



Программа ДПО: Региональное и муниципальное управление (Краснодарский край)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

«Механизм импортозамещения в стратегическом развитии агропромышленного комплекса региона (на примере муниципальных образований Краснодарского края)»

Научный руководитель: Назаренко Сергей Владимирович,
к.соц.наук, доцент, нач.отд. УМДиДО ВШГА

Зюзин Алексей Владимирович,
заместитель главы муниципального
образования Усть-Лабинский район,
начальник управления сельского хозяйства

Фото



Актуальность темы

В настоящее время Россия сталкивается с рядом экономических вызовов и проблем, таких как слабая валюта, санкции со стороны западных стран и зависимость от импортируемых товаров.

Агропромышленный комплекс является одним из **ключевых секторов экономики** многих регионов России и важным **источником доходов** для многих малых и средних предпринимателей, поэтому его развитие **имеет стратегическое значение** для устойчивого экономического развития региона.

Так, стимулирование импортозамещения в агропромышленном комплексе является одним из **основных приоритетов государственной политики**, что несомненно способствует **укреплению экономической безопасности** региона и России в целом.



В крае создан мощный агропромышленный комплекс, который производит в натуральном выражении 100% чая и субтропических культур, 75% риса, более 50% винограда, 40% зерновой кукурузы, 27% сахарной свеклы, 20% подсолнечника, 10% зерна от общих площадей РФ.



Степень научной разработанности

В научной литературе существует ряд исследований, посвященных механизмам импортозамещения в различных отраслях экономики, в том числе и в агропромышленном комплексе. Исследованием вопросов механизма импортозамещения занимались такие исследователи, как Лявина М.Ю., Моисеев В.В., Горшкова Н.В., Шкарупа Е.А., Елтонцев А.В., Климук В.В., Кублин И.М., Коновалов А.С., Шатохин М.В., и др. Лявина М. Ю.

Агропродовольственное импортозамещение в России: стратегия и механизм реализации : дис. – Саратов : МЮ Лявина, 2021.

Моисеев, В. В. Импортозамещение: проблемы и перспективы в России / В. В. Моисеев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. – 363 с.

Горшкова Н. В., Шкарупа Е. А., Елтонцев А. В. Импортозамещение в АПК: механизм реализации и перспективы развития //Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. – 2021. – Т. 23. – №. 3. – С. 63-73.

Климук В.В., Иналов Б.М. Стратегирование направлений импортозамещения // АНИ: экономика и управление. 2018. №2 (15).

Кублин И. М., Коновалов А. С. К вопросу об импортозамещении в российском агропромышленном комплексе //Экономика устойчивого развития. – 2020. – №. 2. – С. 116-121.

Шатохин М. В. и др. Состояние и тенденции политики импортозамещения в агропромышленном комплексе страны //Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2022. – №. 3. – С. 167-174.



Объект, предмет и противоречие ИССЛЕДОВАНИЯ

Объектом исследования выступает **агропромышленный комплекс** Краснодарского края, **и механизмы**, которые могут быть использованы для замещения импорта в этом секторе экономики. Это включает в себя анализ текущей ситуации в отрасли, выявление проблем и ограничений, оценку потенциала для замещения импорта, а также разработку механизмов и методов для стимулирования местного производства и оценки их эффективности.

Предметом исследования является **анализ механизмов и методов**, которые могут быть использованы для замещения импорта в агропромышленном комплексе региона. Это включает в себя исследование текущей ситуации в агропромышленном секторе, выявление основных проблем и ограничений, которые мешают развитию отрасли, а также оценку потенциала для замещения импорта.

Противоречие: механизм импортозамещения не всегда является единственным и наилучшим решением для развития агропромышленного комплекса региона, более того, он может привести к снижению качества продукции, если замещающие продукты не соответствуют тем же стандартам, что и импортируемые.



Цель и задачи, решаемые в исследовании

Целью исследования является разработка механизмов и методов, которые могут быть использованы для замещения импорта в агропромышленном комплексе Краснодарского края.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие **задачи**:

- **рассмотрение научных и правовых основ** изучения механизма импортозамещения в агропромышленном комплексе как отрасли региональной экономики;
- **разработка концептуальной модели** внедрения механизма импортозамещения в предприятиях агропромышленного комплекса;
- **изучение методики оценки** эффективности реализации государственной политики импортозамещения в агропромышленном комплексе;
- **определение обеспеченности сельскохозяйственной техникой** и иным оборудованием хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса региона;
- **изучение селекционно-генетического потенциала** сельского хозяйства муниципальных образований Краснодарского края;
- **рассмотрение цифровизации процессов** производства и реализации сельскохозяйственной продукции;
- **установление доступности предприятий-товаропроизводителей** сельскохозяйственной продукции возможности приобретения и эксплуатации отечественной техники и оборудования;
- **рассмотрение интеграции отечественных научных центров и хозяйствующих субъектов** агропромышленного комплекса Краснодарского края;
- **изучение процесса «Умное» цифровое сельскохозяйственное производство** и вопроса высококвалифицированных рабочих цифрового агропромышленного комплекса.



Гипотезы исследования

Основная **гипотеза исследования**: механизм импортозамещения является эффективным инструментом для стратегического развития агропромышленного комплекса региона.

Гипотезы-следствия, которые выведены из основной гипотезы:

1. **Внедрение новых технологий и инноваций** в производство сельскохозяйственной продукции может **увеличить производительность и качество продукции**, что приведет к повышению ее конкурентоспособности на рынке.
2. **Развитие местного производства** сельскохозяйственной техники и оборудования может привести к **уменьшению зависимости от импорта** и **созданию новых рабочих мест** в регионе.
3. **Сотрудничество между муниципалитетами** региона в области импортозамещения может привести к **совместному использованию ресурсов и опыта**, что **повысит эффективность механизма импортозамещения** в агропромышленном комплексе региона.



Научная новизна

Авторские открытия (результаты):

1. **Оценка эффективности механизмов импортозамещения** в агропромышленном комплексе региона на примере муниципальных образований Краснодарского края.
2. **Выявление основных проблем и препятствий**, связанных с внедрением механизмов импортозамещения в агропромышленном комплексе региона.
3. **Разработка рекомендаций для улучшения механизмов** импортозамещения в агропромышленном комплексе региона на основе опыта других регионов и стран.
4. **Оценка влияния механизмов** импортозамещения на развитие агропромышленного комплекса региона и экономики региона в целом.
5. **Предложение мер поддержки** и стимулирования развития отечественного производства в агропромышленном комплексе региона на основе механизмов импортозамещения.



ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Теоретическую основу исследования составляют концепции, идеи, теории, выдвинутые в трудах отечественных, зарубежных ученых и специалистов, современных научно-практических публикаций в рассматриваемой предметной области по актуальным вопросам исследуемой темы.

Методологическая (методическая) основа анализа включает в себя следующие подходы и методы: экономический анализ, анализ законодательной базы, SWOT-анализ, системный анализ.

Информационную базу исследования составили нормативные акты (законы и постановления Правительства РФ), научная литература, статьи в периодических изданиях, аналитические обзоры в сети Интернет и открытых источниках.

Эмпирическая основа исследования включает данные, полученные в результате наблюдений, опросов, анализа статистических данных и других методов сбора информации, которые использовались для проверки гипотез и достижения целей исследования, а также для формирования рекомендаций по улучшению механизма импортозамещения в агропромышленном комплексе региона.



Теоретическая и практическая значимость

Теоретическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в том, что она вносит новые знания и понимание в область исследования. Результаты исследования могут быть использованы для дальнейшего развития теоретических концепций и моделей, связанных с механизмами импортозамещения в агропромышленном комплексе региона.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности их использования для разработки и внедрения новых механизмов импортозамещения в агропромышленном комплексе региона. Рекомендации, вынесенные на основе исследования, могут быть использованы региональными органами власти и предпринимателями для улучшения условий для развития отечественного производства сельскохозяйственной продукции и техники. Это может привести к уменьшению зависимости от импорта, созданию новых рабочих мест, увеличению экспорта и повышению конкурентоспособности региона на рынке.

Структура выпускной квалификационной работы

Введение

Глава 1. Теоретические основы анализа стратегического развития агропромышленного комплекса региона

1.1. Научные и правовые основы изучения механизма импортозамещения в агропромышленном комплексе как отрасли региональной экономики

1.2. Концептуальная модель внедрения механизма импортозамещения в предприятиях агропромышленного комплекса

1.3. Методика изучения эффективности реализации государственной политики импортозамещения в агропромышленном комплексе

Выводы по главе 1

Глава 2. Импортозамещение в предприятиях агропромышленного комплекса Краснодарского края

2.1. Обеспеченность сельскохозяйственной техникой и иным оборудованием хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса региона

2.2. Селекционно-генетический потенциал сельского хозяйства муниципальных образований Краснодарского края

2.3. Цифровизация процессов производства и реализации сельскохозяйственной продукции

Выводы по главе 2

Глава 3. Приоритеты стратегического развития импортозамещения агропромышленного комплекса Краснодарского края

3.1. Доступность предприятий-товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции возможности приобретения и эксплуатации отечественной техники и оборудования

3.2. Интеграция отечественных научных центров и хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса Краснодарского края

3.3. «Умное» цифровое сельскохозяйственное производство и высококвалифицированные рабочие цифрового агропромышленного комплекса

Выводы по главе 3

Заключение

Список источников и литературы

Приложение





Список используемой литературы и источников

Нормативная правовая основа исследования

Федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства»;

Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

Постановление Правительства Российской Федерации от 25 августа 2017 г. № 996 «Об утверждении Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы»;

Закон Краснодарского края от 28 января 2009 года № 1690-КЗ «О развитии сельского хозяйства в Краснодарском крае»; ...

Научные фундаментальные труды

Борисова О.А. Механизмы импортозамещения в сельском хозяйстве;

Лявина, М. Ю. Агропродовольственное импортозамещение в России: стратегия и механизм реализации;

Мельникова К.М. Цифровизация сельского хозяйства; ...

Официальная статистика и аналитика

Статистические данные Федеральной службы государственной статистики;

Данные статистического сборника Федеральной государственной статистики «Краснодарский край в цифрах»; ...

Научные и иные труды на иностранном языке

Aksoy M. A., Tang E. Imports, Exports and Industrial Performance;

Hirschman A. The Political Economy of Import-Substituting Industrialization in Latin America. The Quarterly Journal of Economics; ...



Приложения

Визуализация результатов магистерского исследования:

13 таблиц: аналитическая информация, основанная на данных из официальных источников, статистика, предлагаемые мероприятия

8 рисунков, представленных в виде диаграмм, гистограмм, графиков

Выполнены автором для повышения информативности проанализированной информации

Информационный материал, вынесенный в приложение:

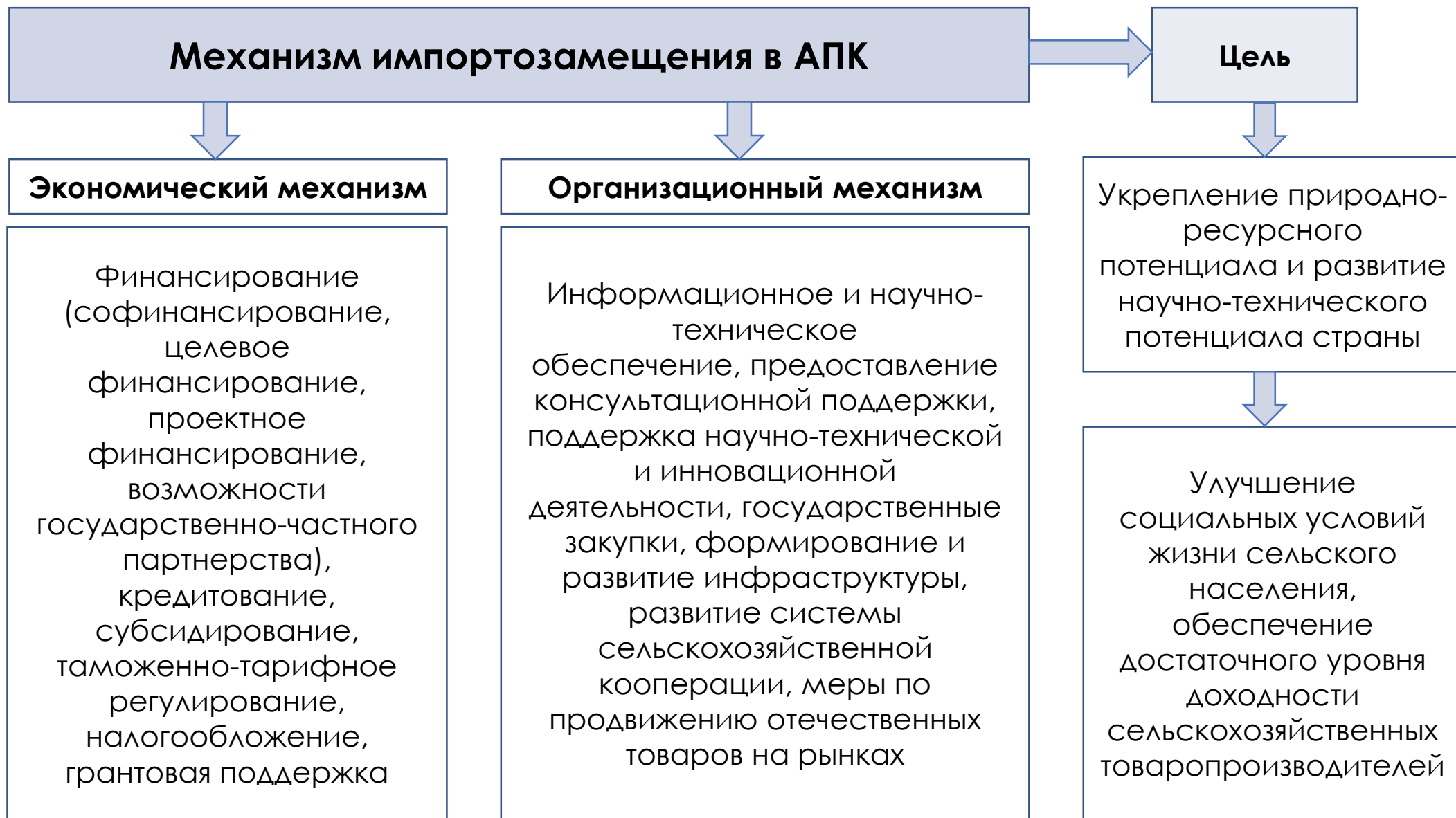
1. Материально-техническая база сельского хозяйства. Наличие техники в сельскохозяйственных организациях в разрезе муниципальных образований Краснодарского края



