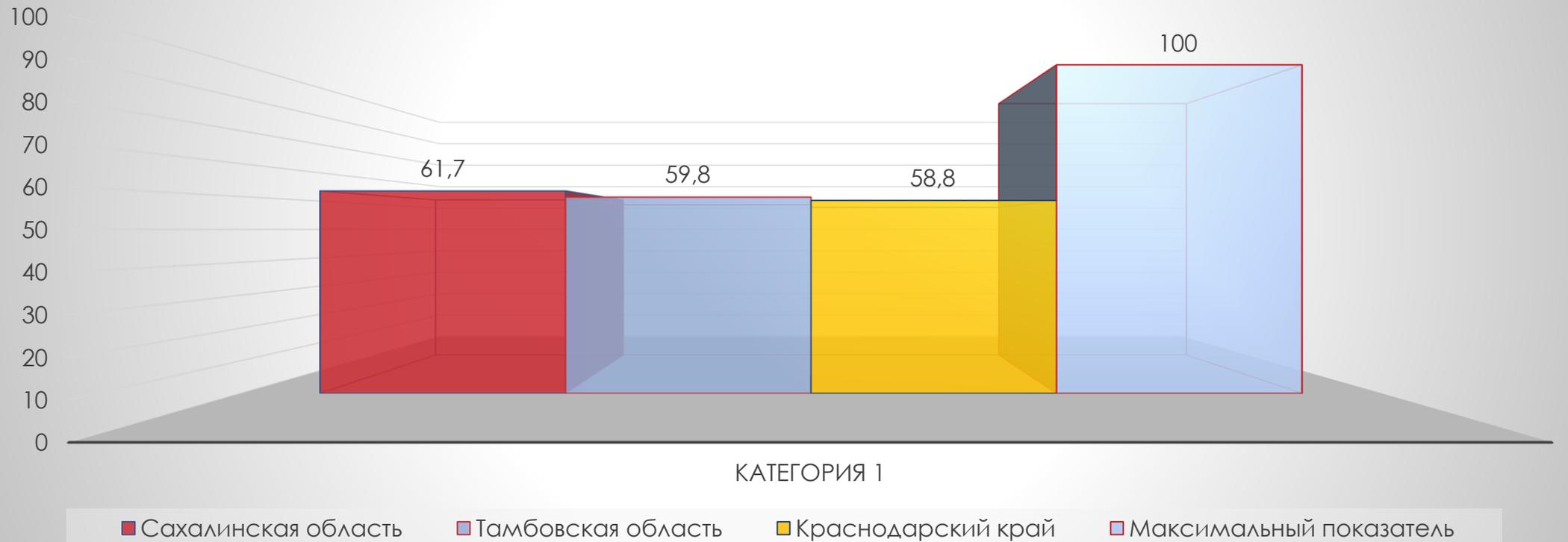


Муниципальные образования Краснодарского края по вовлеченности населения к систематическим занятиям физической культурой и спортом, 2021 г.



выше среднекраевого уровня 58,8 %
 ниже среднекраевого уровня 58,8 %
 на среднекраевом уровне 58,8 %

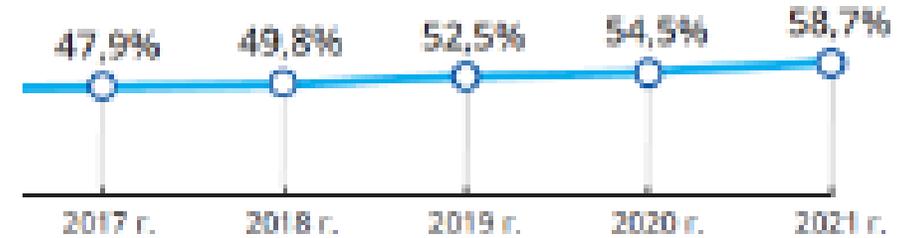
Краснодарский край занимает среди регионов России

3 местоРЕЙТИНГ РЕГИОНОВ РОССИИ ПО ВОВЛЕЧЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ
В ЗАНЯТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ

- ДИНАМИКА РАСХОДОВ



- ДОЛЯ НАСЕЛЕНИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ, СИСТЕМАТИЧЕСКИ ЗАНИМАЮЩЕГОСЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ, В ОБЩЕЙ ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ В ВОЗРАСТЕ 3 – 79 ЛЕТ



■ Средства, направленные на развитие
■ Средства, направленные на функционирование

ФИНАНСИРОВАНИЕ-СРЕДНЕКРАЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ

СРЕДНИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ
ИЗ РАСЧЕТА НА ОДНОГО ЖИТЕЛЯ **1388 РУБЛЕЙ**

