



270 МГУ
1755 2025



Высшая Школа
Государственного
Администрирования
МГУ имени М.В.Ломоносова

Международная научная конференция студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов-2024»
в Высшей школе государственного администрирования (факультет) Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова

АВАНГАРД ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ: СТРАТЕГИИ, ТЕХНОЛОГИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Современные казначейские технологии в управлении государственными финансами

Роман Евгеньевич АРТЮХИН

Руководитель Федерального казначейства,
действительный государственный советник РФ 1 класса,
Заслуженный экономист РФ, к.э.н., доцент

Пленарное
заседание

16 апреля 2024,
ул. Ленинские горы,
д. 1, стр. 61, ауд. 113
15:30

КАЗНАЧЕЙСТВО РОССИИ

Артюхин Роман Евгеньевич
Руководитель



г. Москва, 2024 год

Роль

Казначейство России – это

- транзакционная (кассир),
- учетная (бухгалтер),
- контрольная (аудитор),
- информационная (оператор систем)

система в области финансовой деятельности публично-правовых образований

Миссия

Способствовать лидерству России в мире по качеству управления общественными финансами во благо граждан

Видение

Представлять собой динамично развивающуюся, надежную и передовую казначейскую систему

Ценности

- профессионализм
- надёжность
- порядочность
- добросовестность
- результативность
- сотрудничество
- проактивность

ТРАНЗАКЦИОННАЯ СИСТЕМА

Обеспечение исполнения федерального бюджета

Казначейское обслуживание бюджетов

Распределение поступлений между бюджетами

Казначейское сопровождение

Система казначейских платежей

Управление ликвидностью единого казначейского счета

Бюджетный мониторинг



КАЗНАЧЕЙСТВО
РОССИИ

УЧЕТНАЯ СИСТЕМА

Централизованный бухгалтерский учет

Казначейский учет и отчетность

Статистика государственных финансов

Бюджетная отчетность Российской Федерации

Начисление и выплата заработной платы

Отчетность об исполнении консолидированного бюджета Российской Федерации и бюджетов государственных внебюджетных фондов

ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА

ГИИС
Электронный бюджет
budget.gov.ru

ГИС
о государственных и муниципальных учреждениях
bus.gov.ru

ГИС
о государственных и муниципальных платежах

ГАС
«Управление»
gasu.gov.ru

ГИС «Единая информационная система в сфере закупок»
zakupki.gov.ru

ГИС «Независимый регистратор»

ГИС «Торги»
torgi.gov.ru

ГИС «Электронные сертификаты»

Удостоверяющий центр

КОНТРОЛЬНАЯ СИСТЕМА

Внутренний государственный финансовый контроль

Ежегодная проверка годового отчета об исполнении бюджета субъекта Российской Федерации

Контроль в сфере закупок для государственных нужд

Анализ исполнения бюджетных полномочий органов внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля

Анализ осуществления главными администраторами бюджетных средств внутреннего финансового аудита