Теоретические результаты исследования

1. Выявлены основные **проблемы и перспективы развития сельского хозяйства** в регионе и предложены рекомендации для их решения.
2. Проанализированы **нормативно-правовые акты**, регулирующие деятельность агропромышленного комплекса в регионе.
3. Проведено **исследование реального состояния агропромышленного комплекса** и эффективности механизмов импортозамещения.
4. Выявлены **факторы и причины, которые могут снижать эффективность механизмов** импортозамещения в агропромышленном комплексе региона. К ним относятся недостаточное финансирование, низкая квалификация фермеров, отсутствие инфраструктуры и др.

Для повышения КРІ необходимо решать эти проблемы и улучшать условия для внедрения механизмов импортозамещения в агропромышленном комплексе.





Определение потребностей отрасли

Концептуальная модель позволяет оценить потребности агропромышленного комплекса в импортных технологиях, оборудовании, компонентах и материалах, а также оценить потенциал замены импортных аналогов на отечественные

Контроль и оценка результатов
Модель также может служить основой для контроля и оценки результатов внедрения механизма импортозамещения в агропромышленном комплексе.

Использование концептуальной модели внедрения механизма импортозамещения в предприятиях агропромышленного комплекса

Исследовательские результаты

Анализ ресурсов
Модель позволяет определить, какие ресурсы могут быть использованы для импортозамещения, включая природные, технологические и человеческие ресурсы потребности отрасли

Оценка рисков и возможностей
Концептуальная модель может помочь анализировать возможные риски и возможности, связанные с использованием отечественных технологий, оборудования и материалов, а также учитывать социально-экономические последствия данного перехода.

Разработка и планирование мероприятий
Концептуальная модель может помочь разработать стратегию и план мероприятий по внедрению механизма импортозамещения, таких как модернизация производственных процессов, обучение персонала, улучшение качества продукции и др.





Оценка эффективности реализации государственной политики импортозамещения в агропромышленном комплексе

Критерии

- **снижение объема импорта** в АПК;
- **увеличение объема производства** отечественной продукции
- обеспечение **безопасности** региона;
- **повышение инновационности** АПК, внедрение результатов технологической модернизации;
- обеспечение **сбалансированности и оптимизации** развития АПК;
- повышение его устойчивости;
- создание подходящего предпринимательского климата, **рост конкурентоспособности** региона;
- радикальное **улучшение эффективности местной экономики**, повышение уровня **социально-экономического развития** региона

Индикаторы

- **объем импорта** в денежном выражении
- **объем производства** отечественной продукции
- **доля отечественной продукции** на рынке
- **количество производственных предприятий**, запущенных в рамках программы импортозамещения
- **количество новых рабочих мест**, созданных в рамках программы импортозамещения

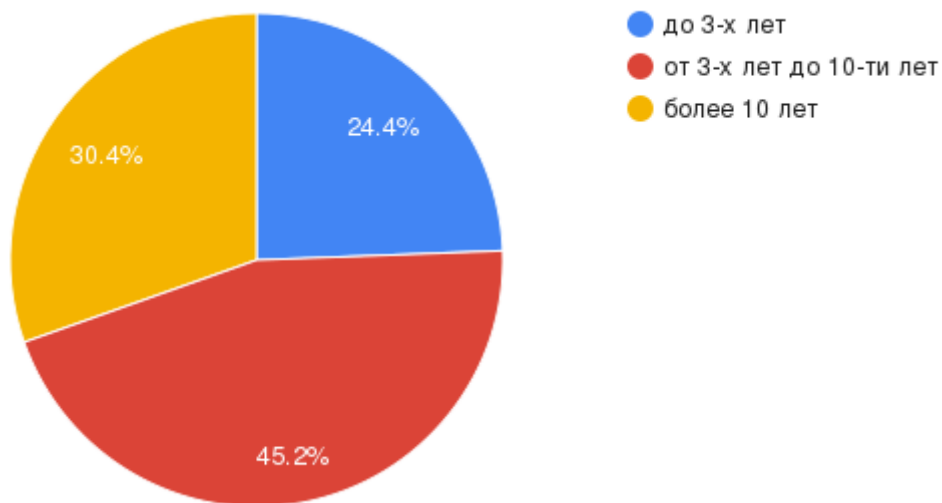
Показатели

- **уровень замещения** импортной продукции (в процентах)
- **рост объема производства** отечественной продукции (в процентах)
- **рост доли отечественной продукции** на рынке (в процентах)
- **рост экспортного потенциала** АПК
- **рост эффективности** использования ресурсов в производстве

