



XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



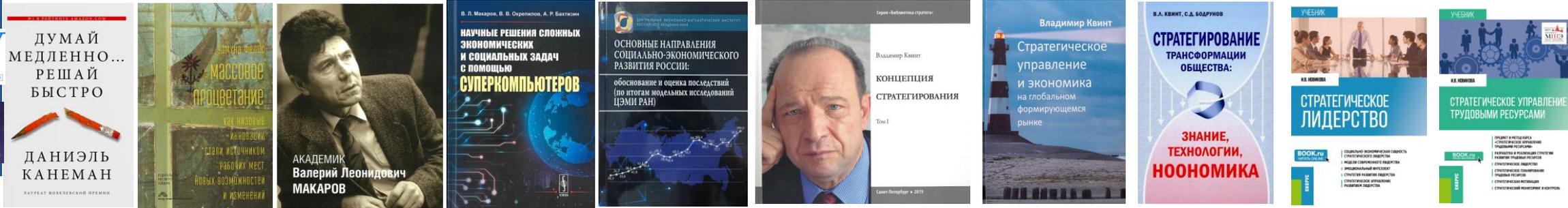
Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации (доклад)



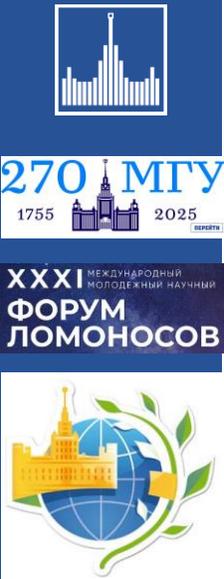
Научный руководитель:
НОВИКОВА Ирина Викторовна,
доктор экономических наук, доцент

г. Москва, ВШГАдм МГУ имени М.В.Ломоносова
15 апреля 2024 г.

Аспирант 1 курса:
НАЗАРЕНКО Тарас Сергеевич



1. **Канеман Даниэль** **Думай медленно... решай быстро**. М.: АСТ, 2013. 625 с.
2. **Фелпс Эдмунд** **Массовое процветание: как низовые инновации стали источником рабочих мест, новых возможностей и изменений** / пер. с англ. М.: Издательство Института Гайдара, Фонд «Либеральная миссия», 2015. 472 с.
3. **Движение регионов России к инновационной экономике: монография / Гранберг А.Г. и др.** М.: Наука, 2006. 400 с.
4. **Квинт В.Л.** **Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке**. Москва: Бюджет, 2012 г. – 630 с.
5. **Квинт В.Л., Бодрунов С.Д.** **Стратегирование трансформации общества: знание, технологии, ноономика** /Монография/ – СПб.: ИНИР им. С. Ю. Витте, 2021. – 351 с.
6. **Квинт В.Л.** **Концепция стратегирования: монография. 2-е изд.** Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 172 с
7. **Новикова И.В.** **Стратегическое лидерство: учебник**. Москва: Кнорус, 2024. – 222 с.
8. **Новикова И.В.** **Стратегическое управление трудовыми ресурсами: учебник**. Москва: Кнорус, 2022. – 178 с.
9. **Новикова И. В.** **Концепция стратегии занятости населения в цифровой экономике: монография;** под научной редакцией *В.Л.Квинта*. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. – 254 с.
10. **Агент-ориентированное моделирование для сложного мира / Макаров В.Л., Бахтизин А.Р., Эпштейн Д.М.** М.: Москва, 2022. 88 с.
11. **Вычислимые модели общего равновесия / В.Л. Макаров, А.Р. Бахтизин, М. Ю. Сидоренко, Б. Р. Хабриев.** М.: Москва, 2022. 126 с.
12. **Научные решения сложных экономических и социальных задач с помощью суперкомпьютеров / Макаров В.И., Окрепилов В.В., Бахтизин А.Р.** М.: ЛЕНАНД, 2023. 416 с.
13. И другие научные работы





270 МГУ

1755 2025

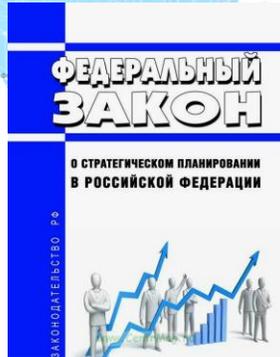
XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ ЛОМОНОСОВ



СТРАТЕГИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Указ Президента Российской Федерации



Распоряжение Правительства Российской Федерации от 22.10.2021 г. № 2998-р

22 октября 2021

Скачать в формате PDF, 537,8 кБ

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 22 октября 2021 г. № 2998-р

МОСКВА

1. Утвердить прилагаемое стратегическое направление в области цифровой трансформации государственного управления.
2. Минцифры России совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и государственными внебюджетными фондами Российской Федерации обеспечить реализацию стратегического направления, утвержденного настоящим распоряжением.

Председатель Правительства Российской Федерации

М.Мишустин

УТВЕРЖДЕНО распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 октября 2021 г. № 2998-р

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ в области цифровой трансформации государственного управления

I. Общие положения

Основанием разработки стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления (далее - стратегическое направление) является перечень поручений Президента Российской Федерации от 31 декабря 2020 г. № Пр-2242 по итогам конференции по искусственному интеллекту.

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Нормативно-правовые основы: базовые НПА

1. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 17.02.2023) «О стратегическом планировании в Российской Федерации». // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/
2. Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития России» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_470973/
3. Распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года» (вместе с «Концепцией технологического развития на период до 2030 года») // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_447895/
4. Постановление Правительства РФ от 15.04.2023 № 603 (ред. 02.12.2023) «Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики России» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_444820/
5. Распоряжение Правительства РФ от 22.10.2021 № 2998-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации госуправления» // URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202110260034>
6. Указ Президента РФ от 31.03.2023 № 231 «О создании, развитии и эксплуатации государственных информационных систем с использованием единой цифровой платформы Российской Федерации «ГосТех» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_443644/
7. Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 (ред. от 21.07.2020) «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» <http://www.kremlin.ru/events/president/news/63728>
8. Государственные программы. Правительство Российской Федерации (официальный сайт) // URL: <http://government.ru/rugovclassifier/section/2649/>
9. Национальные проекты. Правительство Российской Федерации (официальный сайт) // URL: <http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/>

ВЫСШАЯ ШКОЛА ГОСУДАРСТВЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ МГУ имени М.В.Ломоносова