ПОКАЗАТЕЛЬ **ВЫШЕ** КРАЕВОГО ЗНАЧЕНИЯ В **17** РАЙОНАХ

ПОКАЗАТЕЛЬ **НИЖЕ** КРАЕВОГО ЗНАЧЕНИЯ В **27** РАЙОНАХ





ФИНАНСИРОВАНИЕ: средний показатель по Краснодарскому краю

ВЫСОКИЙ ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

ПОЗИЦИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ РАЙОНА	ПОКАЗАТЕЛЬ (СРЕДНИЙ, РАСЧЕТ НА ОДНОГО ЖИТЕЛЯ)
1.	ЛЕНИНГРАДСКИЙ РАЙОН	2932 руб.
2.	ГЕЛЕНДЖИК	2437 руб.
3.	АБИНСКИЙ РАЙОН	2279 руб.
4.	ВЫСЕЛКОВСКИЙ РАЙОН	2256 руб.
5.	КОРЕНОВСКИЙ РАЙОН	2031 руб.

НИЗКИЙ ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

ПОЗИЦИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ РАЙОНА	ПОКАЗАТЕЛЬ (СРЕДНИЙ, РАСЧЕТ НА ОДНОГО ЖИТЕЛЯ)
1.	АПШЕРОНСКИЙ РАЙОН	837 руб.
2.	ТБИЛИССКИЙ РАЙОН	819 руб.
3.	ДИНСКОЙ РАЙОН	802 руб.
4.	УСПЕНСКИЙ РАЙОН	795 руб.
5.	МОСТОВСКИЙ РАЙОН	460 руб.

ФИНАНСИРОВАНИЕ НА ОРГАНИЗАЦИЮ И ПРОВЕДЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ФИЗКУЛЬТУРНЫХ И СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

**МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ,
УВЕЛИЧИВШИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ УЧРЕЖДЕНИЙ НА УКАЗАННЫЕ ЦЕЛИ**

СОЧИ

НОВОРОССИЙСК

ГЕЛЕНДЖИК

МОСТОВСКИЙ РАЙОН

КРАСНОАРМЕЙСКИЙ РАЙОН

УСТЬ-ЛАБИНСКИЙ РАЙОН

ТБИЛИССКИЙ РАЙОН

ПАВЛОВСКИЙ РАЙОН

БЕЛОРЕЧЕНСКИЙ РАЙОН

**НИЗКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ
(МЕНЕЕ 200 ТЫС.РУБЛЕЙ)
НАБЛЮДАЕТСЯ В**

15

РАЙОНАХ КРАЯ



ФИНАНСИРОВАНИЕ НА ОРГАНИЗАЦИЮ И ПРОВЕДЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ФИЗКУЛЬТУРНЫХ И СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

**НИЗКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ
(МЕНЕЕ 500 ТЫС.РУБЛЕЙ)
НАБЛЮДАЕТСЯ В**

7

РАЙОНАХ КРАЯ

**МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ,
УВЕЛИЧИВШИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ УЧРЕЖДЕНИЙ НА УКАЗАННЫЕ ЦЕЛИ**

ГОРЯЧИЙ КЛЮЧ

НОВОРОССИЙСК

ГЕЛЕНДЖИК

АНАПА

КРАСНОАРМЕЙСКИЙ РАЙОН

ЛАБИНСКИЙ РАЙОН

ТЕМРЮКСКИЙ РАЙОН

НОВОПОКРОВСКИЙ РАЙОН

КАНЕВСКОЙ РАЙОН



Экономическая эффективность и социальная полезность подготовки и проведения физкультурных и массовых спортивных мероприятий среди всех категорий и групп территориальных сообществ в Краснодарском крае

Муниципальные районы и городские округа	Количество проведенных физкультурных и массовых спортивных мероприятий, ед	Объем финансирования проведенных физкультурных и массовых мероприятий, тыс. руб	Удельный вес населения, принявшего участие в спортивно-массовых мероприятиях от общей численности постоянного населения, %	Объем средств израсходованных на проведение массовых мероприятий в расчете на 1 жителя, принявшего участие в спортивно-массовых мероприятиях
г. Анапа	800	915,4	51,0	8,40
г. Армавир	124	353,0	37,5	4,60
г. Геленджик	284	1318,2	61,1	18,91
г. Горячий Ключ	147	497,6	27,3	25,04
г. Краснодар	11245	27742,3	52,8	49,43
Кореновский	334	1058,6	46,4	26,60
Куцевский	272	700,0	22,1	49,19
Новопокровский	211	528,7	33,8	37,24
Отрадненский	71	1503,8	62,1	37,88
Павловский	99	2930,0	55,6	83,98
Приморско-Ахтарский	77	990,3	54,2	31,74
Северский	1932	2929,3	72,1	32,51
Славянский	600	2314,1	60,2	28,93
Тбилисский	710	946,1	80,4	24,53
Темрюкский	257	200,0	12,5	12,50
Тимашевский	921	5960,3	45,8	121,64
Тихорецкий	1692	2500,0	41,3	54,35
Туапсинский	1122	845,0	43,0	15,50
Успенский	191	767,0	26,1	75,87
Усть-Лабинский	483	1007,0	96,7	10,12
Щербиновский	745	567,6	57,1	28,99



