

Система дисциплин (учебные темы), формирующих компетенции, преподаватели программы магистратуры «Государственное администрирование» (по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»)

Дисциплина	Преподаватели	Компетенции		1	2	3	4	5	6	7	8
1. Иностранный язык	Беликова Евгения Константиновна, ВШГА МГУ, доцент Арибжанова Дина Зинноровна, ВШГА МГУ, старший преподаватель	УК-5 ОПК-8 ПК-1	УК-5. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке (иностранных языках), для академического и профессионального взаимодействия. ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. ПК-1. Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области.	Тема 1. Государственное устройство Российской Федерации и других государств	Тема 2. Выборы в федеральные (региональные) органы законодательной власти и органы местного самоуправления	Тема 3. Политические лидеры, высшие должностные лица субъекта Российской Федерации и депутатский корпус	Тема 4. Уровни государственного и муниципального управления	Тема 5. Внешняя политика и международные споры	Тема 6. Международные организации (структуры ООН)	Тема 7. Актуальные вопросы государственного управления/администрирования и контроля/надзора	Тема 8. «Умное» государственное управление в Российской Федерации и в других государствах
2. Философия	Седых Татьяна Николаевна, ВШГА МГУ, доцент	УК-2 ОПК-2 ПК-1	УК-2. Способен использовать философские категории и концепции при решении социальных и профессиональных задач ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода ПК-1. Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области.	Тема 1. Философия, её роль в жизни человека и общества.	Тема 2. Основные этапы исторического развития философии.	Тема 3. Онтология и теория познания.	Тема 4. Человек, его природа и сущность.	Тема 5. Социальная философия.	Тема 6. История, культура, цивилизация.	Тема 7. Философия политики, государства и права	Тема 8. Философия государственного администрирования
3. Экономика общественного сектора	Молчанов Игорь Николаевич, ВШГА МГУ, доцент	УК-3 ОПК-5 ПК-5	УК-3. Способен разрабатывать, реализовывать и управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, предусматривать и учитывать проблемные ситуации и риски проекта ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом. ПК-5. Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений.	Тема 1. Институциональные основы общественного сектора в национальной экономике	Тема 2. Формирование спроса и предложения общественных и социально значимых благ: равновесие в общественном секторе	Тема 3. Экономика общественного благосостояния и теория общественного выбора	Тема 4. Роль общественного сектора в регулировании провалов рынка	Тема 5. Экономические основы политического механизма	Тема 6. Налоговая система, налоговые обязательства, избыточное налоговое бремя и сферы действия налогов	Тема 7. Организация бюджетной системы, общественные доходы и расходы	Тема 8. Теоретические основы и российская модель бюджетного федерализма
4. Теория и механизмы современного государственного управления	Деханова Наталья Геннадьевна, ВШГА МГУ, доцент	УК-1 ОПК-6 ПК-7	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий, формулировать научно обоснованные гипотезы, применять методологию научного познания в профессиональной деятельности. ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти. ПК-7. Способен разрабатывать технико-экономическое обоснование и определять вероятную эффективность проектов в области государственного и муниципального управления.	Тема 1. Теория государственного управления как область научного знания	Тема 2. Классические теории государственного управления	Тема 3. Современные теории государственного управления	Тема 4. Электронное правительство. Управление	Тема 5. Искусственный интеллект в государственном управлении в условиях цифровой среды	Тема 6. Государственная служба как социальный институт и как вид профессиональной деятельности	Тема 7. Стратегии управления пространственным развитием	Тема 8. Оценка эффективности государственного управления
5. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	Левченко Татьяна Григорьевна, ВШГА МГУ, доцент	УК-4 ОПК-3 ПК-4	УК-4. Способен организовывать и осуществлять руководство работой команды (группы), выработывая и реализуя командную стратегию для достижения поставленной цели. ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики. ПК-4. Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом.	Тема 1. Понятие и принципы государственной гражданской и муниципальной службы.	Тема 2. Должности гражданской и муниципальной службы. Поступление на государственную службу	Тема 3. Правовое положение (статус) госслужащего.	Тема 4. Ограничения и запреты, связанные с государственной и муниципальной гражданской службой.	Тема 5. Урегулирование конфликтов интересов на гражданской службе.	Тема 6. Методология подготовки нормативно-правовых актов в государственном и муниципальном управлении.	Тема 7. Особенности законопроектной работы	Тема 8. Уголовно-правовая ответственность за преступления в сфере государственного управления
