

Высшая Школа  
Государственного  
Администрирования

МГУ им. М.В. Ломоносова

Магистерская программа

**Организация государственного администрирования**

---

Выпускная квалификационная работа  
(результаты магистерского исследования)

# «Инструменты государственной поддержки высокотехнологичной промышленности: состояние и перспективы внедрения»

Магистрант 2 курса:  
Камзолов Иван Игоревич

---

Научный руководитель:  
Беланов Иван Сергеевич

г. Москва – 2022

# Актуальность

---

## Обусловлена:

- ✓ Глобальными изменениями в мировом экономическом развитии;
- ✓ Основополагающей ролью развития и модернизации промышленности в экономическом развитии большинства стран мира;
- ✓ Совершенствованием механизмов государственной поддержки промышленности – основы долгосрочной прорывной национальной стратегии;
- ✓ Распространением «новой индустриализации»

# Степень научной разработанности

---

Несмотря на всеохватывающую тематику работ в данном направлении, еще не сформированы:

- ✓ практические рекомендации и подходы по формированию эффективных инструментов государственной поддержки развития высокотехнологичной промышленности в отечественной экономической науке;
- ✓ положительный опыт реализации новой промышленной политики, направленной на активизацию высокотехнологичной промышленности уже можно наблюдать в странах-лидерах технологического развития: Японии, Республике Корея, Сингапуре, Китае, США, Германии.

# Цель и задачи, решаемые в исследовании

---

## Цель:

Анализ современного состояния инструментов государственной поддержки высокотехнологичной промышленности с целью выявления недостатков и формулирования предложений для их совершенствования на основе положительного иностранного опыта

## Сформирован ряд задач:

- ✓ теоретическое изучение новой индустриализации и возрастающей роли высокотехнологичной промышленности в экономике стран мира;
- ✓ изучение роли и необходимости государственной поддержки промышленности для обеспечения устойчивого темпа экономического развития;
- ✓ рассмотрение системы государственной поддержки высокотехнологичной промышленности;
- ✓ анализ механизмов государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в странах мира;
- ✓ анализ особенностей и характеристик государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в России;
- ✓ сравнительный анализ эффективности механизмов государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в России и странах мира: проблемы России и положительный иностранный опыт;
- ✓ определение наилучшей практики формирования стратегии развития высокотехнологичной промышленности и рассмотрение возможности на ее основе совершенствования подхода России;
- ✓ рассмотрение возможности внедрения цифровой трансформации и Индустрии 4.0 в развитие высокотехнологичной промышленности в России;

## Объект, предмет и противоречие исследования

---

**Объект исследования** - промышленность.

**Предмет исследования** - комплекс социально-экономических отношений, складывающихся в процессе реализации государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в России

**Противоречие изучаемое в магистерском исследовании:**

развитие высокотехнологичной промышленности в России в направлении перспективных производственных технологий зависит от эффективности реализации в стране политики импортозамещения и государственной поддержки высокотехнологичной промышленности

# Гипотезы магистерского исследования

---

## **Основная гипотеза:**

Усовершенствование государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в России обеспечит развитие высокотехнологичной промышленности в России в направлении перспективных производственных технологий

## **Исследовательские гипотезы:**

- Международный опыт государственной поддержки высокотехнологичной промышленности более эффективен, его изучение позволит определить возможные пути совершенствования инструментов России;
- Предложенные направления совершенствования государственной поддержки высокотехнологичной промышленности обеспечат ее рост в долгосрочной перспективе

## Научная новизна

---

- ✓ Обоснование необходимости активизации государственного участия в развитии промышленности, которая в развитых странах мира является ключевой сферой экономического роста;
- ✓ Определение роли государства в необходимости перехода к новой индустриализации посредством ускоренного развития высокотехнологичной промышленности;
- ✓ Анализ специфики международного опыта государственной поддержки высокотехнологичной промышленности и сравнение ее с российской, с определением наиболее перспективных и возможных направлений для использования в нашей стране

# Теоретическая и методологическая основы магистерского исследования

---

## Теоретическую основу образовали:

- 1) концептуальные положения, представленные в фундаментальных и прикладных научных трудах как отечественных, так и зарубежных авторов в области разработки и реализации государственной промышленной политики;
- 2) научные фундаментальные труды по теме исследования;
- 3) исследовательские работы

## Методологическую основу образовали:

- 1) анализ нормативно-правовых актов;
- 2) сравнительный анализ и обобщение;
- 3) методы структурно-функционального, сравнительного и системного анализа, которые применяются в практике научных исследований и в процессе разработки концепций и стратегий



# Информационная и эмпирическая базы магистерского исследования

---

## Информационная база:

- 1) нормативно-правовые акты, основными из которых стали: Федеральный закон РФ от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» и Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»
- 2) статистические данные Федеральной службы государственной статистики
- 3) данные ведущих отраслевых ассоциаций, аналитических компаний, университетов, государственных учреждений