Итоги оценки социально-досуговой инфраструктуры и прилегающего пространства в городах Краснодарского края

Город	Количество баллов (max = 60 баллов)		
	2018 г.	2022 г.	Изменение, +/-
Армавир	31	34	+3
Хадыженск	17	19	+2
Усть-Лабинск	25	27	+2
Темрюк	27	34	+7
Приморско-Ахтарск	31	31	-
Новокубанск	22	20	-2
Курганинск	24	30	+6
Кореновск	24	27	+3
Гулькевичи	18	20	+2
Горячий Ключ	24	28	+4
Апшеронск	19	25	+6
Абинск	26	24	-2
Туапсе	29	37	+8
Тихорецк	26	30	+4
Тимашевск	24	26	+2
Славянск-на-Кубани	24	26	+2
Лабинск	19	31	+12
Крымск	22	27	+5
Кропоткин	26	27	+1
Ейск	28	33	+5
Геленджик	35	40	+5
Белореченск	22	23	+1
Анапа	32	37	+5
Сочи	31	39	+8
Новороссийск	25	26	+1
Краснодар	31	40	+9



Предлагаемые компоненты муниципальной спортивной политики



Пример реализации кластера массового спорта



Проект эффективной модели развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании

Поддержание общего уровня здоровья населения

Формирование основы для подготовки спортивного резерва



Ключевые вехи сотрудничества Краснодарского края и АО «МОЙ СПОРТ»



22 апреля 2021 года – старт внедрения АИС «Мой спорт» в Краснодарском крае



- Подписано Соглашение о реализации проекта «Мой спорт» в Краснодарском крае

 **7** спортивных организаций

АПРЕЛЬ 2021



- В г. Сочи состоялся стратегический семинар «Цифровая трансформация подготовки спортивного резерва»

АПРЕЛЬ 2021



- В г. Сочи состоялись мероприятия **I Всероссийского конкурса** в области цифровой трансформации сферы **ФЖИС**
- Краснодарский край - победитель в номинации "За лучшую обратную связь"

ОКТАБРЬ 2021



- Вице-губернатором Александром Ивановичем Власовым поддержано предложение о подключении всех спортивных организаций края к АИС «Мой спорт»

ФЕВРАЛЬ 2021



 **5** спортивных организаций
 **959** тренеров
17 135 спортсменов

АПРЕЛЬ 2022



Целевая архитектура ГИС ФКиС

Учет школ, ссузов, университетов и организаций дообразования



Мероприятия по повышению эффективности механизмов физкультурных и спортивно-массовых мероприятий на территории муниципальных образований Краснодарского края:

- 1) Разработка комплексной методики социальной и экономической оценки государственной и муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта.
- 2) Трансформация муниципальной политики в сторону интеграции в концепцию пространственного развития муниципальной территории.
- 3) Совершенствование законодательного и нормативного регулирования ГЧП и МЧП в спортивной отрасли.
- 4) Строительство кластеров массового спорта как обязательных элементов общественной среды муниципалитетов.
- 5) Делегирование в управление бизнесу объектов спортивной инфраструктуры и стимулирование развития платных услуг населению.
- 6) Построение эффективной вертикали управления отраслью физической культуры и спорта с учетом перераспределения ведомственных полномочий сферы образования.
- 6) Формирование региональной отраслевой цифровой среды поддержки и сопровождения физкультурно-спортивной деятельности и массовых мероприятий посредством платформенного решения ГосТех;
- 7) Расширение сервисов ГИС ФКиС на основе формирования базы проектов повторного применения.