6. Актуальные вопросы практики государственного и муниципального управления	Назаренко Сергей Владимирович, ВШГА МГУ, доцент	УК-4 ОПК-7 ПК-6	УК-4. Способен организовывать и осуществлять руководство работой команды (группы), выработывая и реализуя командную стратегию для достижения поставленной цели. ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую педагогическую деятельность в профессиональной сфере. ПК-6. Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике.	Тема 1. Институциональные практики государственного управления и гражданской службы	Тема 2. Государственное управление федерального (национального) уровня	Тема 3. Организация государственного управления и администрирования в субъектах РФ	Тема 4. Муниципальное управление и местное самоуправление	Тема 5. Развитие механизма государственного и муниципального управления	Тема 6. Эффективность аппарата государственного и муниципального управления	Тема 7. Медиакоммуникации и социальные медиа в государственном управлении	Тема 8. Цифровые технологии и искусственный интеллект в государственном управлении
7. Информационно-аналитические технологии в государственном и муниципальном управлении	Егоров Алексей Ильич, ВШГА МГУ, доцент	УК-6 ОПК-4 ПК-8	УК-6. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти. ПК-8. Способен участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, обосновывать и анализировать исполнение социальных и экономических программ с использованием современных инновационных технологий, включая методы проектного анализа.	Тема 1. Информационные технологии и системы федерального, регионального и муниципального управления.	Тема 2. Интегрированные информационные системы управления.	Тема 3. Информационно-аналитические системы в управлении.	Тема 4. Информатизация аналитического пространства в организации.	Тема 5. Анализ данных и искусственный интеллект в государственном управлении.	Тема 6. Правовые основы применения информационных технологий в государственном управлении.	Тема 7. Управленческие, инфраструктурные и прикладные аспекты применения информационных технологий в государственном управлении.	Тема 8. Современные тенденции развития информационных систем органов государственной власти.
8. Кадровая политика и кадровый аудит	Харченко Константин Владимирович, ВШГА МГУ, доцент	УК-7 ОПК-1 ПК-4	УК-7. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки, формировать приоритеты личного и профессионального развития. ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти. ПК-4. Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального	Тема 1. Кадровое обеспечение управленческой деятельности.	Тема 2. Кадровая политика.	Тема 3. Антикоррупционное регулирование в системе кадровой политики.	Тема 4. Профорientационная деятельность и кадровое воспроизводство.	Тема 5. Кадровый аудит как вид управленческого консалтинга.	Тема 6. Аудит кадровых технологий.	Тема 7. Контроллинг персонала в системе кадрового аудита.	Тема 8. Формирование управленческих команд в процессе реализации кадровой политики

			управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом.								
9. Управление человеческими ресурсами на государственной и муниципальной службе	Беланов Иван Сергеевич, ВШГА МГУ, доцент	ПК-1 МПК-1	ПК-1. Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области. МПК-1. Способен разрабатывать программы стратегического и организационного развития, обеспечивать их реализацию с позиции выбора оптимальных путей и методов достижения их целей, обобщать и критически оценивать результаты, вырабатывать и предоставлять рекомендации по осуществлению мер для совершенствования управленческой деятельности.	Тема 1. Выстраивание эффективной системы управления персоналом в органе власти	Тема 2. Повышение эффективности процессов управления человеческими ресурсами	Тема 3. Мотивация работников к эффективному труду	Тема 4. Организационная культура как фактор повышения эффективности труда	Тема 5. Комплектование организации эффективными кадрами	Тема 6. Интеллектуальный анализ данных органа власти для поддержки деятельности по управлению человеческими ресурсами	Тема 7. Влияние когнитивных искажений на управление человеческими ресурсами	Тема 8. Преодоление организационных конфликтов в рамках управления
10. Публичные деловые коммуникации (на английском языке)	Беликова Евгения Константиновна, ВШГА МГУ, доцент Арибжанова Дина Зинноровна, ВШГА МГУ, старший преподаватель	ПК-4 МПК-2	ПК-4. Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом. МПК-2. Способен на основе результатов анализа и оценки актуальности социально-экономических, финансово-экономических, организационно-управленческих проблем разрабатывать и реализовывать технологии целедостижения, определяемые должностным положением, знанием успешного отечественного и зарубежного опыта государственного управления	Тема 1. Деловая коммуникация: сущность и основные задачи	Тема 2. Устные и письменные деловые коммуникации	Тема 3. Публичные и деловые коммуникации в цифровом государственном и муниципальном управлении	Тема 4. Дискурс коммуникаций и стили текста	Тема 5. Наука и научный стиль	Тема 6. Публичные выступления, научно-исследовательская работа и научная дискуссия	Тема 7. Технология продуцирования письменной научной речи. Эссе, аннотация Презентация.	Тема 8. Технология продуцирования устной научной речи. Реферирование текста. Презентация.