Внешний контроль качества работы аудиторских организаций

СИСТЕМА КАЗНАЧЕЙСКИХ ПЛАТЕЖЕЙ

на 01.04.2024

268 130

участников системы
казначейских платежей

44 779

Уровень субъекта
Российской Федерации

44 726

всего
казначейских счетов

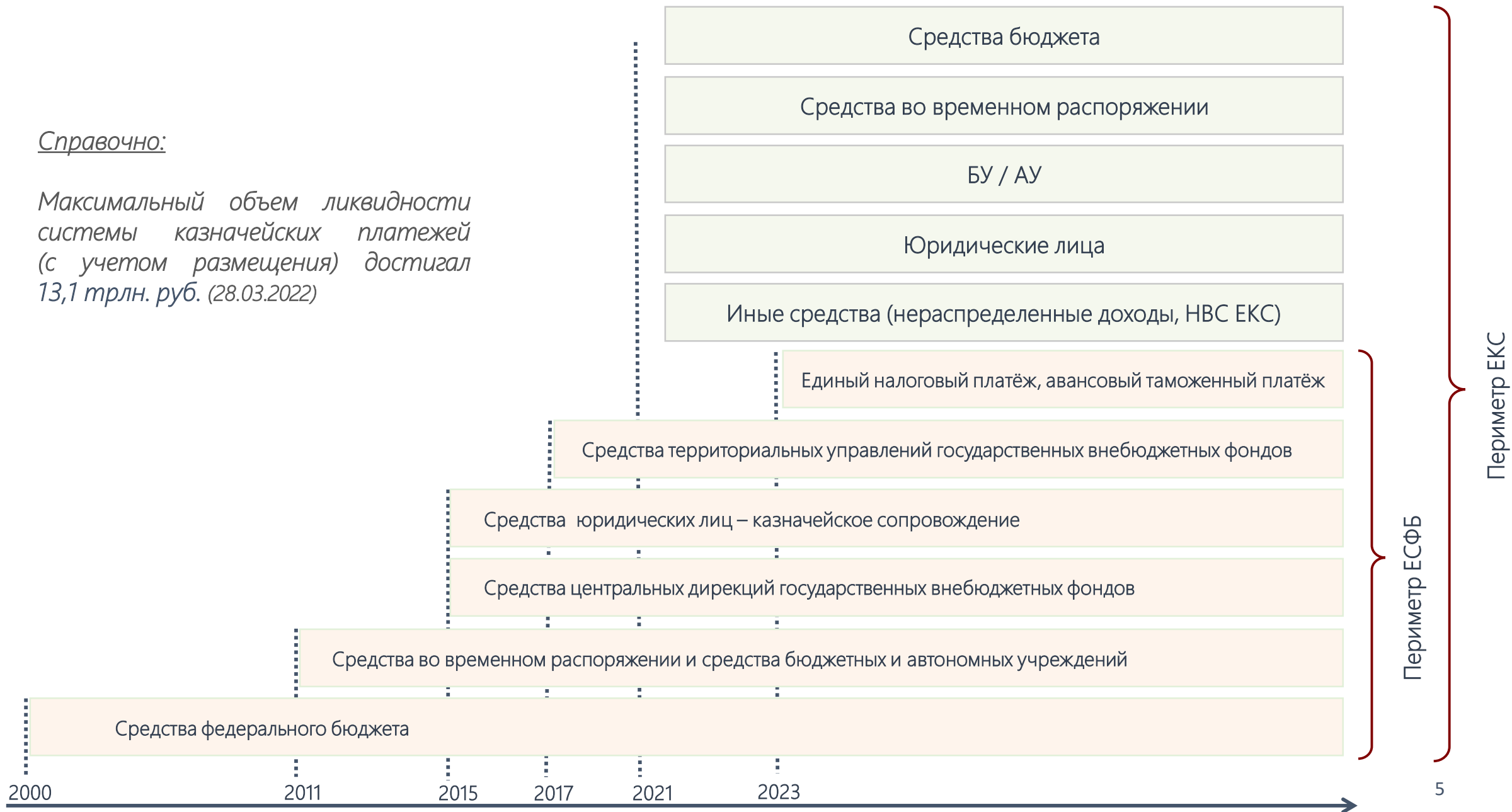
558

Уровень субъекта
Российской Федерации

ХРОНОЛОГИЯ ПРОЦЕССА КОНСОЛИДАЦИИ СРЕДСТВ НА ЕКС

Справочно:

Максимальный объем ликвидности системы казначейских платежей (с учетом размещения) достигал 13,1 трлн. руб. (28.03.2022)