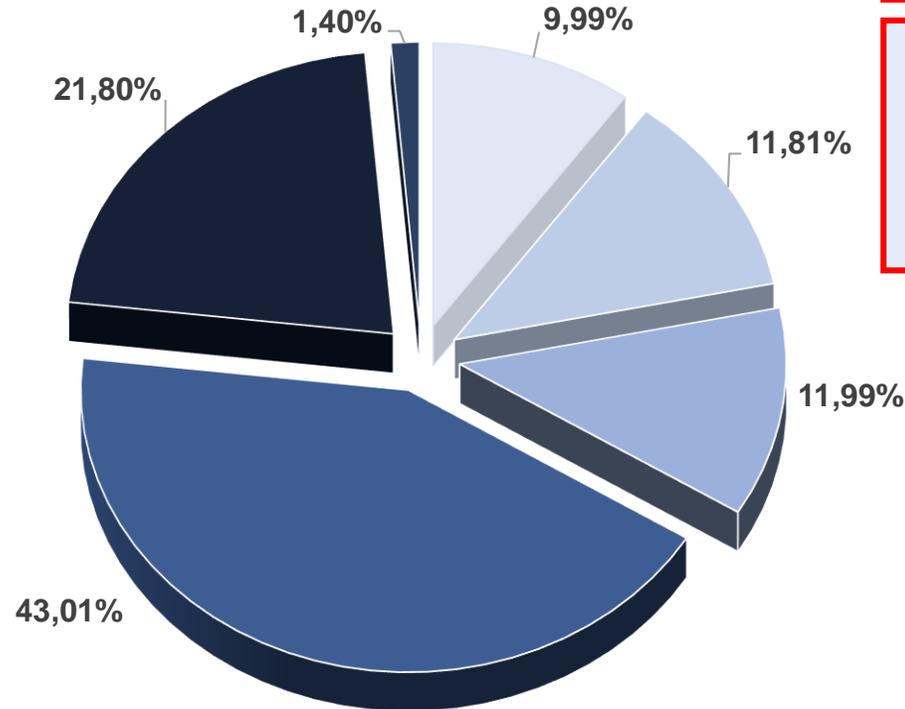


270 MGU
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



Численность населения России по возрастным группам



- Дети до 6 лет – 14 579 283
- Подростки от 7 до 17 – 17 243 332
- Молодежь от 18 до 29 – 17 498 789
- **Взрослые от 30 до 59 – 62 787 626**
- Пожилые старше 60 – 31 822 615
- Долгожители старше 80 – 2 043 654

Экономически активные:
73,2 млн занятых
2,1 млн безработных
(внутренний кадровый резерв №1)

Экономически НЕактивное население, желающее работать – 7,5 млн
(внутренний кадровый резерв №2)

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Прикладные основы: исходные стратегические положения

Цифровая промышленность России:
резервы № 1, 2, 3

не менее 25 000 000
 высокопроизводительных рабочих мест в организациях, планирующих внедрить разработанные цифровые платформы и (или) программные продукты

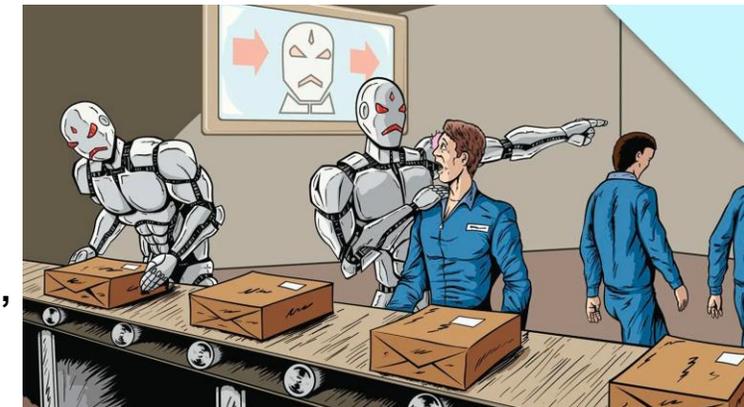


Население России
(на 01.04.2024 г.)
145 975 300

9 место в рейтинге стран по численности населения

Прогнозируется к 2025 г.:

- ✓ в мировой экономике **более 100 млн. человек** будут непосредственно работать в сфере разработки, внедрения и применения технологий ИИ
- ✓ **роботы** займут примерно **1/3 рабочих мест** в традиционных профессиях национальной экономики
(внутренний кадровый резерв №3)





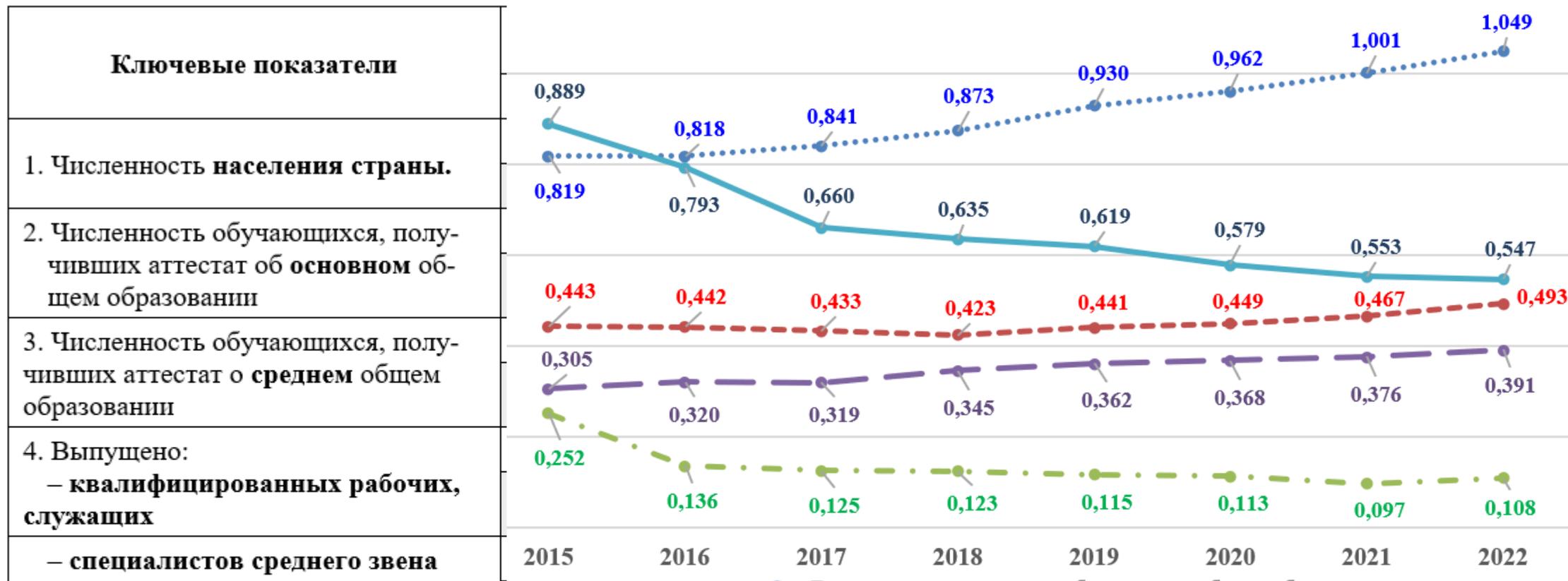
270 МГУ
1755 2025

XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации
Стратегический тренд изменения структуры выпускников образовательных организаций
(сравнительная динамика за 2015-2022 гг. в абсолютных и относительных значениях)