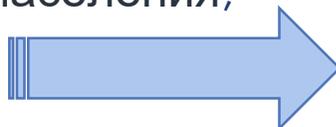




Основная гипотеза: совершенствование механизмов государственного и муниципального управления должно быть ориентировано на стимулирование общих и частных управленческих процессов, влекущих экономическую эффективность развития спортивной отрасли и обладающих социальной полезностью для населения муниципальных образований Краснодарского края, **доказана:**



Гипотеза-следствие 1: эффективное использования механизма инициативного бюджетирования при реализации проектов благоустройства общественных территорий путём включения спортивных зон кластерного типа в проекты благоустройства будет способствовать повышению обеспеченности населения доступными объектами спортивной инфраструктуры и укреплению физического здоровья населения, **подтверждена:**



Доказательство гипотез

Интеграция в тренд государственного развития социо-пространства на базе трансформационных преобразований сферы физической культуры и спорта будет способствовать формированию **качественной инфраструктуры территорий, более высокому уровню жизни населения, поддержанию траектории спортивного резерва и привлечению инвестиций в спортивную экономику.**

Так, **изменение муниципальной политики в сторону её интеграции в концепцию пространственного развития** муниципальной территории обеспечит рост эффективности реализации управленческих решений в сфере физической культуры и спорта, **повысив вовлеченность населения и бизнеса.**



Гипотеза-следствие 2: оптимальный выбор модели межведомственного взаимодействия в сфере физической культуры и спорта способствует поддержанию общего уровня здоровья населения и формированию основы для подготовки спортивного резерва,

Доказана:



Гипотеза-следствие 3: цифровизация отрасли физической культуры и спорта на базе платформенных решений, является одним из обязательных условий успешного развития в рамках модели социального государства,

подтверждена:



Доказательство гипотез

Муниципальные органы управления физической культурой и спортом являются важным звеном в обеспечении эффективного взаимодействия спортивных ведомств всех уровней. **Перераспределение полномочий между органами управления образованием и физической культурой и спортом, создание муниципальных центров развития спорта** будет способствовать поддержанию общего уровня здоровья населения и формированию основы для подготовки спортивного резерва.

Организация **единой системы мониторинга**, посредством учета данных **всех учреждений, как образовательной, так и спортивной среды**, в том числе результатов ГТО, позволит осуществить системный **аналитический охват физкультурно-массовых мероприятий** и физически-одаренного населения, образующего **спортивный резерв** страны.

Масштабирование **сервисов системы ГИС ФКиС платформы ГосТех** посредством формирования **базы типовых проектных решений**, позволит привлечь в сферу физической культуры и спорта **частных инвесторов**.



Авторские научно-практические решения:

а) по изменению организационно-управленческой среды:

- 1.уполномоченным государственным органам внедрить комплексную методику социально-экономической оценки государственной политики в сфере физической культуры и спорта, охват которой предполагает все ключевые направления пространственного развития.
2. администрациям и представительным органам муниципалитетов направить усилия на трансформацию муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта в сторону её интеграции в концепцию пространственного развития муниципальной территории.
3. органам региональной и муниципальной власти следует доработать методику бальной оценки проектов инициативного бюджетирования и включить в нее критерий «Наличие зоны спорта» с весовым значением 0,1 и вариациями учета «да» - 100 баллов, «нет» - 0 баллов.
4. Министерству физической культуры и спорта Краснодарского края обеспечить расширение сервисов ГИС ФКиС посредством формирования для спортивной отрасли базы проектов повторного применения.

б) по изменению отношения участников управленческих взаимодействий – органов управления, хозяйствующих объектов, граждан/персонала:

1. органам местного самоуправления необходимо лоббировать строительство кластеров массового спорта при выдаче разрешений на строительство многоквартирных жилых домов, комплексов, а также при реконструкции спортивных пространств школ и детских садов.
2. руководству муниципальных образований разработать и внедрить эффективную модель межведомственного взаимодействия между органами образования и физической культуры и спорта.
4. органам управления региона разработать обязательную систему обучения и повышения квалификации специалистов в условиях цифровой трансформации сферы физической культуры и спорта.
5. органам местного самоуправления повышать уровень вовлеченности населения и бизнеса в сферу физической культуры и спорта.



Перспективы дальнейшей разработки темы, проанализированной в исследовании

Результаты проведенной научно-исследовательской работы актуализировали ориентиры тем последующих научных работ ВШГА-2024 и слушателей Краснодарского края:

1. исследование механизмов развития сферы физической культуры и спорта в других регионах России и мире с целью выявления сходств и различий в подходах и методах;
2. разработка инструментария развития спортивной экономики;
3. исследование влияния механизмов общественного участия на экономическую эффективность и социальную полезность физкультурных и спортивно-массовых мероприятий;
4. исследование механизмов устойчивого развития цифровой эко-системы отрасли физической культуры и спорта;
5. методика социально-экономической оценки цифровой трансформации государственного и муниципального управления сферы физической культуры и спорта.



Программа ДПО: Региональное и муниципальное управление (Краснодарский край)

Механизмы реализации физкультурных и массовых спортивных мероприятий в муниципальных образованиях Краснодарского края

ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Свитенко Александр Викторович,
Глава муниципального образования Новопокровский район