## Эмпирическая база:

- В процессе разработки ключевых вопросов исследования были использованы научные публикации, нормативно-техническое и правовое регулирование высокотехнологичной промышленности

# Теоретическая и практическая значимость

---

## Теоретическая значимость результатов магистерского исследования:

- ✓ теоретическое изучение новой индустриализации и возрастающей роли высокотехнологичной промышленности в экономике стран мира;
- ✓ изучение роли и необходимости государственной поддержки промышленности для обеспечения устойчивого темпа экономического развития;
- ✓ рассмотрение системы государственной поддержки высокотехнологичной промышленности

## Практическая значимость результатов магистерского исследования:

- ✓ определение наилучшей практики формирования стратегии развития высокотехнологичной промышленности и рассмотрение возможности на ее основе совершенствования подхода России;
- ✓ рассмотрение возможности внедрения цифровой трансформации и Индустрии 4.0 в развитие высокотехнологичной промышленности в России;

# Апробация результатов магистерского исследования

---

## Научно-исследовательские семинары, конференции:

*Камзолов И.И., Асхабов И.А.* **Инновационные цифровые ресурсы – радикальные технологии в государственном администрировании или диктат искусственного интеллекта?** на Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых – «Ломоносов – 2021» (Москва, 12-23 апреля 2021).

## Научные публикации (монографии, журналы, сборники научных трудов):

*Камзолов И.И., Асхабов И.А.* **Стратегирование отраслевой и региональной экономики в условиях цифровизации и внедрения технологий искусственного интеллекта** // Технологии искусственного интеллекта и цифровые технологии в государственном и кадровом администрировании: сборник научных статей (по материалам конференции «Ломоносовские чтения-2022» на площадке Высшей школы государственного администрирования МГУ им М.В. Ломоносова (14 апреля 2022 г.) / под общ. ред. В.Л. Макарова. Отв. ред. М.С. Вареник, П.В. Мельник, С.В. Назаренко. (270 лет МГУ имени М.В. Ломоносова). – Москва: Макс Пресс, 2022. – 860 с.

# Структура выпускной квалификационной работы – магистерской диссертации

---

Введение

## **ГЛАВА 1. Развитие промышленности и научно-технический прогресс: особенности взаимодействия в современной экономике**

- 1.1. Новая индустриализация и возрастающая роль высокотехнологичной промышленности в экономике стран мира
- 1.2. Необходимость и роль государственной поддержки промышленности для обеспечения устойчивого темпа экономического развития
- 1.3. Система государственной поддержки высокотехнологичной промышленности

## **ГЛАВА 2. Особенности реализации государственной поддержки высокотехнологичной промышленности**

- 2.1. Анализ механизмов государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в странах мира
- 2.2. Анализ особенностей и характеристик государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в России
- 2.3. Сравнительный анализ эффективности механизмов государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в России и странах мира: проблемы России и положительный иностранный опыт

## **ГЛАВА 3. Направления совершенствования государственной поддержки высокотехнологичной промышленности в России**

- 3.1. Стратегия развития высокотехнологичной промышленности: наилучшая практика стран мира как возможность совершенствования подхода России
- 3.2. Развитие высокотехнологичной промышленности в России в направлении цифровой трансформации и Индустрии 4.0
- 3.3. Повышение эффективности высокотехнологичной промышленности посредством применения перспективных производственных технологий

Заключение

Список использованных источников

# Список используемой литературы и источников

## Нормативная правовая основа магистерского исследования: 20

Федеральный закон от 17.05.2007 N 82-ФЗ (ред. от 02.07.2021) "О государственной корпорации развития "ВЭБ.РФ"

Федеральный закон РФ от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации». – URL:

Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

Указ Президента РФ от 21 июля 2020 №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 года №1523-р. «Об утверждении энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года».

Распоряжение Правительства РФ от 06.06.2020 № 1512-р «Об утверждении Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности РФ до 2024 г. и на период до 2035 года».

Распоряжение Правительства РФ от 17.01.2020 № 20-р«О Стратегии развития электронной промышленности РФ на период до 2030 г. и плане мероприятий по ее реализации».

## Официальная статистика и аналитика: 11

Отчет ЮНИДО «Отчет о промышленном развитии 2020. Индустриализация в цифровую эпоху. Обзор». 2020.

Официальный сайт Агентства по технологическому развитию.

Официальный сайт ВЭБ.РФ.

Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики.

Официальный сайт Фонда развития промышленности.

Официальный сайт. Агентство стратегический инициатив.

## Исследовательские работы: 9

Модернизация экономики России в глобальном геоэкономическом пространстве: монография / под научной редакцией М.Г. Никитиной. – Симферополь: ИП Корниенко А.А., 2018. – 348 с.

Чернышев А.А. Государственная поддержка инвестиционных проектов в промышленности (зарубежный опыт и российская практика). – Дис..канд.эк.наук. спец.08.00.14. – М., 2019.