ДОХОДЫ ОТ УПРАВЛЕНИЯ ОСТАТКАМИ СРЕДСТВ ЕКС И ЕСФБ в 2023 году

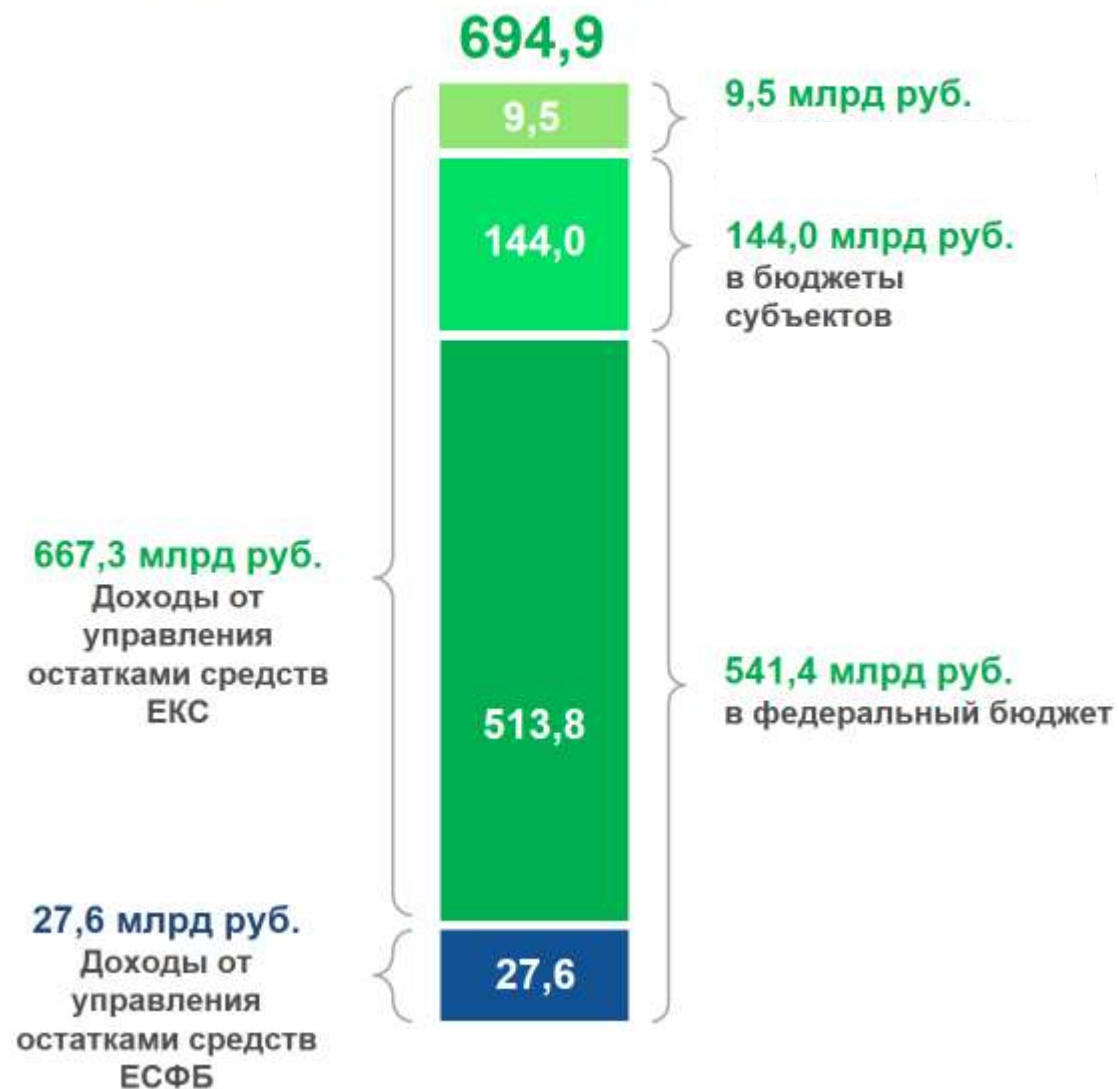
694,9

+153,2 (+28,3%) г/г

млрд руб.

По видам операций, (млрд руб.)	ЕСФБ	ЕКС	Всего
Всего за 2023 год	27,6	667,3	694,9
Доход по операциям на финансовом рынке	26,4	667,3	693,7
Банковские депозиты	26,4	332,4	358,9
Операции репо	-	274,0	274,0
Банковские счета (овернайт) НОВОЕ	-	32,6	32,6
Депозиты с ЦК	-	6,8	6,8
Операции репо на организованных торгах	-	21,5	21,5
Доход по бюджетным операциям	1,2	-	1,2
Покупка (продажа) иностранной валюты	0,2	-	0,2
Бюджетные кредиты	1,0	-	1,0