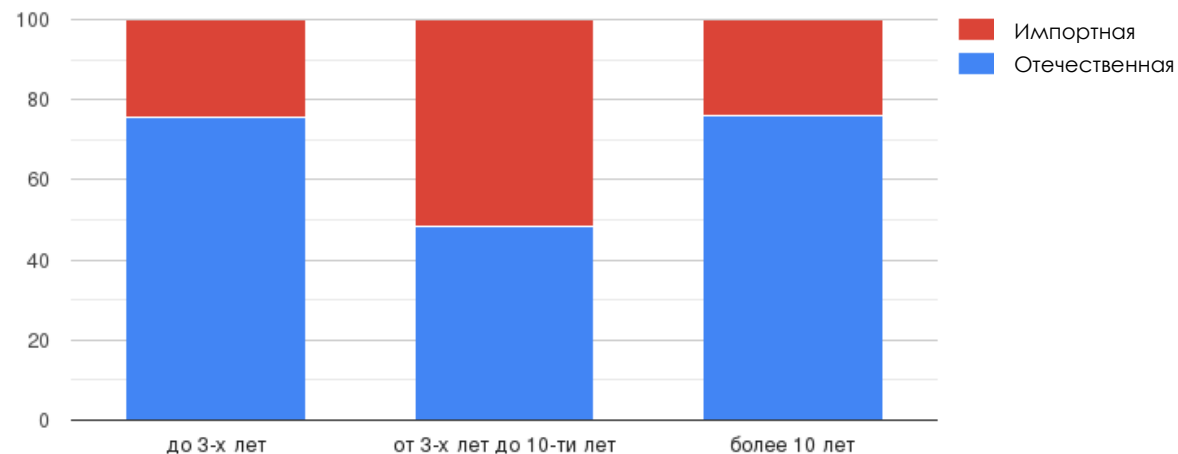


Обеспеченность сельскохозяйственных организаций техникой

(по состоянию на конец 2022 года)



Больше всего в Краснодарском крае имеется техники со сроком использования **от 3-х до 10 лет (45,2%)**, вторую позицию составляют машины и оборудования, произведенные **более 10 лет назад (30,4%)**, процент техники **до 3 лет** от общего количества составил **24,4**.



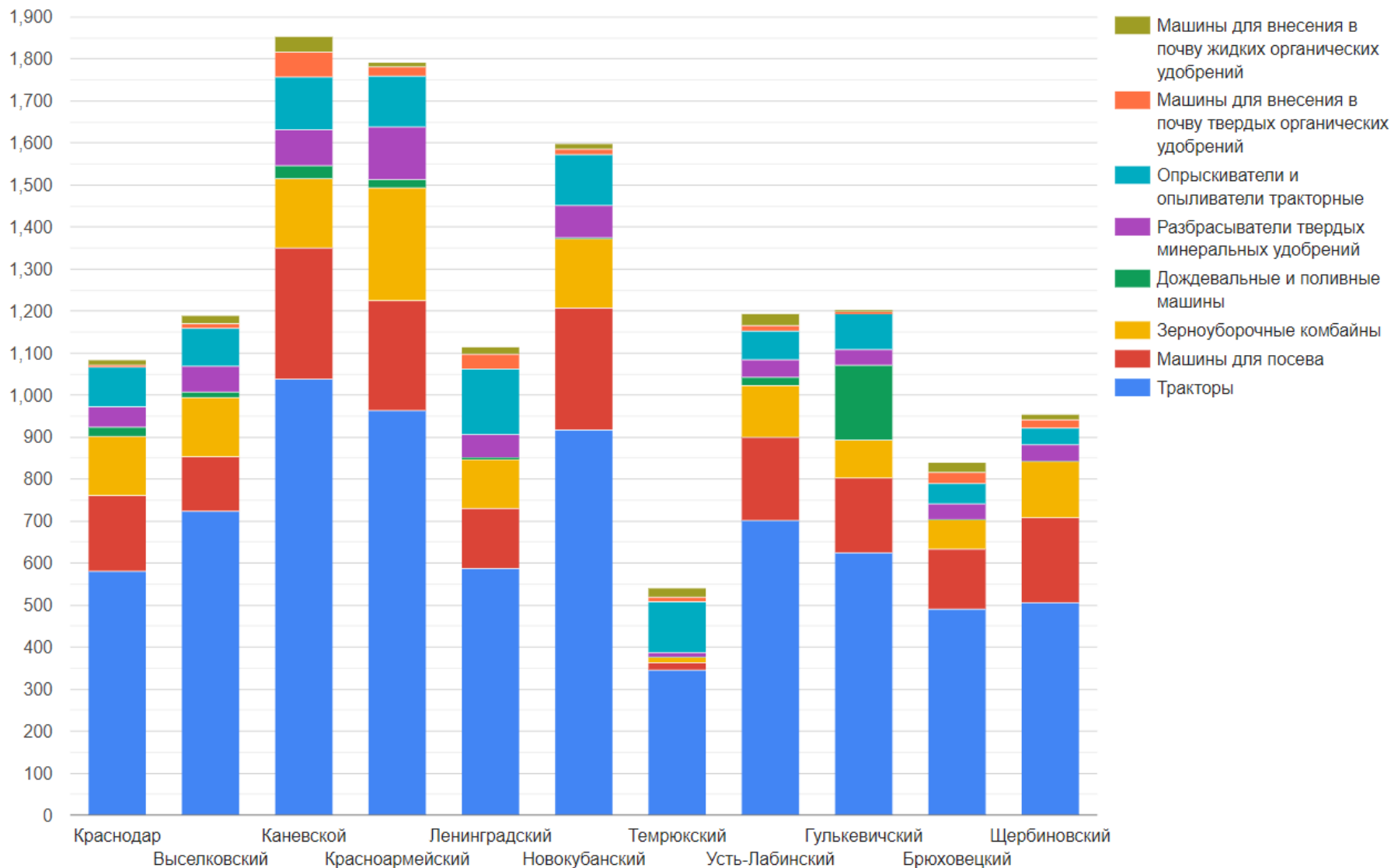
Количество импортной техники в общем ее количестве

Импортная техника от 3 до 10 лет составляет 51,8% от общего количества техники данного возраста, до 3 лет – 24,4%, более 10 лет – 23,8%.