11. Коммуникационный менеджмент на государственной службе	Назаренко Сергей Владимирович, ВШГА МГУ, доцент	ПК-4 МПК-3	ПК-4. Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом. МПК-3. Способен обеспечивать коммуникационные связи по горизонтальному и вертикальному уровням, с другими организациями и структурами, демонстрировать доверие в контактах, обеспечивая конструктивную обратную связь, адекватно воспринимать и эффективно использовать конструктивную критику, разрешать возникающие конфликты и по возможности предотвращать их возникновение, учитывать мнение и делегировать полномочия подчиненным, осуществлять организацию работы по эффективному взаимодействию с представителями других государственных органов.	Тема 1. Концептуальные основы коммуникационного менеджмента	Тема 2. PR, GR и HR в коммуникационном менеджменте	Тема 3. Технологии коммуникационного менеджмента	Тема 4. Коммуникативные барьеры в коммуникации государственного служащего	Тема 5. Корпоративная коммуникация на государственной службе	Тема 6. Коммуникационная политика органов государственного/муниципального управления	Тема 7. Управление коммуникацией как функция государственной организации	Тема 8. Ключевые показатели эффективности (KPI) коммуникационного менеджмента
12. Стратегическое прогнозирование, планирование, программирование в государственном управлении	Юрасова Мария Владимировна, ВШГА МГУ, доцент	ПК-1 МПК-4	ПК-1. Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области. МПК-4. Способен на основе знания методологии и технологии государственного управления проводить стратегический анализ тенденций развития, разрабатывать прогнозы и стратегические планы, решения, предвосхищающие негативное воздействие на их реализацию.	Тема 1. Системный и когнитивный подход. Подходы к исследованию социальных систем.	Тема 2 Системный анализ	Тема 3 Основы моделирования социальных и экономических процессов. Применение моделирования при проведении исследований. Управление рисками	Тема 4. Прогнозирование на основе моделей делового совершенствования	Тема 5 Социальные проекты. Социальная отчетность. Социальное планирование	Тема 6 Планирование. Планирование в государственном управлении	Тема 7 Программирование в государственном управлении. Государственные программы и национальные проекты	Тема 8 Социальное программирование
13. Развитие навыков управления в государственной администрации	Беланов Иван Сергеевич, ВШГА МГУ, доцент	ПК-5 МПК-5	ПК-5. Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений. МПК-5. Способен использовать информационно-правовые системы для анализа и решения проблем государственного управления, интегрировать в деятельность подразделения положения действующего законодательства, вести деловые коммуникации, осуществлять организационно-управленческую и профессиональную деятельность в соответствии с правовыми и этическими нормами, дать оценку проблеме и (или) возможностей их решения, принимать управленческие и административные решения, оценивать их последствия.	Тема 1. Специфика управленческой деятельности в государственном секторе.	Тема 2. Навыки управления подразделениями государственных организаций	Тема 3. Эффективность и результативность профессиональной деятельности работников государственных организаций	Тема 4. Эффективность административных процессов в государственных организациях	Тема 5. Управление проектами цифровизации деятельности государственной организации	Тема 6. Системный анализ управленческих проблем	Тема 7. Когнитивные искажения при принятии управленческих решений	Тема 8. Управление конфликтными ситуациями в руководящей работе
14. Государственные и муниципальные финансы	Мусаев Расул Абдуллаевич, ВШГА МГУ, профессор	ПК-6 МПК-6	ПК-6. Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике. МПК-6. Способен аргументировано обосновать источники формирования доходов и расходов бюджетной сферы, этапы и особенности бюджетного процесса, выявления финансовых резервов и выполнения обязательства по управлению активами и финансами подразделения, решению проблемы с учетом доступных ресурсов	Тема 1. Роль и место государственных и муниципальных финансов в финансовой системе РФ.	Тема 2. Организация управления и контроля системы государственных и муниципальных финансов: государственная финансовая политика.	Тема 3. Бюджетное устройство Российской Федерации: бюджетная классификация и бюджетный процесс, его стадии.	Тема 4. Межбюджетные отношения в Российской Федерации: основные функции и структура региональных и муниципальных финансов.	Тема 5. Содержание и структура государственного бюджета: доходы и расходы, сбалансированность бюджета.	Тема 6. Сущность и виды государственных внебюджетных фондов.	Тема 7. Содержание и функции государственного кредита: управление государственным и муниципальным долгом.	Тема 8. Государственные резервы.