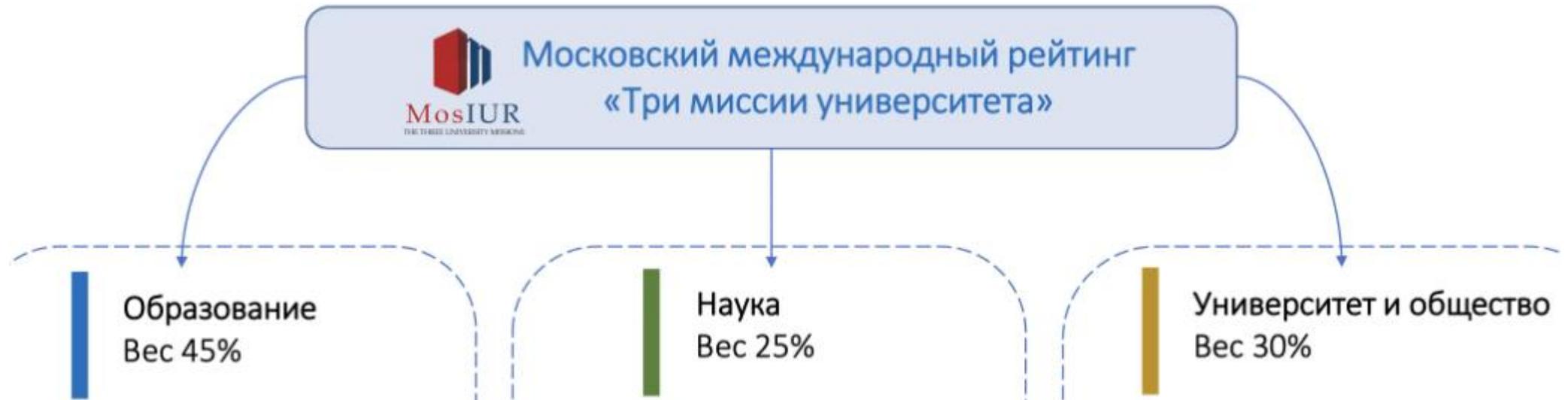
При углубленном изучении результатов экономического исследования изменения за 2015-2022 гг. в структуре выпускников образовательных организаций:

- **увеличение** ↑ относительной доли выпускников:
 - а) по программам основного (с 0,819% до 1,049%) и среднего (0,443% до 0,493%) общего образования;
 - б) по программам подготовки специалистов среднего звена (с 0,305% до 0,391%);
- **уменьшение** ↓ относительной доли выпускников:
 - а) по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих (с 0,252% до 0,108%);
 - б) по программам подготовки специалитета, бакалавриата и магистратуры (с 0,889% до 0,547%);

Университет как образовательная организация высшего образования осуществляет:

1. Образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования.
2. Научную деятельность.
3. Результаты организации управленческой деятельности в нем имеют стратегические последствия, т.к. общественно значимы. Изучение ее осуществления в условиях цифровизации позволяет найти эффективные решения.

Рейтинговая модель



270 МГУ
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ





270 МГУ
1755 2025

XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В. Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

3 миссии университета

Информационно-образовательная, коммуникационная (в т.ч. цифровая) среда учебного и воспитательного процесса, инфраструктура факультетов (кафедр) университета, учебно-научный центр, в т.ч. учебный корпус с лекториями и лабораториями



Студен-ориентированное обучение – это:

- ✓ с одной стороны, интерактивное образовательное взаимодействие, личностное взаимодействие агентов и контрагентов образовательного процесса, а также самообразование;
- ✓ с другой стороны, персонализация образовательного процесса, новые стратегические возможности образования, активная и интерактивная позиция обучающихся



270 MGU
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

ЧЕТВЕРТАЯ МИССИЯ УНИВЕРСИТЕТА: «ТОЧКА РОСТА» НОВОГО МИРОВОЗЗРЕНИЯ



Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

4-я миссия университета

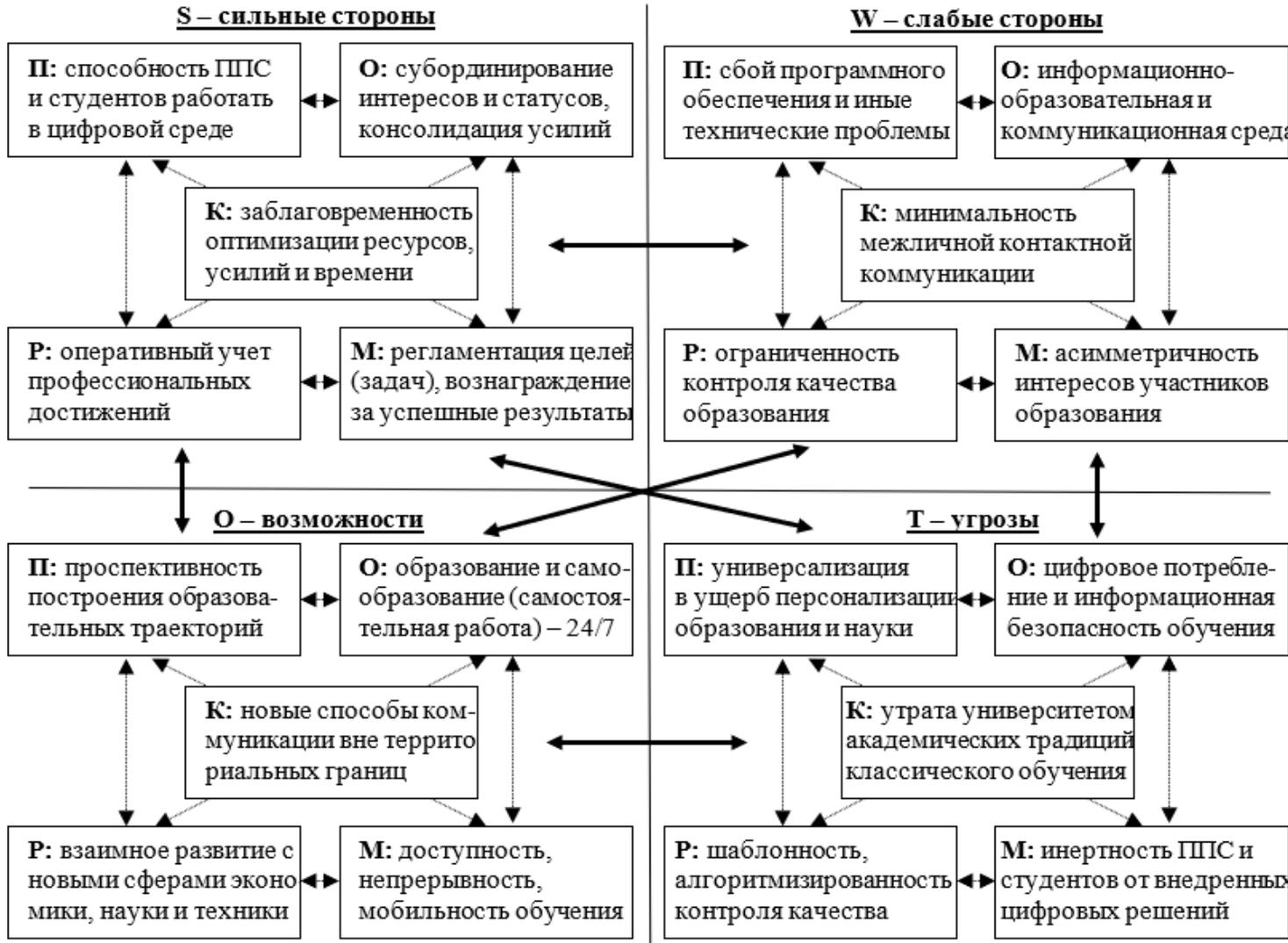
Востребованы:

SWOT-анализ

OTSW-анализ



Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации
Цифровая трансформация в системе стратегического государственного управления образовательной организацией высшего образования (университетом)

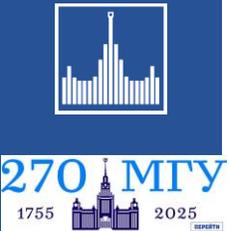


Результаты стратегического **SWOT** (по часовой стрелке,) и **OTSW** (против часовой стрелки) анализа функций ориентируют на взаимозависимость сильных и слабых сторон, возможностей и угроз управленческой среды университета в условиях цифровизации и цифровой трансформации:

- ✓ выявленные возможности (**О**) позволяют построить дорожную карту
- ✓ выявленные угрозы (**Т**) – оценить альтернативы
- ✓ обнаруженные слабые стороны (**W**) – расставить акценты среди альтернатив, имеющие сильные стороны (**S**)
- ✓ и как следствие сформулировать **стратегические приоритеты.**

Стратегический анализ
 организационно-управленческой деятельности университета в цифровой среде – функций:
 планирование (П), организация (О), координация (К), мотивация (М), контроль/регулирование (Р)

Источник: разработано автором



XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА ГОСУДАРСТВЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ МГУ имени М.В.Ломоносова



270 МГУ
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ ЛОМОНОСОВ



1. Модели университетов: что это такое
2. Классические модели университетов
 1. Модель университета Гумбольдта
 2. Модель университета Ньюмена
 3. Континентальная модель университетов
 4. Модели «Университет 1.0» и «Университет 2.0»

3. Современные модели университетов
 1. Модель исследовательского университета
 2. Модель сетевого университета
 3. Атлантическая университетская модель
 4. Модель «Университет 3.0»
 5. Модель «Университет 4.0»

Подробнее: <https://zaochnik.ru/blog/razlichnye-modeli-sovremennyh-universitetov-obzor-kratkaja-harakteristika/>

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации
Эволюция моделей университетов

ЦИФРОВОЙ УНИВЕРСИТЕТ



Университетская “матрешка”. Модель Университета 4.0

Университет 4.0 – “решение проблем-вызовов государственного значения, которые не может решить промышленность”

IV промышленная революция
«Большие вызовы» (СНТР России)

НТИ / Технет, Аэронет...
«Проблемы-вызовы» (проект «Фабрики Будущего»)



Фабрики Будущего:

- Автомобилестроение-1
- Автомобилестроение-2, ...
- CML-CAR**
- Гидросамолёт-амфибия
- АТ-газотурбинный двигатель**

Университет 3.0
Экосистема инноваций



Университет 2.0
Образование и наука (НИУ)

Университет 1.0
Образование

Машиностроение-1, ...

Авиастроение-1
Вертолетостроение-2, ...

БПЛА-1, БПЛА-2, ...
Двигателестроение-1, ...

Ракетно-космическая-1
Спутники-2, ...
Судостроение-1
Кораблестроение-2, ...

Спортивное оружие
ОПК-1, 2, 3, ...

20.35
УНИВЕРСИТЕТ

Первый в России
глобальный цифровой
университет

УНИВЕРСИТЕТ 2035

Качественное и своевременное развитие
каждого человека в условиях постоянных
изменений



<https://www.2035.university/>

ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

ТОП-10 направлений деятельности отрасли информационных технологий (ИТ-отрасли):

2020 – 2022 гг.

1. Анализ данных
2. Автоматизация
3. Искусственный интеллект
4. Облачные технологии
5. Мобильная разработка
6. Кибербезопасность
7. Управление базами данных
8. Разработка игр
9. Робототехника
10. Разработка программного обеспечения

«Цифровые университеты»

«Цифровые кафедры»

2022/2023 уч.год
в 115 университетах:
➤ **240 000 школьников**
➤ **210 000 студентов**

2027 – 2029 гг.

1. Программирование
2. Android и iOS-разработка
3. Data Science и Machine Learning
4. IoT и IIoT
5. Биоинформатика
6. Кибербезопасность
7. Робототехника
8. Агропромышленность
9. Космос
10. Сфера услуг, в т.ч. государственных и муниципальных услуг

Hard skills («жесткие»,
профессиональные)

Soft skills («мягкие»,
коммуникативные)

Digital skills
(«цифровые»,
технологические)

ТОП-5 Digital skills в цифровой экономике:

1. Коммуникация и кооперация в цифровой среде
2. Саморазвитие в условиях неопределенности
3. Креативное мышление
4. Управление информацией и данными
5. Критическое мышление в цифровой среде

к 2030 г.

дополнительно 2-ю
«цифровую» квалификацию
по IT-профилю – **1 135 000 чел.**



270 MGU
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ





270 MGU
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА ГОСУДАРСТВЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ МГУ имени М.В.Ломоносова

Цифровая зрелость России

– это «умное» цифровое государство

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Цифровая среда «Университета 3.0»

ТОП-10.

Стратегические направления:

1. **Цифровое правительство**
2. Цифровой парламент
3. Цифровая демократия
4. Цифровое правосудие
5. Цифровые избирательные технологии
6. Цифровой общественный контроль над ГМУ
7. **Цифровые госуслуги**
8. Цифровое образование
9. Цифровое здравоохранение
10. Цифровое городское хозяйство

24 / 7

«Цифровая стратегия» – это информационно-коммуникационное взаимодействие:

- в любое время по формуле «24/7»
- в любом удобном месте
- с любого доступного устройства

ТОП-18.