## Научные и иные труды на иностранном языке: 8

EUROPE 2020: A strategy for smart, sustainable and inclusive growth. Brussels.

Lorentz M. et al. Man and machine in Industry 4.0: How will technology transform the industrial workforce through 2025. The Boston Consulting Group, 2015.

The High-Tech Strategy for Germany Federal Ministry of Education and Research (BMBF).

# Приложения

---

- 3 таблицы - основные
- 51 рисунок - основные

# Теоретические результаты магистерского исследования



Основные элементы новой индустриализации

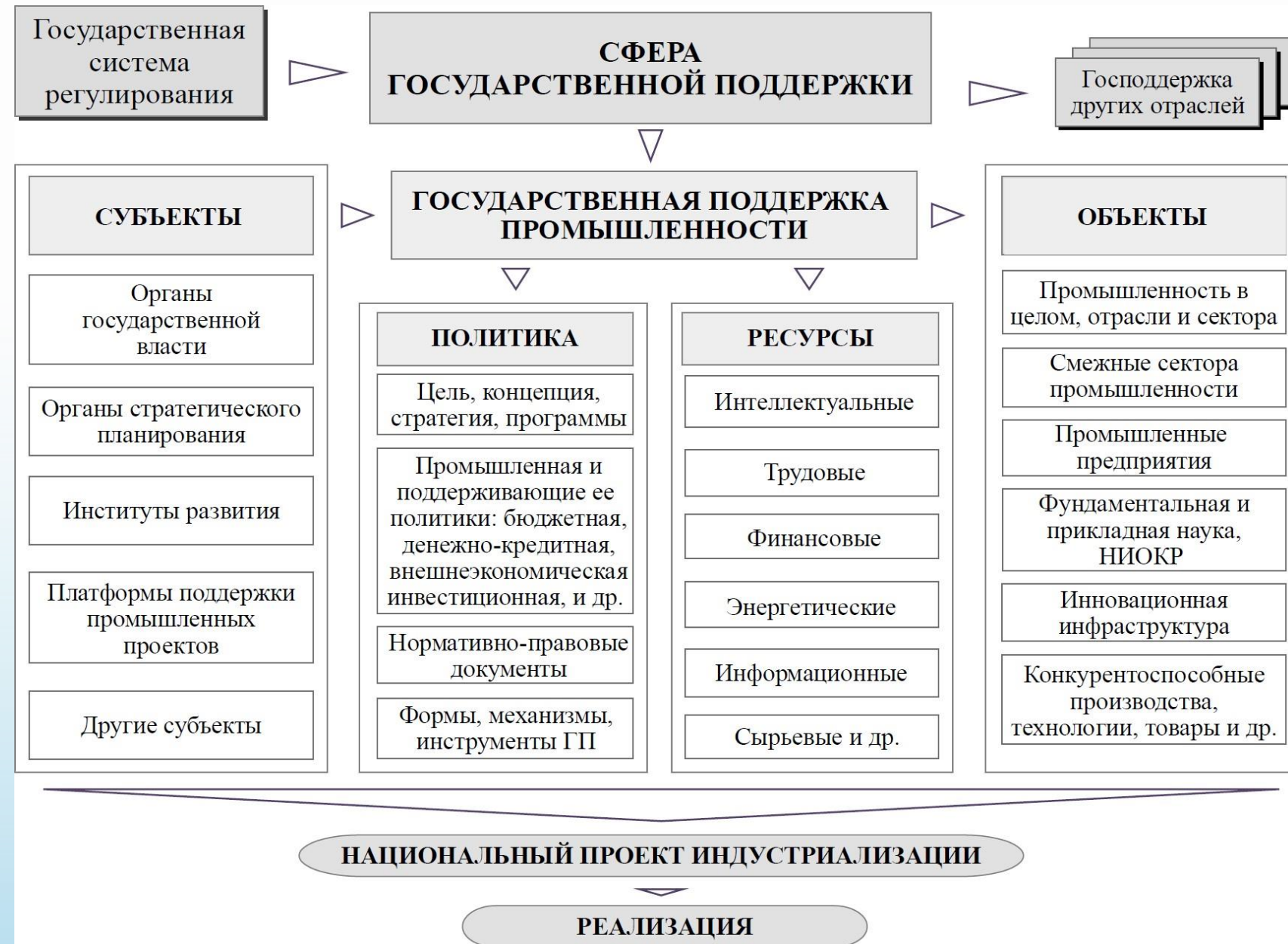


Новая индустриализация

Характерные элементы новой индустриализации России

# Теоретические результаты магистерского исследования

Структура сферы  
государственной поддержки  
и место в ней промышленности





# Теоретические результаты магистерского исследования

оборонно-  
промышленный  
комплекс

тяжелое  
машиностроение

производство  
энергетических  
машин  
и оборудования

оказание информационной  
помощи и консультирование  
участников рынка  
промышленной продукции,  
в том числе в сфере  
обрабатывающего  
производства