Материально-техническая база сельского хозяйства

Наличие техники в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края





Снижение затрат после внедрения цифрового сельского хозяйства

Оплата труда	Удобрения	Посадочный материал	Нефте-продукты	Содержание ОС	Химизация	Расходы на ИТ	Прочие расходы	Всего
13,2%	8,7%	16,2%	15,6%	18,3%	5,1%	0,1%	22,8%	100%
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↑	↓	↓
7,8%	4,5%	11,4%	10,2%	15,7%	3,2%	5%	19,2%	77%
Оплата труда	Удобрения	Посадочный материал	Нефте-продукты	Содержание ОС	Химизация	Расходы на ИТ	Прочие расходы	Всего

Повышение квалификации

Уменьшает вред от избыточного применения удобрений

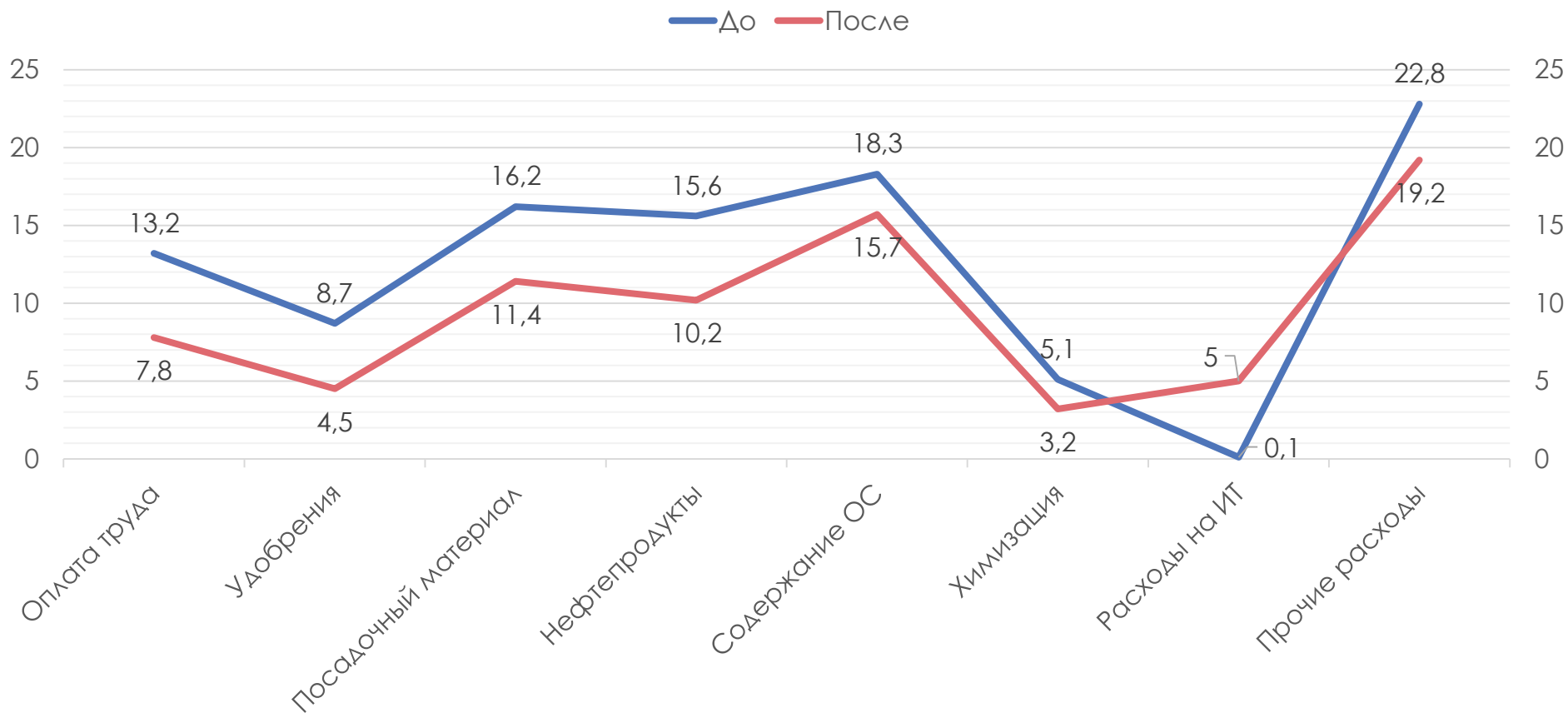
Снижает выбросы выхлопных газов

Переход на современное энерговооружение

Предотвращение избыточного использования гербицидов



Снижение затрат после внедрения цифрового сельского хозяйства



В результате внедрения цифровых технологий 7 из 8 показателей расходов имеют тенденцию **снижения**. Исключением является статья расходов на информационные технологии, что логически объясняется их применением. В целом результат изменения затрат имеет общий показатель снижения на 23%.

Трансплантация эмбрионов – инновационный метод повышения доходности в животноводстве

Исследовательские результаты

За продуктивную жизнь **от коровы при традиционном методе** воспроизводства получают **всего 3-5 телят**, то есть по теленку в год и только половина из них будут телочки. **Технология пересадки эмбрионов** обеспечивает более интенсивное размножение и **позволяет в десятки раз увеличить число потомков** от генетически ценных коров. **От одной коровы можно получить в год до 30 телят.**

Эффективность:

1. Увеличение численности высокопродуктивных животных;
2. Ускоренное генетическое совершенствование стада;
3. Повышение молочной продуктивности и оптимизация сервис – периода у коров;
4. Сокращение времени на разведение животных;
5. Повышение общей рентабельности производства.

Так, трансплантация эмбрионов животных является эффективным методом для улучшения генетического потенциала поголовья животных в Краснодарском крае.

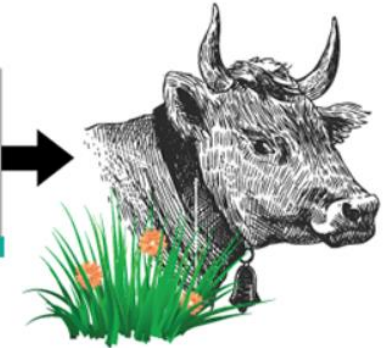


12-14
ТЫС. КГ В ГОД

Выход **молока**
от «эмбрионов»

6-7
ТЫС. КГ В ГОД

Выход **молока**
от завезенных коров



Технология пересадки эмбрионов позволяет **в 5-7 раз быстрее**, чем при искусственном осеменении, и **на 30-40% дешевле**, чем при покупке импортного стада, нарастить генетический потенциал племенного ядра в молочном и мясном скотоводстве





«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Мировой опыт

Исследовательские результаты

Роботизация сельского хозяйства (Robotization of agriculture) применяется для выполнения различных задач на полях, таких как сбор урожая, прополка и обработка почвы





«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Мировой опыт

Использование дронов - точное земледелие (Precision agriculture), в сельском хозяйстве позволяет:

- решать проблемы нехватки рабочей силы;
- увеличивать прибыль и производительность;
- оптимально использовать воду, пестициды и удобрения;
- сократить потребление воды до 1% от того, что использовалось до внедрения умного земледелия.