Доменов на ЕЦП «ГосТех»:

1. Здравоохранение
2. Культура
3. **Образование**
4. Наука
5. Спорт
6. Туризм
7. Экология
8. Городская среда и ЖКХ
9. Государственное управление
10. Социальное казначейство
11. Имущество
12. Финансовая сфера
13. Строительство
14. Транспорт
15. Промышленность
16. Сельское хозяйство
17. Энергетика
18. Защита и безопасность

ТОП-25.

«Суперсервисы» на «Госуслуги»:

1. Оформление европротокола онлайн
2. Цифровое исполнительное производство
3. Правосудие онлайн
4. Подача заявлений в правоохранительные органы онлайн
5. Онлайн-помощник при инвалидности
6. Трудовые отношения онлайн
7. Социальная помощь онлайн
8. Пенсионное обеспечение онлайн
9. Трудовая миграция онлайн
10. **Поступление в вуз онлайн**
11. **Цифровые документы об образовании онлайн**
12. **Образование в России**
13. Земля под строительство онлайн
14. Цифровое строительство
15. Здравоохранение онлайн
16. Регистрация нарушений ПДД и правил благоустройства
17. Паспортные сервисы онлайн
18. Уведомление и обжалование штрафов онлайн
19. Разрешения для бизнеса в цифровом виде
20. Господдержка бизнеса
21. Регистрация бизнеса
22. Безбумажные перевозки пассажиров и грузов
23. Рождение ребенка
24. Утрата близкого человека
25. Переезд в другой регион

Плановый индекс цифровой зрелости Российской Федерации, 2022-2024 гг.*

Год	Здраво- охранение	Образование	Городское хозяйство	Общественный транспорт	Государственное управление	Индекс цифровой зрелости России
2022	30,01	28,79	32,72	35,63	37,52	32,9
2023	41,10	39,59	40,18	45,57	47,15	42,7
2024	53,01	54,17	50,22	56,56	57,67	54,3

Целесообразность внедрения цифровых технологий в управление университетом подтверждается:

- а) социальной полезностью (результативностью)
- б) экономической конкурентоспособностью
- в) управленческой эффективностью

**К 2024 г.
плановый показатель
цифровой зрелости
России – 54,3.**

Цифровая зрелость – определяется:

- количеством специалистов, использующих в своей работе ИТ-продукты
- объёмом отраслевых вложений в использование и внедрение цифровых решений





270 MGU
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
MGU имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Стратегический инновационный потенциал (ценностное предложение) 5-секторальной национальной экономики России

1. Добывающий (минерально-сырьевой) сектор (отрасли, связанные с добычей сырья и его переработкой в полуфабрикаты):

- сельское и лесное хозяйство;
- рыболовство и охота;
- заготовка древесины;
- добыча нерудного сырья;
- угольная, газовая, нефтяная промышленность;
- горнорудная и горнообогатительная промышленность.

3. Инфраструктурный сектор (отрасли, обслуживающие производство благ и национальное / региональное, муниципальное / хозяйство):

- связь (почтовая, электрическая и др.);
- складское (транспортно-логистическое) хозяйство;
- сухопутный (железнодорожный, автомобильный);
- водный (морской и речной) транспорт;
- воздушный транспорт;
- трубопроводный транспорт;
- водо- и теплоснабжение;
- электроэнергетика и др.

5. Социально-управленческий сектор (отрасли предоставляющие услуги для населения и с высоким уровнем квалификации работников):

- здравоохранение, образование, наука, культура, искусство, спорт, досуг, туризм, экология;
- государственное управление, административное обслуживание, информация и др.

2. Обрабатывающий сектор (отрасли, производящие готовую, пригодную к употреблению продукцию):

- тяжелая (нефте- и газоперерабатывающая, химическая и нефтехимическая, черная и цветная металлургия, машиностроение и металлообработка, деревообработка и целлюлозно-бумажная, промышленность строительных материалов);
- легкая (текстильная, швейная, кожевенная, обувная, меховая и др.);
- пищевая (мясная, молочная, рыбная кондитерская и др. пищевкусовая);
- строительство и др.

4. Распределительно-обменный сектор (отрасли, предоставляющие финансовые, юридические, информационные и иные консультационные услуги для бизнеса):

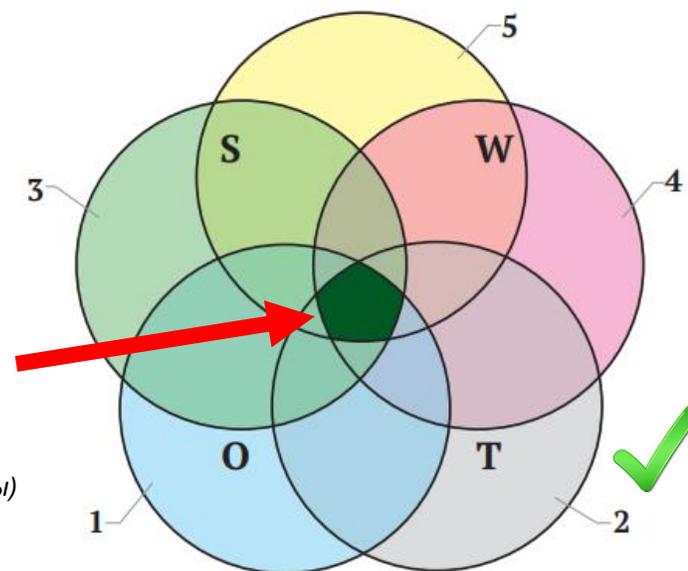
- торговля (внутренняя, внешняя);
- финансы (банки, кредитные организации);
- страхование;
- операции с недвижимостью;
- информационные технологии;
- научные исследования и разработки, необходимые для производства изделий из природных ресурсов и др.

Стратегический инновационный потенциал (ценностное предложение) национальной экономики

Ценностное предложение национальной экономики России

– уникальные ресурсы как основа:

1. Развития экономики в соответствии с национальными целями развития России до 2030 г.
2. Улучшения конкурентоспособности экономики в мировом масштабе.



Strengths (сильные стороны)
Weaknesses (слабые стороны)
Opportunities (возможности)
✓ Threats (угрозы)



270 MGU
1755 2025

XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Цифровая трансформация государственного управления, отраслей национальной экономики и социальной сферы России

Национальные цели развития РФ на стратегический период до 2030 г.:

1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей
2. Возможности для самореализации и развития талантов
3. Комфортная и безопасная среда для жизни
4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство
5. **Цифровая трансформация.**



Государственное управление

Программное управление
– изменение качества состояния

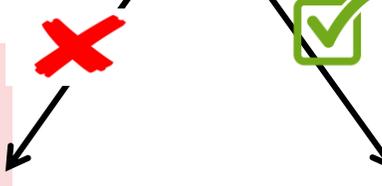
52 государственные программы

Проектное управление
– реализация масштабной задачи

16 национальных проектов

Стратегии цифровой трансформации

Цифровая эволюция
– выполнение в цифровой среде функций и деятельности, ранее выполнявшихся без использования цифровых продуктов.