помощь в подготовке  
квалифицированного  
персонала

авиакосмическая  
промышленность

гражданское  
коммерческое  
судостроение

электронная  
промышленность

оказание помощи  
промышленным  
предприятиям в сфере  
проводимых в профильных  
областях исследований  
и разработок

налоговые льготы,  
субсидирование и грантовое  
финансирование  
промышленных  
предприятий по  
приоритетным  
направлениям развития

транспортное  
машиностроение

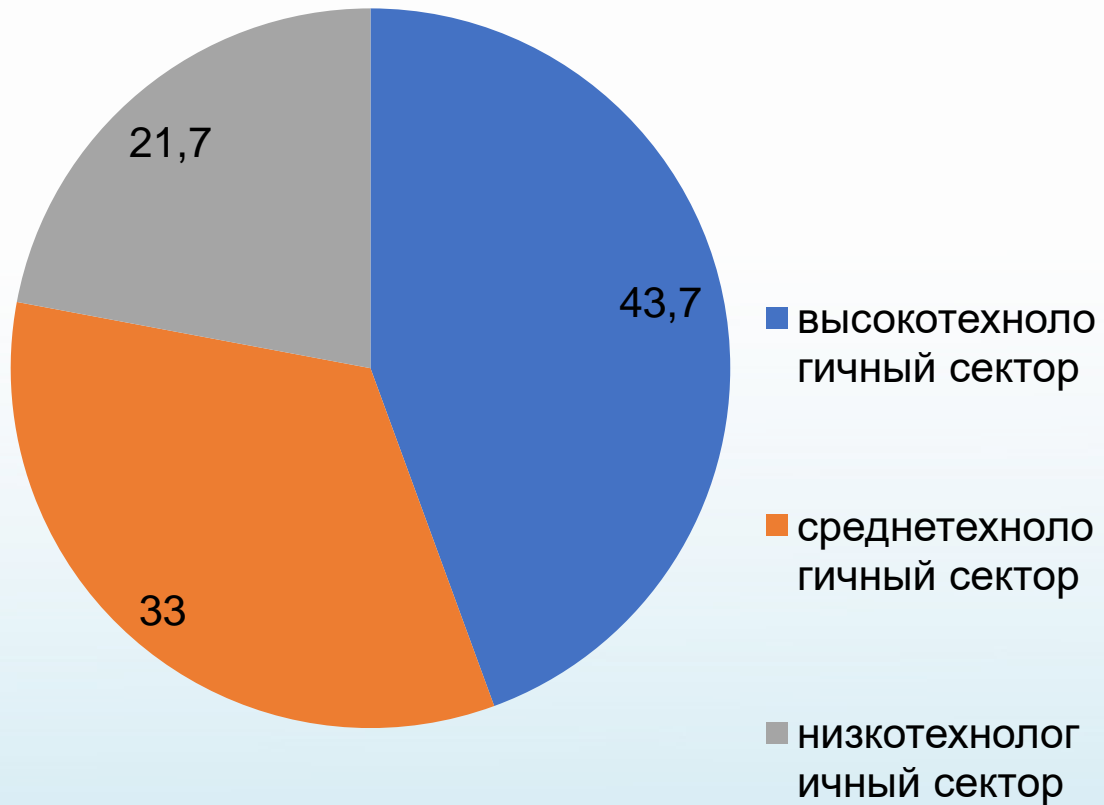
сельскохозяйственное  
и специальное  
(дорожная  
и специальная техника)  
машиностроение

химическая  
промышленность

Отрасли высокотехнологичной промышленности в России

Направления государственной поддержки  
высокотехнологичной промышленности в России