Например, сельскохозяйственные дроны могут опрыскать поле площадью 1 га за 10 минут по сравнению с 90 минутами, которые требуются при использовании обычных методов





«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Краснодарский край

Исследовательские результаты

Дроны используются для построения ортофотопланов полей, снятия координат точек, необходимых для планирования миссий и определения границ, размеров земельных участков.



Дифференцированное внесение СЗР дронами позволяет решать несколько задач:

- 1) отсутствует физическое повреждение растений;
- 2) работа происходит по цифровым картам (дроны не вылетают за пределы поля);
- 3) возможность обработки труднодоступных участков;
- 4) возможность своевременной оценки качества выполненных в поле работ;
- 5) отсутствует уплотнение почв;
- 6) можно обработать поле гербицидом по очагам заражения;
- 7) увеличение производительности труда, сокращение расходов.



«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Краснодарский край

В рамках внедрения проекта **спутникового мониторинга, почвенного анализа, агрохимической картограммы, дифференцированного внесения удобрений** на 2023 год запланировано:

- приобретение 7 единиц разбрасывателей с функцией дифференцированного внесения удобрений (приобретено 6 единиц);
- заключение контракта с Агрософт по спутниковому мониторингу и разработке карт для дифференцированного внесения удобрений на 38 тыс. га в АО «Рассвет» в 2023 году (плановая дата заключения – май 2023 года);
- обработка 38 тыс. га для достижения результата в 2024 году дополнительно 3,0-4,0 ц/га по озимой пшенице и 35,0-40,0 ц/га по сахарной свекле по сравнению с урожайностью на контрольном поле.

Ожидаемый финансовый результат от планируемых мероприятий в 2024 году **составит 274 млн рублей.**

Исследовательские результаты

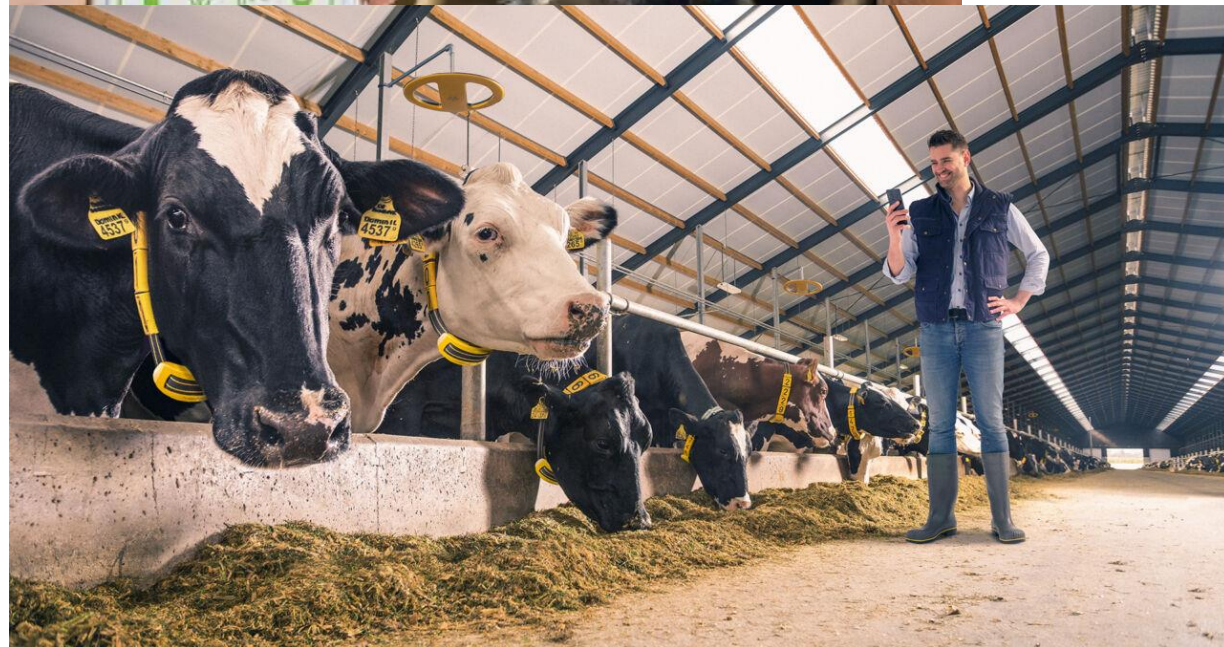
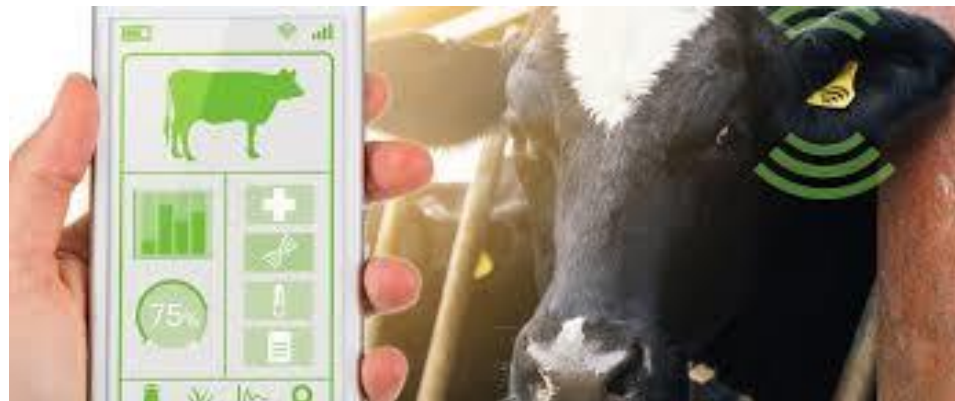




«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Мировой опыт

Системы управления животноводством (Livestock Management System)

Системы позволяют мониторить здоровье и поведение животных, оптимизировать их кормление и размещение, отслеживать состояние здоровья и местонахождение животного, вести учет индивидуальных и групповых параметров коров. Кроме основных показателей коров – надоев, стельности, рациона питания, система позволяет контролировать наследственные данные каждой коровы.