Цифровая трансформация
– внедрение цифровых технологий, сопровождаемое оптимизацией системы управления технологическими процессами

«Цифровая зрелость» регионов и отраслей национальной экономики России



270 МГУ
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



«Цифровая экономика РФ»

«Нормативное регулирование цифровой среды»
«Кадры для цифровой экономики»
«Информационная инфраструктура»
«Информационная безопасность»
«Цифровые технологии»
«Цифровое государственное управление»
«Искусственный интеллект»
«Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли»
«Обеспечение доступа в Интернет за счет развития спутниковой связи»

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации
Уникальные ресурсы определяющие стратегический инновационный потенциал (ценностное предложение) национальной экономики России

Информационное государство

Информатизация госорганов
Координация информатизации госорганов
Региональная информатизация
Мониторинг региональной информатизации
Цифровая трансформация в сфере здравоохранения
Цифровая трансформация в сфере выборов
Цифровая трансформация в сфере образования
Развитие конкуренции

ТОП-10 уникальных ресурсов развития национальной экономики России:

1. Географическое положение
2. Естественные ресурсы
3. Человеческий капитал (наличие высококвалифицированных кадров)
4. Развитая система высшего образования и творческий потенциал
5. Научный и технологический потенциал
6. Инвестиции в научные исследования и разработки
7. Технологические достижения и инновации
8. **Цифровизация, цифровая трансформация и информационные технологии**
9. Государственное регулирование и поддержка инноваций
10. Инновационная инфраструктура

Цифровизация субъектов РФ

Координация, мониторинг и реализация региональной цифровизации
Субсидии субъектам Российской Федерации
Гранты юридическим лицам
Совещания руководителей цифровой трансформации
Стратегии цифровой трансформации
Региональные события



270 МГУ
1755 2025

XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Стратегический статус проектов **технологического суверенитета и **структурной адаптации** в условиях геополитического и санкционного давления на развитие экономики России**

16 национальных проектов

3 группы (направления развития):

1. Человеческий капитал
2. Комфортная среда для жизни
3. Экономический рост

52 государственных программы

7 приоритетных направлений:

1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей.
2. Возможности для самореализации и развития талантов.
3. Комфортная и безопасная среда для жизни
4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство.
5. Развитие науки, промышленности и технологий.
6. Сбалансированное региональное развитие.
7. Цифровая трансформация.

**ВЕДОМСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ
«ЦИФРОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»**

- ✓ **24** отраслевых направления обрабатывающей промышленности
- ✓ **263,14 тыс.** в т.ч. **18,40 тыс.** средних и крупных предприятий)
- ✓ **7,16 млн** – среднегодовая численность работников



- ☑ Федеральный проект «ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»
- ☑ Федеральный проект «ИНФОРМАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА»
- ☑ Федеральный проект «ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»
- ☑ Федеральный проект «НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦИФРОВОЙ СРЕДЫ»
- ☑ Федеральный проект «ЦИФРОВОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
- ☑ Федеральный проект «КАДРЫ ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ»

• Ведомственный проект «ЦИФРОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»

- Ведомственный проект «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»
- Ведомственный проект «ЦИФРОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО»
- Ведомственный проект «УМНЫЙ ГОРОД»
- Ведомственный проект «ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА»
- Ведомственный проект «ФИНТЕХ - ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСЫ»
- Ведомственный проект «ЕДИНАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА – НАДЕЖНОЕ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ»

Цифровая трансформация промышленности: направления

✓ НАПРАВЛЕНИЕ 1. СОЗДАНИЕ РЕГУЛЯТОРНОЙ СРЕДЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

- 1.1. Развитие законодательной и нормативно-технической баз в сфере цифровых технологий
- 1.2. Развитие информационных мер государственной поддержки
- 1.3. Создание программ переподготовки и повышения квалификации для каждой отрасли обрабатывающей промышленности

✓ НАПРАВЛЕНИЕ 2. СОЗДАНИЕ, ИНТЕГРАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ПЛАТФОРМ ГИСП

- 2.1. Платформа эффективного инвестирования в промышленность
- 2.2. Платформа по созданию и развитию производства промышленных предприятий
- 2.3. Платформа подбора комплекса мер господдержки, их получение и контроля достижения показателей эффективности проекта
- 2.4. Платформа обеспечения производства и продвижения промышленной продукции на внутреннем рынке
- 2.5. Платформа продвижения продукции на внешнем рынке, увеличения объемов экспорта
- 2.6. Платформа анализа и прогноза развития производства на базе объективных статистических данных

✓ НАПРАВЛЕНИЕ 3. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАБАТЫВАЮЩИХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ✓

- 3.1. Сформирован центр компетенций по цифровой трансформации промышленности.
- 3.2. Обеспечена оценка уровня цифровой трансформации обрабатывающих отраслей промышленности. Выявлены системные проблемы цифровой трансформации промышленности.
- 3.3. Реализованы меры государственной финансовой поддержки, направленные на стимулирование разработки цифровых платформ, программных продуктов, базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры, а также масштабирования внедрения существующих на рынке решений в целях цифровой трансформации обрабатывающих отраслей промышленности



270 МГУ
1755 2025

XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



**Ориентир применимости стратегических инструментов цифровой трансформации
для повышения эффективности государственного управления отраслями экономики в перспективе**

Методика выделения стратегических приоритетов устойчивого развития **(по методологии В.Л.Квинта)** на основе:

- альтернативных подходов (стратегия новых горизонтов, стратегия улучшений, стратегия совмещений)
- законов стратегий (экономия времени, экономия ресурсов, экономия пространства)

Слабые стороны / Сильные стороны

Регресс / Прогресс

	Интегрированное развитие на основе эффективного управления временем	Интегрированное развитие на основе эффективного управления ресурсами	Интегрированное развитие на основе эффективного управления усилиями (пространством)	
Совмещения				
	Интенсивное развитие на основе эффективного управления временем	Интенсивное развитие на основе эффективного управления ресурсами	Интенсивное развитие на основе эффективного управления усилиями (пространством)	
Улучшения				
	Экстенсивное развитие на основе эффективного управления временем	Экстенсивное развитие на основе эффективного управления ресурсами	Экстенсивное развитие на основе эффективного управления усилиями (пространством)	
Новых горизонтов				
Стратегии	Экономии времени	Экономии ресурсов	Экономии усилий (пространства)	Угрозы /
Законы	<i>(I этап)</i>	<i>(II этап)</i>	<i>(III этап)</i>	Преимущества
Возможности				

Методика позволяет максимально объективно проанализировать **ретроспективные** и **проспективные** траектории развития через:

- а) планирование (планы);
- б) мотивацию;
- в) мониторинг и контроль (оценка стратегии и стратегов).