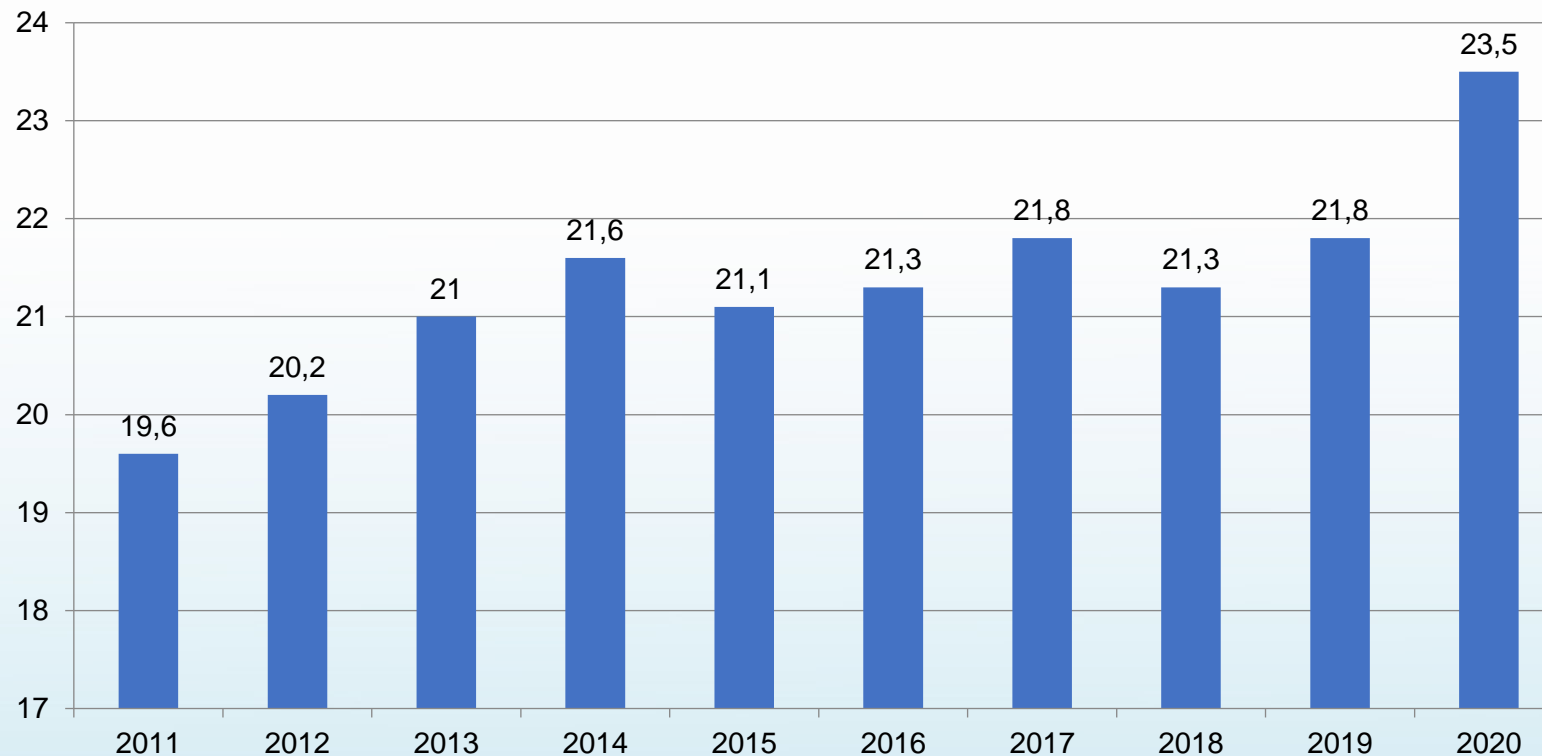
## Методические результаты магистерского исследования



Структура инвестирования в развитие технологий промышленности по уровню технологичности в Китае в 2020 г., %

Система взаимодействия участников процесса перехода на технологии Индустрии 4.0 в США

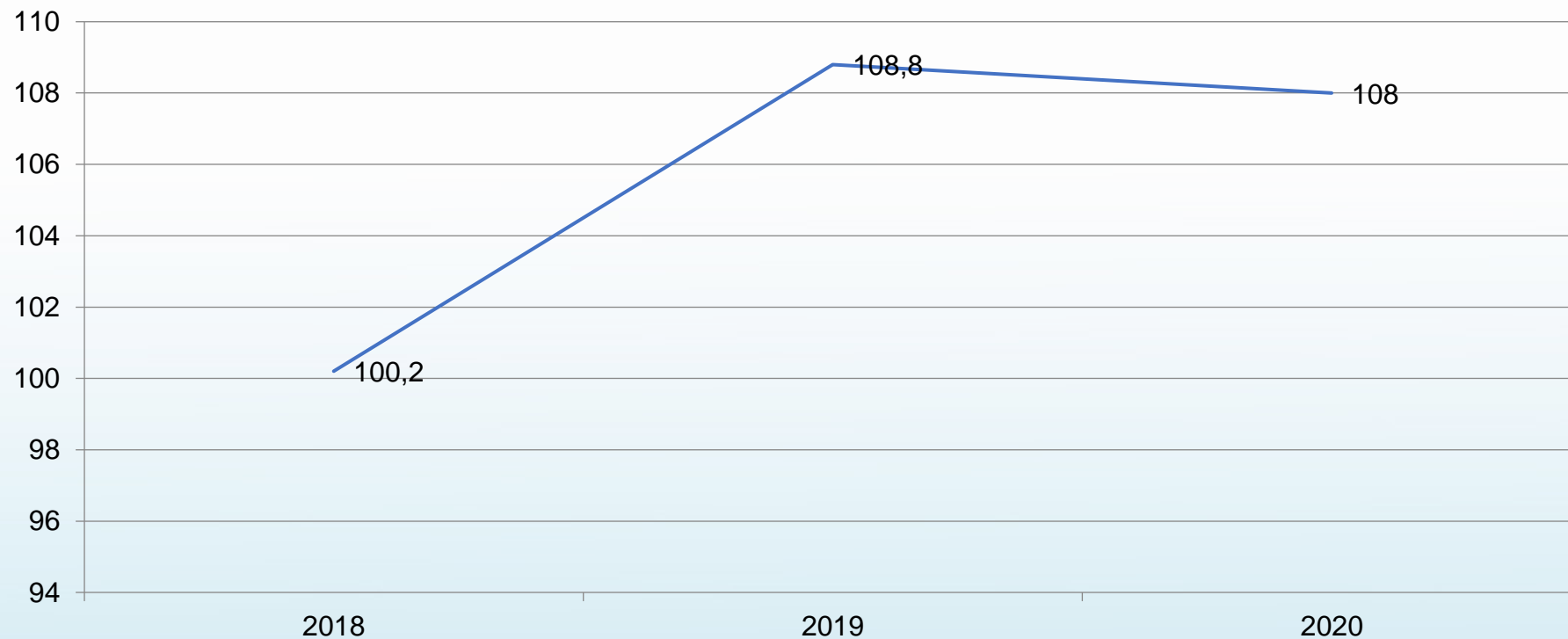
## Исследовательские результаты магистерского исследования