15.1. Государственное администрирование в цифровой экономике	Овчинников Георгий Викторович, ВШГА МГУ, доцент Егоров Алексей Ильич, ВШГА МГУ, доцент	ПК-6 МПК-7	ПК-6. Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике. МПК-7. Способен выстроить коммуникацию и кооперацию участников государственного управления в цифровой среде, искать необходимые источники информации и данные, передавать информацию, подбирать способы решения задач и ресурсы организационного развития с использованием цифровых средств.	Тема 1. Государственное и муниципальное администрирование. Теоретико-методологический аспект	Тема 2. Современное государственное и муниципальное администрирование	Тема 3. Эффективность и качество государственного и муниципального администрирования	Тема 4. Цифровое государство: построение цифрового профиля гражданина и организации для развития цифровых государственных и коммерческих услуг	Тема 5. Цифровые технологии	Тема 6. Искусственный интеллект в сфере государственного администрирования	Тема 7. Информационная безопасность в цифровой экономике	Тема 8. Стартапы как инструмент цифровой трансформации. Кадры для цифровой экономики
15.2. Государственное администрирование	Бокарев Павел Александрович, ВШГА МГУ,	ПК-6 МПК-7	ПК-6. Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике.	1. Новая парадигма госуправления в	2. Национальный проект «Цифровая экономика».	3. Цифровая экономика - командная работа.	4. Проект «Цифровое государственное управление».	5. Принятие управленческих решений.	6. «Умный город», Интернет-вещей как	7. Большие данные при принятии	8. Региональная практика

ние в цифровой экономике	доцент		МПК-7. Способен выстроить коммуникацию и кооперацию участников государственного управления в цифровой среде, искать необходимые источники информации и данные, передавать информацию, подбирать способы решения задач и ресурсы организационного развития с использованием цифровых средств.	условиях цифровой экономики.					тренды в госуправлении.	управленческих решений.	госуправления. Сервис «Я здесь живу».