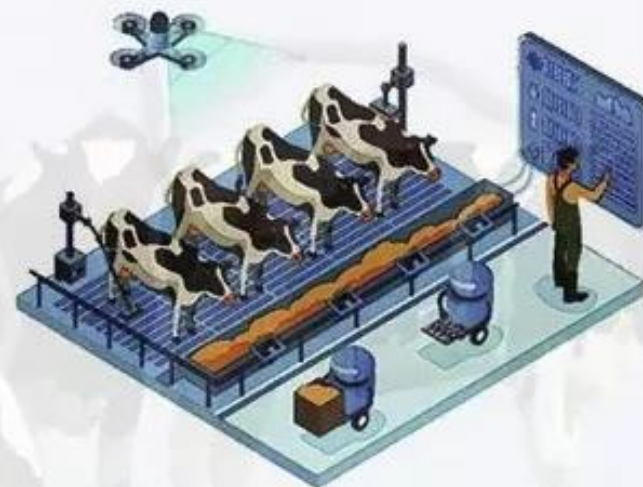
«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство

Исследовательские результаты

Одной из отечественных систем управления стадом является **«1С:Цифровое животноводство. Оперативный учет и управление производством. КРС»** разработчиком которой является компания «Концепт». Решение предназначено для управления производством на предприятиях, занимающихся молочным и мясным скотоводством.

105 400 коров

под управлением Программного продукта
«1С:Цифровое животноводство»



11 ферм за 1.5 года

успешно автоматизированы
в России и странах СНГ





«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Краснодарский край

Исследовательские результаты

Отечественная система управления стадом не только **не уступает** западным аналогам, **но и** во многом **превосходит их**.

Западные системы управления стадом, в большинстве своем, рассчитаны на фермы с поголовьем 200-500 голов, тогда как Российские фермы зачастую насчитывают 1000 и более голов.

Так, на сегодняшний день решение имеет следующие **модули**:

- Зоотехния;
- Ветеринария;
- Производство и контроль качества молока;
- Движение стада и паспортизация животных, генеалогические древо;
- Кормление и учет ТМЦ;
- Бенчмарк цен на молоко;
- Подключение оборудования: Доильные залы, Весы, Считыватели электронных ушных бирок, Кормораздатчики, Мобильное приложение.

В **1С:Цифровое животноводство** присутствуют ключевые **аналитические отчеты**, как **управленческие** (Pregnancy Rate, Анализ привесов, Здоровье стада и т.д.), так и **статистические**.

Отметим, что **автоматическая выгрузка данных в «1С:Бухгалтерия»** также **снижает нагрузку на персонал** и повышает уровень контроля и финансовой прозрачности.

Важно отметить, что в России уже применяют отечественные системы управления предприятием и 1С:Цифровое животноводство в частности, ведь только за счет автоматизации можно добиться четкого исполнения технологии и стандартизации на каждой ферме в независимости от её географии.





«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Краснодарский край

Исследовательские результаты

M-complex – это российская система управления стадом и процессами животноводства, разработанная в г. Ярославль ООО «М-КОМПЛЕКС СОФТ».

Благодаря системе мониторинга крс, программа M-complex знает, **как должна «вести себя» каждая здоровая и продуктивная корова**, и в момент **обнаружения отклонений от нормы незамедлительно включит животное в список тревог и задач**.

Таким образом, **зоотехник** легко **узнает о** снижении надоев или **нарушении** технологии кормления (и даже раздачи рациона), **ветеринар** в тот же момент **получит список животных**, нуждающихся в лечении, а **осеменатор** сможет точно **спланировать** осеменения и провести животных по нужным схемам синхронизации.

Помимо постоянного контроля состояния стада, модули платформы M-complex дают возможность управления фермой на основе календарного планирования и введенных событий по каждой голове с самого рождения до выбытия. Это позволит **оптимизировать структуру стада, планировать движение стада, надои, отелы и запуски, выбраковку, а также анализировать ветеринарную обстановку на предприятии, массовые мероприятия** и многое другое.





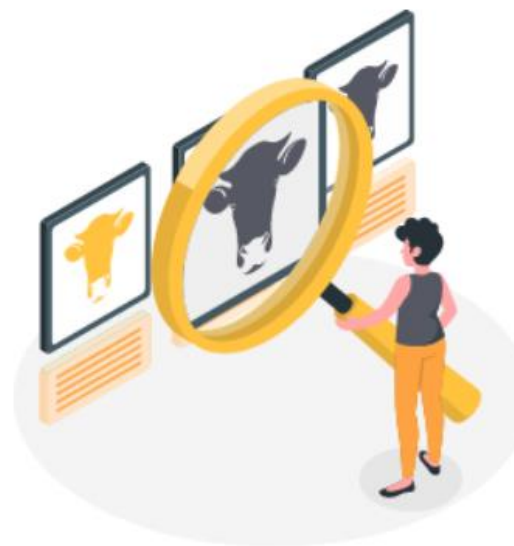
«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Краснодарский край

Исследовательские результаты

M-complex – это комплексное решение для управления фермой, позволяющее в единой программе анализировать все этапы жизненного цикла животного: отёлы, надои, лечение, выбраковка, кормление, осеменение и другие.

Выгода для организации:

- Планирование и контроль исполнения ветеринарных, зоотехнических и инженерных работ, анализ их эффективности;
- Отчёты по воспроизводству и планированию:
 - эффективность воспроизводства,
 - план отёлов,
 - план запусков,
 - план надоев;
- Анализ падения надоев;
- Оценка эффективности кормления;
- Сквозная аналитика заболеваний новотельных;
- Сравнительный анализ схем лечения;
- Анализ причин выбытия животных;
- Помощь в принятии решений о выбраковке.



На сегодняшний день решение от компании **ООО «М-комплекс софт»** успешно используется в хозяйствах России и стран СНГ.



«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Краснодарский край

Исследовательские результаты

Туман - машина для дифференцированного внесения удобрений, производство РФ

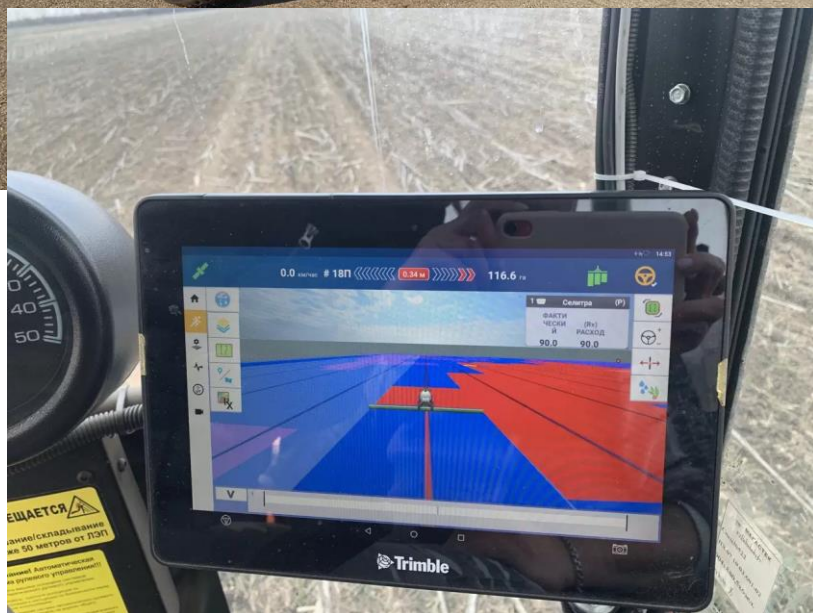


Самоходный опрыскиватель-разбрасыватель Туман предназначен для поверхностного внесения сухих гранулированных минеральных удобрений начиная с ранней весны (по снежному черепку) и в оптимальные сроки. Штанговый опрыскиватель вносит жидкие удобрения и орошает пестицидами полевые культуры, в том числе возделываемые по интенсивной технологии.