Доля высокотехнологичной и наукоемкой продукции в структуре  
ВВП России в 2011-2020 гг., %

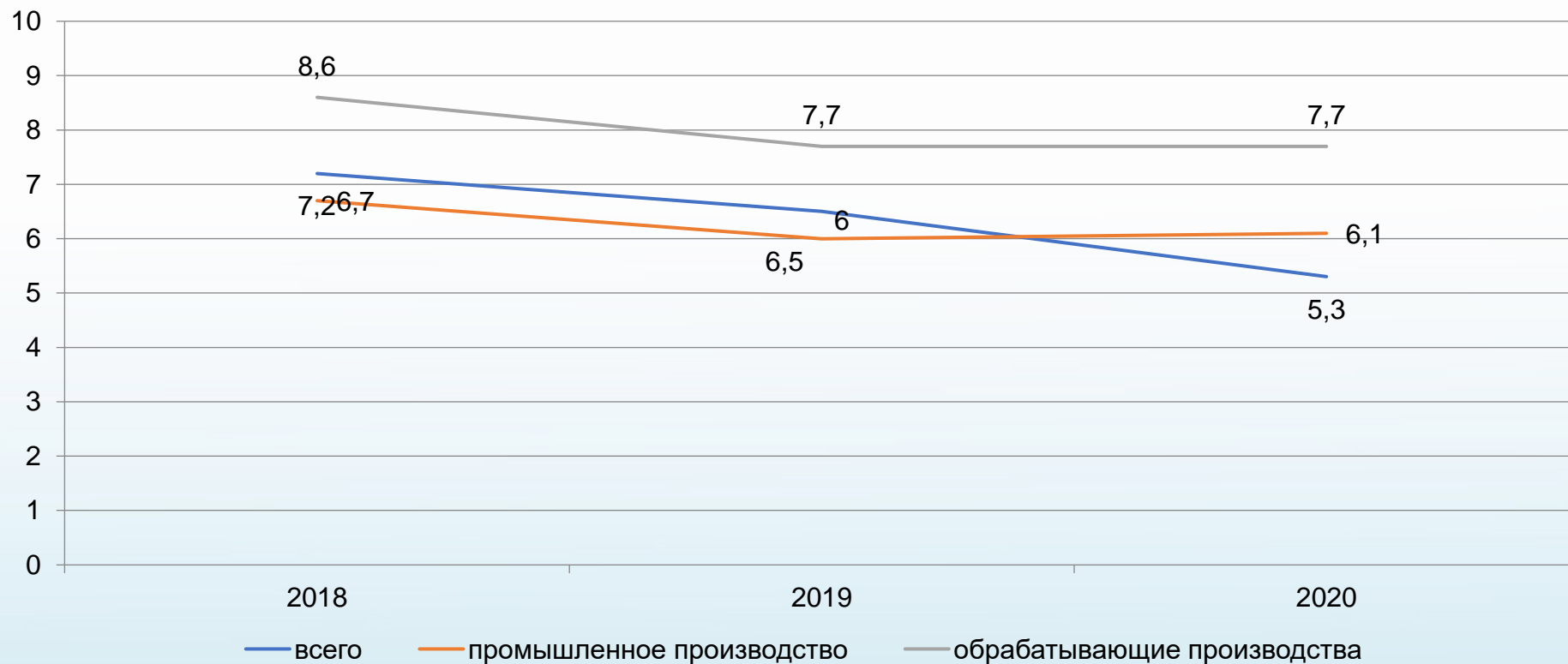
## Исследовательские результаты магистерского исследования