16. Международные аспекты государственного управления	Пушкарь Галина Александровна, ВШГА МГУ, доцент	ПК-5 МПК-8	ПК-5. Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений. МПК-8. Способен анализировать основные современные проблемы международного государственного управления и разрабатывать пути их решения, реализовывать требования антикоррупционного законодательства Российской Федерации, с учетом современного состояния опыта и международной практики, мониторинговых механизмов в области противодействия коррупции.	Тема 1. Становление и развитие теории государственного управления в юридической науке, кибернетике, социологии и менеджменте.	Тема 2. Современная система государственного управления в зарубежных странах. Новые модели государственного управления: NEW PUBLIC MANAGEMENT и GOOD GOVERNANCE.	Тема 3. Модели государственного управления зарубежных стран с учетом требования антикоррупционного законодательства.	Тема 4. Законодательная власть в зарубежных странах: современное состояние, проблемы, антикоррупционные механизмы управления.	Тема 5. Исполнительная власть в зарубежных странах: тенденции и проблемы развития	Тема 6. Организация государственной службы в зарубежных странах. Зарубежный опыт повышения квалификации государственных служащих.	Тема 7. Организация самоуправления в зарубежных странах с учетом особенностей бюджетирования.	Тема 8. Электронное государственное управление (e-government) в рамках концепции «сервисного государства» и правовой доктрины оказания публичных услуг на основе принципа транспарентности
17. Программное и проектное управление в государственном секторе	Назаренко Сергей Владимирович, ВШГА МГУ, доцент	ПК-7 МПК-9	ПК-7. Способен разрабатывать технико-экономическое обоснование и определять вероятную эффективность проектов в области государственного и муниципального управления. МПК-9. Способен систематизировать и структурировать информацию, работать с различными источниками информации, анализировать и обобщать информацию на стадии принятия и реализации управленческих решений, формировать проектные команды, определять требования к ресурсам для различных проектов, обеспечивать организацию выполнения мероприятий и достижения успешного результата.	Тема 1. Социально-экономическое развитие – ориентир программного и проектного управления	Тема 2. Программы как инструмент успешного решения социально-экономической проблемы, качественного изменения состояния	Тема 3. Государственное развитие успешного решения социально-экономическим развитием.	Тема 4. Проекты – инструменты реализации масштабной задачи.	Тема 5. Проектный менеджмент.	Тема 6. Организация работы проектного офиса.	Тема 7. Проектные технологии в государственном и муниципальном управлении.	Тема 8. Разработка, организация и реализация проектов (программ).
18. Искусственный интеллект в государственном администрировании	Овчинников Георгий Викторович, ВШГА МГУ, доцент Егоров Алексей Ильич, ВШГА МГУ, доцент	ПК-8 МПК-10	ПК-8. Способен участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, обосновывать и анализировать исполнение социальных и экономических программ с использованием современных инновационных технологий, включая методы проектного анализа. МПК-10. Способен применять технологии программного и проектного управления на федеральном, региональном (отраслевом) и муниципальном уровнях управления, в том числе используя возможности искусственного интеллекта и цифровых технологий при реализации государственных программ и национальных проектов.	Тема 1. История развития и современное состояние искусственного интеллекта	Тема 2. Искусственный интеллект как новая экономическая и политическая реальность	Тема 3. Искусственный интеллект в сфере управления персоналом	Тема 4. Умный город как реальность	Тема 5. Искусственный интеллект в государственной политике России и зарубежных стран	Тема 6. Национальная стратегия развития искусственного интеллекта в России	Тема 7. Национальные ИИ-стратегии в крупнейших странах	Тема 8. Надежды, опасения и этика искусственного интеллекта
19. Финансовая грамотность государственного служащего	Мусаев Расул Абдуллаевич, ВШГА МГУ, профессор	ПК-7 МПК-9 МПК-10	ПК-7. Способен разрабатывать технико-экономическое обоснование и определять вероятную эффективность проектов в области государственного и муниципального управления. МПК-9. Способен систематизировать и структурировать информацию, работать с различными источниками информации, анализировать и обобщать информацию на стадии принятия и реализации управленческих решений, формировать проектные команды, определять требования к ресурсам для различных проектов, обеспечивать организацию выполнения мероприятий и достижения успешного результата. МПК-10. Способен применять технологии программного и проектного управления на федеральном, региональном (отраслевом) и муниципальном уровнях управления, в том числе используя возможности искусственного интеллекта и цифровых технологий при реализации государственных программ и национальных проектов.	Тема 1. Доходы и расходы населения.	Тема 2. Личный бюджет и финансовое планирование.	Тема 3. Сбережения и вклады.	Тема 4. Кредиты и займы.	Тема 5. Фондовые рынки и инвестиции.	Тема 6. Страхование и страховой рынок.	Тема 7. Пенсии и пенсионные фонды.	Тема 8. Финансовая безопасность и защита прав граждан как потребителей финансовых услуг.