270 MGU
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ ЛОМОНОСОВ





270 MGU
1755 2025

XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФОЛУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Уровни развития	Электронное правительство	Открытое правительство	Правительство, нацеленное на обработку данных, а не документы	Цифровое правительство	Умное цифровое правительство
	Начальный	Развивающийся	Определенный	Управляемый (организованный)	Оптимизирующийся
Фокус получения преимуществ – ценность	Соблюдение законодательства, соответствие стандартам и эффективность	Прозрачность и открытость	Существенная ценность для граждан и бизнеса	Интеллектуальная трансформация деятельности	Устойчивое развитие
«Касательная» стратегия	Портал	Государство как платформа	Не только государственные организации	Многоканальная	Автоматизация процессов заменяет порталы
Модель обслуживания	Пассивная	Опосредованная	Активная	Встроенная	Прогнозирующая
Платформа	Ориентированная на информационные технологии	Клиенто-ориентированная	Нацеленная на обработку данных	Объектно-ориентированная	Ориентированная на экосистему
Экосистема	Ориентированная на правительство	Совместное создание услуг	Осведомленность	Заинтересованность	Вовлеченность
Стратегия выбора поставщиков (сорсинга)	Смешанная	Облачные сервисы нетрадиционные поставщики	Множественные типы поставщиков	Partner-sources	Аутсорсинг
Управление	Технологии	Данные	Бизнес	Информация	Инновации
Руководство	Дирекции ИТ-технологий (CIO), по цифровым технологиям CDO, техническая (CTO)	Департамент по цифровым технологиям / руководитель цифровой трансформации (Chief Data/Digital Officer)	Инициатива у функциональных департаментов	Дирекции ИТ-технологий (CIO) и функциональные департаменты	Новый тип Дирекций ИТ-технологий (CIO)
Технологии, технологический фокус	Сервисно-ориентированная архитектура (COA)	Открытые данные, открытые услуги, управление интерфейсом прикладного программирования (API)	Открытие всех типов данных, учет любых данных	Все является источником данных, модульный принцип	Умные машины, интеллектуальная обработка данных
Ключевые параметры (метрики)	% онлайн услуг, % интегрированных интернет-услуг	Количество наборов данных, % открытых данных	Количество сервисов, основанных на данных, улучшение результатов, KPIs	Новые и более не оказываемые услуги, % данных от IoT	Количество новых моделей предоставления услуг, % уменьшения услуг

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

5 (пять) уровней цифровой зрелости правительства суверенного государства «Общества 5.0»

Реализация Стратегии «Общество 5.0»

– достижение **зрелости цифрового правительства** суверенного государства.

Его 5 уровней – начальный, средний, развития, организованный, оптимизирующий.

Цифровое правительство обязано использовать возможности и преимущества цифровых (больших) данных при оптимизации, трансформации и создании государственных услуг, предоставляемых гражданам и бизнесу

5 Levels of Digital Government Maturity // URL: <https://www.gartner.com/smarterwithgartner/5-levels-of-digital-government-maturity>



270 МГУ
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Рейтинг интеллектуальной зрелости в России

Ключевые выводы:

1. Уровень использования ИИ

в приоритетных сферах деятельности РФ – 31,5%,
(сфере финансовых услуг, здравоохранении, секторе ИКТ – 49,5%).
С 2021 по 2023 вырос в 1,5 раза.

2. Достигнутые эффекты

от использования ИИ за 2022 и 2023 г. увеличились в 1,5 раза.

Основные препятствия для развития и использования ИИ:

- 1) финансовые ограничения;
- 2) дефицит кадров;
- 3) отсутствие необходимых данных;
- 4) недостаточная осведомленность о возможностях ИИ.

3. в 2023 г. влияние финансовых ограничений и дефицита кадров снизилось на 25% по сравнению с 2021 г.

4. 34% организаций обеспечены необходимыми кадрами в области ИИ.

минимальный показатель кадровой обеспеченности специалистами в области ИИ составляет всего 25%.

5. в 27 субъектах более 20% РОИВ используют технологии ИИ,

в 28 субъектах – 10-20 %

в 29 субъектах – меньше 10%

6. Лидеры в использовании ИИ в системе госуправления – г.Москва, Ханты- Мансийский АО и Московская область

– уровень внедрения ИИ в ОИВ этих субъектов превышает 50%.

7. Уровень использования ИИ в системе госуправления на региональном уровне составляет в среднем 13,4%.

8. Уровень использования ИИ в системе муниципального управления - 6,3%,

- лидер, г.Казань, значения показателя достигают 37,5%.





270 MGU
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала
в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации
**Система (ТОП-12) стратегических инструментов цифровой трансформации государственного управления
отраслями национальной экономики России**

Инструменты	Применение
1. Электронное правительство	Электронные порталы государственных услуг Системы электронной идентификации Системы электронного голосования Электронная подача документов Онлайн-платежи налогов и сборов Электронные государственные лицензии и разрешения
2. Большие данные и аналитика	Анализ больших данных для принятия решений Предиктивная аналитика для прогнозирования тенденций Визуализация данных для более наглядного анализа Государственные платформы открытых данных Прогнозирование экономических трендов Анализ общественного мнения Мониторинг социальных медиа
3. Искусственный интеллект	Автоматизация рутинных задач с использованием ботов и роботов Использование машинного обучения для анализа данных Искусственный интеллект в государственных сервисах и чат-ботах Системы распознавания образов и голоса Персонализированный анализ данных Использование ассистентов (чат-ботов) для общения с гражданами



270 МГУ
1755 2025

XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала
в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации
**Система (ТОП-12) стратегических инструментов цифровой трансформации государственного управления
отраслями национальной экономики России**

Инструменты	Применение
4. Цифровые идентификационные технологии	Электронные паспорта и удостоверения личности Биометрическая идентификация Системы двухфакторной аутентификации Электронные системы учета идентификационных данных
5. Интернет вещей	Умные города с системами управления инфраструктурой (транспортом, энергосбережением, мониторингом общественной безопасности и т.п.) Системы мониторинга окружающей среды IoT в государственном транспорте и логистике Связанные устройства для улучшения общественной безопасности
6. Блокчейн	Электронные реестры собственности Голосование на блокчейне Обеспечение прозрачности в бюджете и финансах Смарт-контракты для государственных сделок
7. Мобильные приложения и сервисы	Мобильные приложения для доступа к государственным услугам, получения информации о государственных программах Уведомления и обновления через мобильные приложения Мобильные приложения для оплаты услуг Мобильные платежи и финансовые сервисы