---



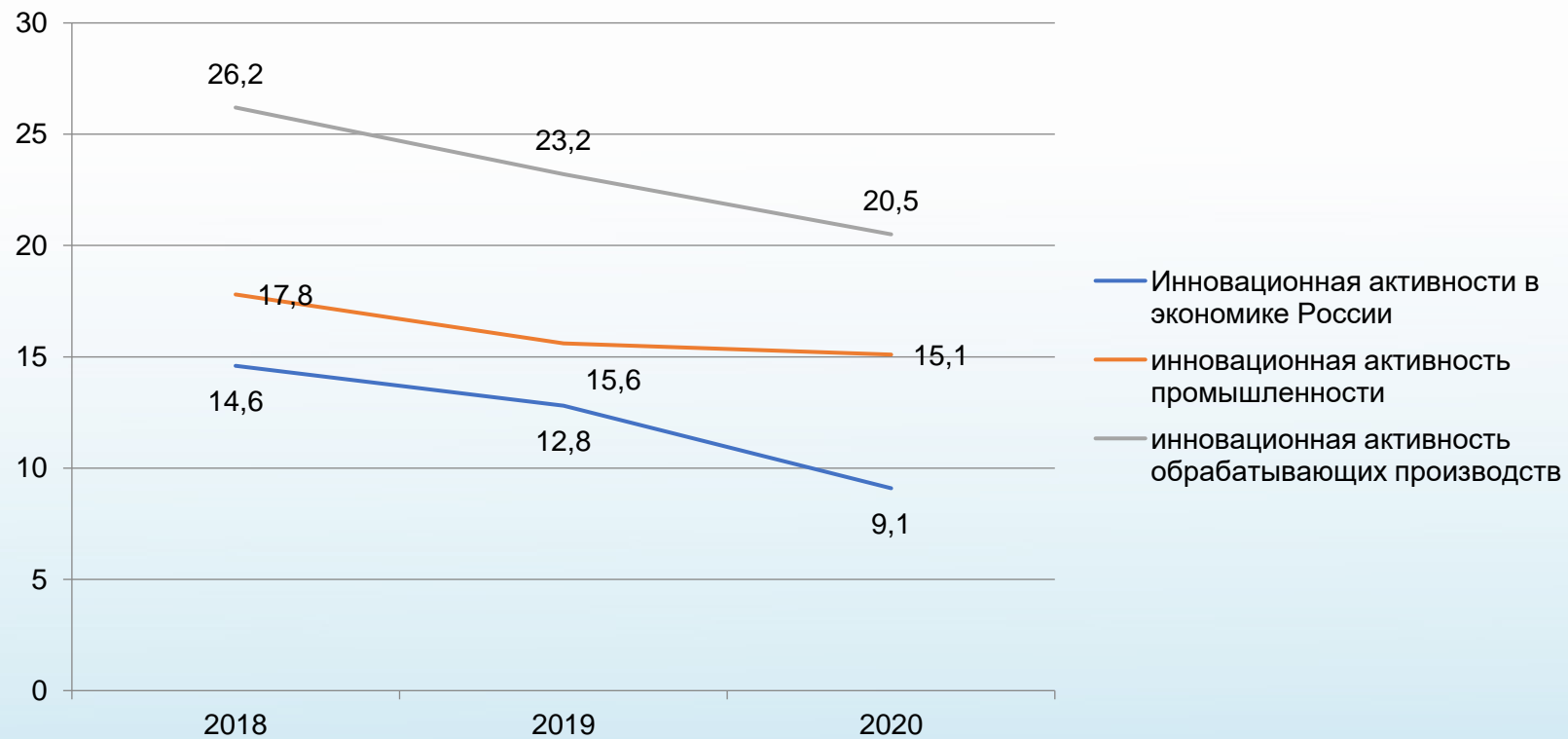
Индексы производства по высокотехнологичным обрабатывающим отраслям  
России в 2018-2020 гг., %

## Исследовательские результаты магистерского исследования



Удельный вес инновационных товаров промышленности России  
в 2018-2020 гг, %

## Исследовательские результаты магистерского исследования



Иновационная активность промышленности России в 2018-2020 гг.,%

## Исследовательские результаты магистерского исследования



Темпы прироста доли высокотехнологичной продукции в экспорте России  
в 2017-2021 гг., %

### Внешние барьеры

- Неполное признание российских лицензий, сертификатов качества и прочих разрешительных документов в иностранных государствах.
- Увеличивается спрос российской ориентированной на экспорт промышленности на современное высокотехнологичное оборудование, обусловленный глобальной сменой индустриальной парадигмы и технологического уклада в сторону автоматизации производства.
- Недостаточная финансовая поддержка компаний малого и среднего предпринимательства (МСП) для развития их экспортной деятельности.

### Внутренние барьеры

- Высокие цены на отечественную высокотехнологичную, инновационную и иную продукцию в сравнении с аналогами и услугами производителей других стран.
- В России сохраняется критическая зависимость промышленности от импорта машин и оборудования, электронно-компонентной базы и оснастки.