Распределение доходов между уровнями бюджетов



ДОХОДЫ ОТ УПРАВЛЕНИЯ ОСТАТКАМИ СРЕДСТВ НА ЕДИНОМ КАЗНАЧЕЙСКОМ СЧЕТЕ ЗА 2023 ГОД

Центральный федеральный округ	37 998 297 477,05	Калининградская область	1 940 468 665,55	Челябинская область	7 288 679 468,45
Белгородская область	1 309 793 986,69	Ленинградская область	103 607 302,31	Ханты-Мансийский автономный округ - Югра	6 976 869 104,27
Брянская область	2 018 566 501,83	Мурманская область	326 271 212,13	Ямало-Ненецкий автономный округ	4 401 422 989,67
Владимирская область	2 526 938 783,89	Новгородская область	1 538 492 013,29	Приволжский федеральный округ	17 340 050 547,04
Воронежская область	4 368 552 883,30	Псковская область	414 055 497,45	Республика Башкортостан	1 385 807 265,70
Ивановская область	1 948 293 226,15	г. Санкт-Петербург	674 592 383,22	Республика Марий Эл	874 557 157,03
Тверская область	3 733 621 712,83	Ненецкий автономный округ	751 643 674,21	Республика Мордовия	386 365 971,04
Калужская область	822 606 704,59	Дальневосточный федеральный округ	14 548 956 355,08	Республика Татарстан	200 024 826,23
Костромская область	379 463 683,88	Республика Бурятия	619 454 096,03	Удмуртская Республика	91 440 051,50
Курская область	732 556 486,69	Республика Саха (Якутия)	1 880 263 650,89	Чувашская Республика	2 401 663 269,21
Липецкая область	4 776 779 355,34	Приморский край	2 403 775 132,44	Нижегородская область	2 859 516 443,02
Московская область	7 729 563 361,77	Хабаровский край	1 623 025 718,60	Кировская область	641 889 873,58
Орловская область	363 686 736,22	Амурская область	576 484 918,94	Самарская область	196 124 710,78
Рязанская область	2 124 952 275,83	Камчатский край	689 319 175,23	Оренбургская область	3 064 731 331,24
Смоленская область	1 963 119 153,78	Магаданская область	9 282 151,72	Пензенская область	1 076 203 516,53
Тамбовская область	872 786 673,54	Сахалинская область	5 196 661 604,64	Пермский край	3 176 574 323,90
Тульская область	1 084 380 026,65	Еврейская автономная область	274 042 301,60	Саратовская область	881 860 063,68
Ярославская область	166 659 200,83	Чукотский автономный округ	130 050 281,52	Ульяновская область	103 291 743,60
г. Москва	1 075 976 723,24	Забайкальский край	1 146 597 323,47	Северо - Кавказский федеральный округ	7 658 694 788,27
Южный федеральный округ	16 452 667 152,17	Сибирский федеральный округ	11 266 030 131,85	Республика Дагестан	598 065 525,56
Республика Калмыкия	2 622 062,88	Республика Тыва	649 560 779,95	Кабардино-Балкарская Республика	1 162 484 575,93
Краснодарский край	7 719 512 910,15	Алтайский край	2 841 298 791,37	Республика Северная Осетия - Алания	519 694 932,84
Астраханская область	2 215 597 868,00	Красноярский край	2 298 565 254,38	Республика Ингушетия	72 252 406,67
Волгоградская область	90 159 599,87	Иркутская область	1 001 874 164,50	Ставропольский край	4 688 091 895,76
Ростовская область	1 703 912 432,53	Кемеровская область - Кузбасс	489 360 476,95	Карачаево-Черкесская Республика	385 798 673,02
г. Севастополь	2 124 250 011,04	Новосибирская область	2 929 611 600,05	Чеченская Республика	232 306 778,49
Республика Крым	2 228 685 306,30	Омская область	194 905 860,59	Новые субъекты Российской Федерации	4 401 764 114,54
Республика Адыгея (Адыгея)	367 926 961,40	Томская область	400 208 664,86	Донецкая Народная Республика	1 745 045 529,88
Северо - Западный федеральный округ	8 493 265 853,96	Республика Алтай	221 924 787,02	Луганская Народная Республика	1 689 494 574,93
Республика Карелия	420 436 839,28	Республика Хакасия	238 719 752,18	Херсонская область	506 020 735,29
Республика Коми	459 534 483,75	Уральский федеральный округ	25 793 659 405,84	Запорожская область	461 203 274,44
Архангельская область	13 815 010,43	Курганская область	1 014 148 351,25		
Вологодская область	1 850 348 772,34	Свердловская область	608 264 049,81		
		Тюменская область	5 504 275 442,39		

Зачислено в бюджеты субъектов Российской Федерации – **144 млрд руб.**

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ,

оператором которых является Казначейство России

ГИС «Единая система
в сфере закупок»

ГИИС
«Электронный бюджет»

ГИС о государственных и
муниципальных
учреждениях

ГИС о государственных и
муниципальных платежах

ГАС «Управление»

ГИС «Торги»

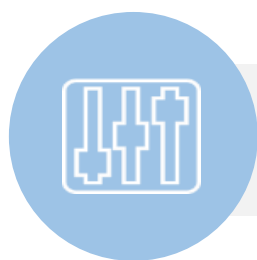
ГИС «Электронные
сертификаты»