270 МГУ
1755 2025

XXX МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала
в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Система (ТОП-12) стратегических инструментов цифровой трансформации государственного управления отраслями национальной экономики России

Инструменты	Применение
8. Кибербезопасность	Системы мониторинга киберугроз Защита от DDoS-атак и кибератак Шифрование данных и средства безопасности Государственные программы обучения по кибербезопасности Криптографические средства безопасности
9. Облачные технологии	Облачные хранилища данных и вычислительные ресурсы Государственные облачные сервисы Гибкость и масштабируемость облачных решений
10. Виртуализация и цифровые технологии сетей	Виртуализация государственной инфраструктуры Цифровые технологии сетей для связи и обмена данными Государственные программы цифровой трансформации сетей
11. Цифровые платформы и экосистемы	Развитие цифровых платформ для взаимодействия госорганов Формирование экосистем для взаимодействия с предприятиями и общественными организациями Поддержка стартапов и инновационных проектов через цифровые платформы и сервисы
12. Технологии 5G	Внедрение технологии 5G для улучшения связности и обмена данными Поддержка инноваций в области интернета вещей и высокоскоростной связи Государственные стратегии развития 5G-инфраструктуры



270 МГУ
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Результаты анализа (изучения, исследования)

Формируемая система стратегических инструментов находится в соответствии:

- 1) с национальными целями (5) развития Российской Федерации на стратегический период до 2030 г. и ключевыми целями (3) Концепции технологического развития;**
- 2) с институциональными основами государственного управления, регламентированного нормативно правовыми актами, относительно:**
 - ✓ организации и реализации стратегического планирования в Российской Федерации;
 - ✓ государственной политики в сфере стратегического планирования в России;
 - ✓ национальной стратегии развития искусственного интеллекта;
 - ✓ перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ и другими.
- 3) с общей теорией стратегического управления и концепцией стратегирования (разработкой, реализацией и мониторингом стратегии), теоретико-методологическими положениями стратегирования цифровой трансформации государственного управления . Научно-теоретическими и научно-прикладными основами стратегирования цифровой трансформации государственного управления отраслями, и регионами национальной экономик;**
- 4) с отраслевыми стратегиями развития национальной экономики в соответствии с 5-ти секторной ее структурой (по виду деятельности и производимой продукции);**
- 5) со стратегией развития информационного общества Российской Федерации, которая способствует:**
 - а) улучшению инвестиционного климата в стране;
 - б) повышению количества высокопроизводительных рабочих мест;
 - в) увеличению производства российской продукции в отрасли информационных технологий;



270 МГУ
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Результаты анализа (изучения, исследования)

Формируемая система стратегических инструментов находится в соответствии:

- 6) со стратегией развития электронной промышленности России, что позволит ее создать в статусе «конкурентоспособная отрасль» на основе:**
 - а) развития научно-технического и кадрового потенциала;
 - б) оптимизации и технического перевооружения производственных мощностей;
 - в) создания и освоения новых промышленных технологий;
 - г) совершенствования нормативно-правовой базы для удовлетворения потребностей в электронной продукции;
- 7) со стратегией Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, в перечне полномочий которого выработка и реализация государственной политики и нормативно-правовое регулирование в сфере информационных технологий;**
- 8) со стратегическими направлениями цифровой трансформации отраслей национальной экономики:**
 - а) непромышленной сферы (сферы услуг) – государственное управление, образование, здравоохранение;
 - б) промышленной сферы (сферы материального производства)
– **обрабатывающие** и другие отрасли промышленности;
- 9) с нормативно-правовыми и нормативно-организационными основами функциональной деятельности созданных Департаментов цифрового развития/трансформации федеральных (в т.ч. региональных) органах исполнительной власти (ФОИВах):**
 - 21 федеральных министерствах,
 - 29 федеральных службах,
 - 18 федеральных агентствах;
- 10) со стратегиями цифровой трансформации субъектов Российской Федерации.**



270 МГУ
1755 2025

XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала
в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации

Результаты анализа (изучения, исследования)

РЕЗЮМЕ (ВЫВОД):

Стратегические инструменты цифровой трансформации расширяют возможности в усовершенствовании и создании **ПЛАТФОРМ**, оказывающих существенное влияние на развитие промышленных предприятий 5-ти секторальной отраслевой структуры национальной экономики России.

2019-2024 гг.

- ✓ Платформа эффективного инвестирования в промышленность
- ✓ Платформа по созданию и развитию производства промышленных предприятий
- ✓ Платформа подбора комплекса мер господдержки, их получение и контроля достижения показателей эффективности проекта
- ✓ Платформа обеспечения производства и продвижения промышленной продукции на внутреннем рынке
- ✓ Платформа продвижения продукции на внешнем рынке, увеличения объемов экспорта
- ✓ Платформа анализа и прогноза развития производства на базе объективных статистических данных

2021-2026 гг.

- ✓ Единая цифровая платформа «ГосТех»

КРІ:

Обязательное использование платформы «ГосТех»:

2023 г. – 85 информационных систем ФОИВов

2024 г. – все информационные системы РОИВов

Завершить переход на «Гостех» и «Гособлако»:

для федеральных ГИС – до 31 декабря 2025 г.

для региональных ГИС – до 31 декабря 2026 г. .



Авторские научно-практические решения

Научное (цифровые технологии) и кадровое (люди) обеспечение университета.
2 (два) ключевых вопроса цифровой трансформации организационно-управленческой деятельности:

*При научном («цифровом») обеспечении
как возможно достичь
технологический суверенитет университета?*

Изменить соотношение вложений
государства и **бизнеса** в науку и образование:
от реальной к перспективной
национальной модели финансирования:

- Россия – **70 : 30**
- ЕС – **30 : 70**
- Китай – **20 : 80**

Сбалансировать
реализацию **3-миссий** университетов

*При кадровом (трудоём) обеспечении
как преодолеть проблему дефицита
педагогических кадров?*

Повысить:

- а) привлекательность, престижность,
экономическую обоснованность
высококвалифицированного труда
научно-педагогического работника;
- б) заинтересованность НП-работника
в непрерывном образовании
(на протяжении всего периода
профессиональной деятельности).





XXXI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
ЛОМОНОСОВ



Взаимосвязь технологий искусственного интеллекта и человеческого капитала в практике применимости стратегических инструментов цифровой трансформации (доклад)



Научный руководитель:
НОВИКОВА Ирина Викторовна,
доктор экономических наук, доцент

г. Москва, ВШГАдм МГУ имени М.В.Ломоносова
15 апреля 2024 г.

Аспирант 1 курса:
НАЗАРЕНКО Тарас Сергеевич