## Исследовательские результаты магистерского исследования

Наиболее эффективная практика развития высокотехнологичной промышленности	Страна-источник	Возможность применения в России
<b>Силиконовая долина:</b> государственное инвестирование в отрасли пятого уклада, сконцентрированные в специальных инфраструктурных объектах	США	Невозможно в связи со значительным отставанием России в инновационном развитии и уровне финансирования НИОКР, частичное отсутствие необходимой инфраструктуры. Поздний переход к Индустрии 4.0
<b>Японское экономическое чудо:</b> возрождение экономики страны за короткий срок, становление инновационной экономики за счет иностранного инвестирования инновационного развития и иностранных технологий	Япония	Невозможно в связи с ограниченностью импорта высокотехнологичной продукции и технологий, уровень зависимости достаточно высокий. Уровень экспортного спроса на российскую высокотехнологичную продукцию крайне низок.
<b>2 (два) конкурентных преимущества Китая:</b> дешевая рабочая сила и обширный рынок сбыта, которые высокоэффективно функционируют при высоком уровне инвестирования, в значительной степени иностранного.	Китай	Невозможно из-за отсутствия достаточно высокого уровня квалификации персонала при минимизации затрат на его оплату. Низкая инвестиционная привлекательность в соотношении с необходимыми значительными объемами инвестиционных ресурсов.

# Практические рекомендации

---

**Для активизации развития высокотехнологичной промышленности России необходимо:**

- ✓ сформировать перечень стратегически важных предприятий в отраслях высокотехнологичной промышленности;
- ✓ параллельно с процессом модернизации и повышения конкурентоспособности высокотехнологичных производств обеспечить развитие комплексной инфраструктуры долгосрочной поддержки промышленности;
- ✓ обеспечить реализацию инвестиционных проектов малых и средних предприятий, развитие НИОКР и стимулирование экспорта промышленной продукции;
- ✓ обеспечить переход от вертикальной системы поддержки высокотехнологичных производств к горизонтальной;

**В части совершенствования государственной поддержки высокотехнологичных отраслей промышленности необходимо:**

- ✓ разработать единую систему оценки эффективности развития предприятий, производящих высокотехнологичную продукцию, обеспечить отбор наиболее эффективных из них;
- ✓ обеспечить прирост финансовой поддержки НИОКР в сферах, необходимых для экономического роста России согласно перечня предприятий, отобранных как эффективно работающие;
- ✓ минимизировать барьеры к доступу высокотехнологичных производств к финансированию (реализовать финансирование напрямую, без участия посредников).

## 10 рекомендаций для поддержки (авторское решение)

---

1. Упрощенная подача и процесс оформления патентов.
2. Возможность трансформации финансирования после запуска НИР из ФОТ в ПКИ и обратно.
3. Повышение количества целевых программ обучения в ВУЗах по стратегически актуальным специальностям.
4. Выделение грантов на уровне среднего и средне-специального образования.
5. Введение минимального процента масштабирования внедренной технологии на внутренний или внешние рынки.
6. Мобильные свободные экономические зоны для реализации различных технологий и определения ликвидности зоны.
7. Более тесное взаимодействие научных объединений с производством или бизнесом.
8. Замедление роста издержек на рабочую силу через реформирование здравоохранения.
9. Оптимизация налогообложения.
10. Развитие комплексной инфраструктуры долгосрочной поддержки промышленности.

## Перспективы дальнейшей разработки темы, проанализированной в магистерском исследовании

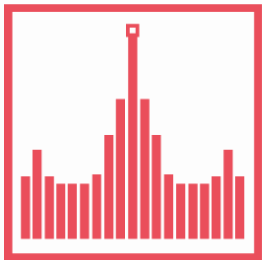
---

Результаты проведенной научно-исследовательской работы актуализировали ориентиры тем последующих магистерских работ **ВШГА-2023:**

1. Стратегически важные предприятия в отраслях высокотехнологичной промышленности.
2. Развитие инфраструктуры долгосрочной поддержки промышленности.
3. Реализацию инвестиционных проектов малых и средних предприятий.
4. Переход от вертикальной системы поддержки высокотехнологичных производств к горизонтальной.

Работа выполнена самостоятельно,  
Общая оригинальность – **83,56%** , в т.ч.:

самоцитирования	–	<b>0,00 %</b>
цитирования	–	<b>6,63 %</b>
оригинальность	–	<b>76,93 %</b>



Высшая Школа  
Государственного  
Администрирования

МГУ им. М.В. Ломоносова

Магистерская программа

**Организация государственного администрирования**

Выпускная квалификационная работа  
(результаты магистерского исследования)

# «Инструменты государственной поддержки высокотехнологичной промышленности: состояние и перспективы внедрения»



Магистрант 2 курса:  
Камзолов Иван  
Игоревич

Научный руководитель:  
Беланов Иван Сергеевич