20.1. Антикризисное управление в государственном секторе	Назаренко Сергей Владимирович, ВШГА МГУ, доцент	ПК-4 МПК-3	ПК-4. Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом. МПК-3. Способен обеспечивать коммуникационные связи по горизонтальному и вертикальному уровням, с другими организациями и структурами, демонстрировать доверие в контактах, обеспечивая конструктивную обратную связь, адекватно воспринимать и эффективно использовать конструктивную критику, разрешать возникающие конфликты и по возможности предотвращать их возникновение, учитывать мнение и делегировать полномочия подчиненным, осуществлять организацию работы по эффективному взаимодействию с представителями других государственных органов.	Тема 1. Единая цифровая платформа "ГосТех": предпосылки создания, мировой опыт, стратегические цели, преимущества платформы	Тема 2. Методология доменной архитектуры государственного управления	Тема 3. Правовое регулирование создания и функционирования ЕЦП «ГосТех»	Тема 4. Единая цифровая платформа «ГосТех»: принципы развития и расширения платформы «ГосТех», переиспользование и Стратегия 3600	Тема 5. Бизнес и ИТ архитектура домена	Тема 6. Госмаркет: цели и возможности, производственный процесс создания ГИС	Тема 7. Экономические методы рационального обоснования прогнозных решений: практика принятия, реализации и оценка эффективности ЕЦП «ГосТех»	Тема 8. Обеспечение информационной безопасности ЕЦП «ГосТех»
20.2. Антикризисное управление в государственном секторе	Орлова Любовь Николаевна, ВШГА МГУ, профессор			Тема 1. Государственный сектор как объект антикризисного управления	Тема 2. Типология кризисов, принципы и процедуры антикризисного управления	Тема 3. Механизмы предотвращения кризисов и направления государственной антикризисной политики	Тема 4. Антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности страны	Тема 5. Методы диагностики кризисов	Тема 6. Диагностика кризисного состояния бюджета. Управление государственным долгом	Тема 7. Экологический кризис и направления его преодоления.	Тема 8. Банкротство хозяйствующих субъектов: причины, факторы, методы оценки и направления выхода их кризиса
21. Управление изменениями в административной сфере	Пушкарь Галина Александровна, ВШГА МГУ, доцент	ПК-4 МПК-4	ПК-4. Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом. МПК-4. Способен на основе знания методологии и технологии государственного управления проводить стратегический анализ тенденций развития, разрабатывать прогнозы и стратегические планы, решения, предвосхищающие негативное воздействие на их реализацию.	Тема 1. Теоретические основы организационных изменений. Организация и окружающая среда.	Тема 2. Жизненный цикл организации и особенности управления изменениями на его этапах.	Тема 3. Организационная культура как объект изменений и инструмент развития организаций. Концепция организационного обучения.	Тема 4. Основные стратегии организационных изменений: организационное проектирование и организационное развитие.	Тема 5. Сопrotивление организационным изменениям и методы их преодоления: мотивация и коммуникации в управлении изменениями.	Тема 6. Управление групповым поведением в процессе изменений: власть и стили руководства.	Тема 7. Модели выбора стратегий развития организации.	Тема 8. Административные реформы: сущность, модели, этапы, проблемы при реализации.
22. Местное самоуправление (на иностранном языке)	Новиков Дмитрий Павлович, ВШГА МГУ, доцент	ПК-5 МПК-5	ПК-5. Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений.	Тема 1. Понятие, сущность и основные модели местного самоуправления	Тема 2. История и правовая основа МСУ в Российской Федерации	Тема 3. Территориальная и финансово-	Тема 4. Система МСУ: институты прямой демократии, органы и должностные лица	Тема 5. Компетенции МСУ и понятие «вопросы местного значения»	Тема 6. Муниципальное образование.	Тема 7. Хозяйственно-экономическая деятельность муниципалитета	Тема 8. Проблемы развития местного самоуправления в России

			МПК-5. Способен использовать информационно-правовые системы для анализа и решения проблем государственного управления, интегрировать в деятельность подразделения положения действующего законодательства, вести деловые коммуникации, осуществлять организационно-управленческую и профессиональную деятельность в соответствии с правовыми и этическими нормами, дать оценку проблеме и (или) возможностей их решения, принимать управленческие и административные решения, оценивать их последствия.			экономическая основа МСУ			Нормативно-правовые аспекты.		