«Умное» цифровое сельскохозяйственное производство. Краснодарский край

Исследовательские результаты



Оснастка машин для дифференцированного внесения удобрений предполагает **наличие экранов, навигационного оборудования со спутниковой связью и модемов** от ведущих производителей. На интернет-ресурсы грузятся **карты с заданиями**, откуда они перемещаются на **бортовой компьютер спецтехники**.

Дополнительно передаются **сведения от беспилотников** о рельефе местности, чтобы оптимизировать перемещение техники по участкам с учетом препятствий.

Точное земледелие позволяет управлять нормированием доз подкормок в соответствии с составом грунта и планируемой урожайностью. Чтобы определить потребности почвы, отбирают пробы, на базе которых составляются карты полей и ставятся задачи машинам, распределяющим удобрения.

Методика способствует увеличению урожая, сокращению количества используемых удобрений и повышению экологичности земледелия.



Доказательство гипотез

Доказательство основной гипотезы.

Импортозамещение может способствовать росту производства и конкурентоспособности отечественной продукции: отечественные производители получают больше заказов и увеличат производственные мощности, что может привести к росту экономики региона

Доказательство гипотезы-следствия №1

Исследование показало, что **внедрение новых технологий и инноваций** в производство сельскохозяйственной продукции **может увеличить производительность и качество продукции**, что приведет к повышению ее конкурентоспособности на рынке.

Доказательство гипотезы-следствия №2

Исследование показало, что **развитие местного производства сельскохозяйственной техники и оборудования может привести к уменьшению зависимости от импорта и созданию новых рабочих мест** в регионе.

Доказательство гипотезы-следствия №3

Исследование показало, что **сотрудничество между муниципалитетами региона в области импортозамещения может привести к совместному использованию ресурсов и опыта**, что **повысит эффективность механизма импортозамещения** в агропромышленном комплексе региона.



Практические рекомендации

Авторские научно-практические решения по изменению:

а) организационно-управленческая (нормативно-правовая) среда:

1. уполномоченным государственным органам **разработать и внедрить новые нормативно-правовые акты**, которые будут способствовать развитию механизмов импортозамещения в агропромышленном комплексе региона. Например, создать **налоговые льготы** для предприятий, занимающихся производством отечественных аналогов импортной сельскохозяйственной техники и оборудования.

2. органам управления **создать рабочую межфункциональную группу** с участием минсельхоза, минпромторга, представителей машиностроительных предприятий и инжиниринговых компаний **для запуска основных технических узлов**, приостановленных после санкций.

3. чтобы гарантировать спрос на созданную в рамках импортозамещения продукцию региональным агропромышленным предприятиям необходимо **активно использовать специальные инвестиционные контракты (СПИК)**.

4. агропромышленным предприятиям региона необходимо активно **применять возможности электронных мер поддержки и льгот** (онлайн-заяки), обращаться в профильные организации и органы власти субъекта,

5. органам местного самоуправления требуется на постоянной основе проводить разъяснительные **информационные кампании** о **существующих механизмах** импортозамещения и о **новых мерах поддержки** в агропромышленном комплексе региона среди предпринимателей, фермеров и населения.

Практические рекомендации

Авторские научно-практические решения по изменению:

б) отношения участников управленческих взаимодействий – органов управления, хозяйствующих объектов, граждан/персонала:

1. органам управления региона создать благоприятные условия для развития механизмов импортозамещения путем **предоставления инновационным кластерам кредитов с пониженной ставкой, финансовой поддержки агропромышленных предприятий на ранней стадии развития и защиты от проверок** (мораторий на налоговые, плановые, камеральные и выездные таможенные проверки).
2. правительству **увеличить размер возмещения части затрат** на создание или обновление селекционно-семеноводческих комплексов, **расширить грантовую поддержку аграриев**, участвующих в реализации комплексных научно-технических проектов.
3. хозяйствующим субъектам ввести **программы по управлению качеством текущего поголовья** и вывода из него худших по производительности и генетике животных, **развивать перспективное направление инноваций на основе робототехники** в сельском хозяйстве.
4. научным центрам и хозяйствующим субъектам **развивать сотрудничество между университетами и сельскохозяйственными предприятиями**, организовывать на их базе **конференции и семинары**.





Перспективы дальнейшей разработки темы, проанализированной в исследовании

Результаты проведенной научно-исследовательской работы актуализировали ориентиры тем последующих научных работ ВШГА-2024:

1. Исследование эффективности механизмов импортозамещения в агропромышленном комплексе региона на более глубоком уровне, включая анализ экономических, социальных и экологических аспектов.
2. Изучение опыта других регионов России и зарубежных стран в области импортозамещения в агропромышленном комплексе, а также анализ их лучших практик.
3. Разработка и внедрение новых механизмов импортозамещения в агропромышленном комплексе региона, включая использование новых технологий, создание новых продуктов и услуг, а также улучшение маркетинговых стратегий.
4. Исследование влияния механизмов импортозамещения в агропромышленном комплексе на экономическое развитие региона в целом, включая анализ влияния на занятость, доходы населения и другие социально-экономические показатели.
5. Разработка рекомендаций для органов управления региона по улучшению условий для развития механизмов импортозамещения в агропромышленном комплексе, включая изменения в нормативно-правовой среде, финансовую поддержку и создание новых инфраструктурных объектов.



Программа ДПО: Региональное и муниципальное управление (Краснодарский край)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

«Механизм импортозамещения в стратегическом развитии агропромышленного комплекса региона (на примере муниципальных образований Краснодарского края)»

Научный руководитель: Назаренко Сергей Владимирович,
к.соц.наук, доцент, нач.отд. УМДиДО ВШГА

Зюзин Алексей Владимирович,
заместитель главы муниципального
образования Усть-Лабинский район,
начальник управления сельского хозяйства

Фото