23. Стратегические корпоративные финансы	Алимурадов Мурад Камилевич ВШГА МГУ, доцент	ПК-5 МПК-6	ПК-5. Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений. МПК-6. Способен аргументировано обосновать источники формирования доходов и расходов бюджетной сферы, этапы и особенности бюджетного процесса, выявления финансовых резервов и выполнения обязательства по управлению активами и финансами подразделения, решению проблемы с учетом доступных ресурсов	Тема 1. Система стратегического управления финансами фирмы	Тема 2. Финансовые активы, обязательства, инструменты в корпоративной стратегии.	Тема 3. Финансовые модели и финансовые вычисления в финансовой стратегии	Тема 4. Стратегирование денежных потоков	Тема 5. Облигации как инструмент стратегического финансирования. Оценка облигаций	Тема 6. Инвестирование в условиях стратегических рисков	Тема 7. Стратегический анализ финансовых показателей деятельности фирмы	Тема 8. Стратегическое управление инвестициями
24. Стратегический менеджмент в государственном управлении	Новикова Ирина Викторовна, ВШГА МГУ, профессор	ПК-1 МПК-1 МПК-2	ПК-1. Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области. МПК-1. Способен разрабатывать программы стратегического и организационного развития, обеспечивать их реализацию с позиции выбора оптимальных путей и методов достижения их целей, обобщать и критически оценивать результаты, выработать и предоставлять рекомендации по осуществлению мер для совершенствования управленческой деятельности. МПК-2. Способен на основе результатов анализа и оценки актуальности социально-экономических, финансово-экономических, организационно-управленческих проблем разрабатывать и реализовывать технологии целедостижения, определяемые должностным положением, знанием успешного отечественного и зарубежного опыта государственного управления	Тема 1. Основы стратегического управления в государственном администрировании	Тема 2. Стратегическое лидерство в государственном администрировании	Тема 3. Организационная структура, высшее руководство, менеджеры, административный штат в государственном администрировании	Тема 4. Процесс принятия стратегических решений в государственном администрировании	Тема 5. Управленческие инструменты, инфраструктура и стратегические информационные технологии в государственном администрировании	Тема 6. Стратегическое планирование в государственном администрировании	Тема 7. Стратегическая мотивация в государственном администрировании	Тема 8. Стратегический мониторинг и контроль в государственном администрировании
25. Управление государственными и муниципальными ресурсами	Назаренко Сергей Владимирович, ВШГА МГУ, доцент Бочарова Наталья Александровна ВШГА МГУ, старший преподаватель	ПК-6 МПК-8	ПК-6. Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике. МПК-8. Способен анализировать основные современные проблемы международного государственного управления и разрабатывать пути их решения, реализовать требования антикоррупционного законодательства Российской Федерации, с учетом современного состояния опыта и международной практики, мониторинговых механизмов в области противодействия коррупции.	Тема 1. Основы государственной власти и управления в России. Разграничение полномочий и предметов ведения.	Тема 2. Управление государственной и муниципальной собственностью.	Тема 3. Юридические лица и участие в них публично-правовых образований.	Тема 4. Приватизация имущества. Передача имущества между публично-правовыми образованиями. Выморочное имущество.	Тема 5. Управление земельными ресурсами и отдельные вопросы градостроительства.	Тема 6. Бюджетно-финансовая система. Вопросы финансового контроля.	Тема 7. Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и закупки товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц.	Тема 8. Нормативно-правовые, организационно-управленческие и социально-экономические аспекты международной деятельности.
26. Организационное поведение на государственной службе	Панич Наталья Александровна, ВШГА МГУ, доцент	ПК-6 МПК-7	ПК-6. Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике. МПК-7. Способен выстроить коммуникацию и кооперацию участников государственного управления в цифровой среде, искать необходимые источники информации и данные, передавать информацию, подбирать способы решения задач и ресурсы организационного развития с использованием цифровых средств.	Тема 1. Теория, институциональные практики и основные модели организационного поведения на государственной службе, его особенности.	Тема 2. Система регуляторов социального действия как основа организационного (должностного) поведения государственных служащих.	Тема 3. Стимулирование и мотивация к деятельности в рамках проектных команд (проектного офиса) на государственной службе.	Тема 4. Совершенствование групповой динамики и командообразование в государственной организации	Тема 5. Управление конфликтами и стрессами в организационном поведении государственных служащих	Тема 6. Коммуникации как связующие процессы в государственной организации	Тема 7. Руководство и лидерство, власть и управленческие роли в государственной организации	Тема 8. Управление изменениями и нововведениями в государственной организации