ГИС «Независимый
регистратор»

Удостоверяющий центр

ЕИС – ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ЗАКУПОК. ЦИФРЫ

на 01.01.2024



140 млрд

ТРАНЗАКЦИЙ В ГОД



3,5 млн

АКТИВНЫЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛИ



350 НПА

44-ФЗ – 300 НПА
223-ФЗ – 50 НПА



33 тыс

БИЗНЕС И НОРМАТИВНЫЕ
ПРОВЕРКИ



1,1 млн

ОРГАНИЗАЦИЙ
ЗАКАЗЧИКОВ, ПОСТАВЩИКОВ



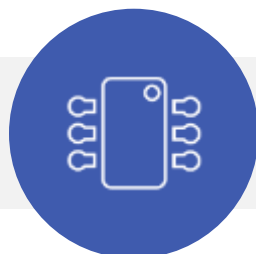
5,5 млн

КОЛИЧЕСТВО КОНТРАКТОВ,
ДОГОВОРОВ



106 млн

ЮРИДИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫЕ
ЭЛЕКТРОННЫЕ ДОКУМЕНТЫ



Более 360

ВНЕШНИЕ СИСТЕМЫ,
ИНТЕГРИРОВАННЫЕ С ЕИС

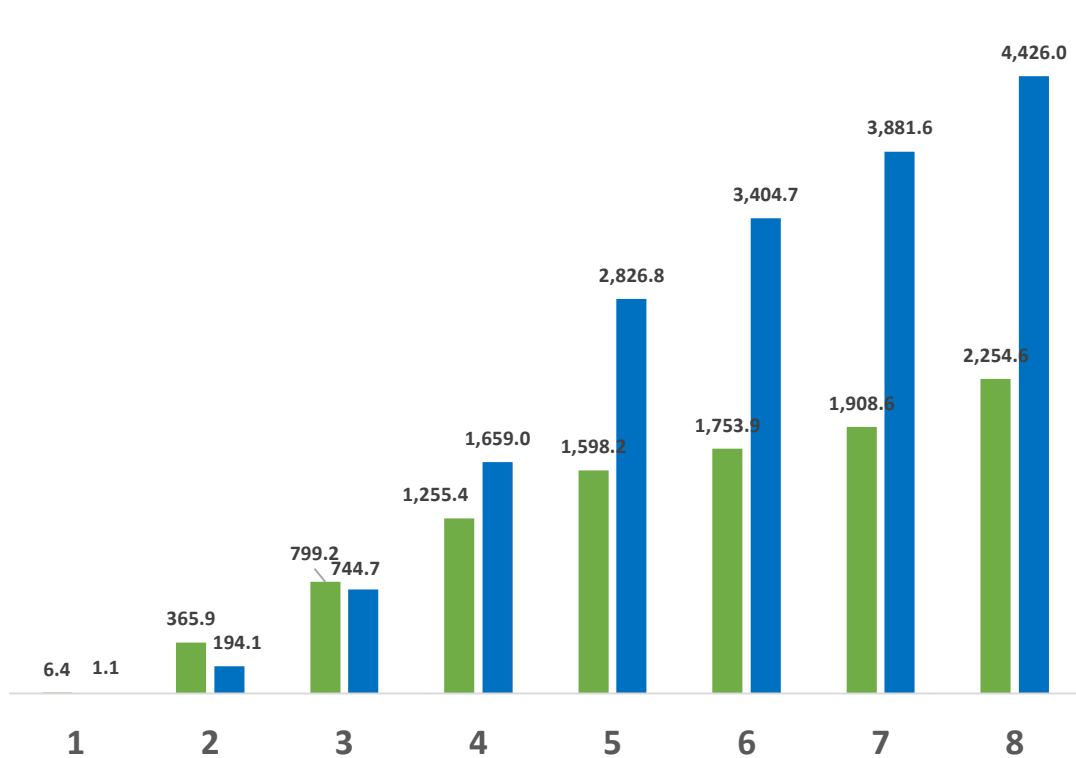


Более 30 трлн руб.

СУММА ТРАНЗАКЦИЙ В ГОД

ЦИФРОВЫЕ АКТЫ В ГИС ЕИС В СФЕРЕ ЗАКУПОК

КОЛИЧЕСТВО **КОНТРАКТОВ** И **ЦИФРОВЫХ АКТОВ**
(НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ)



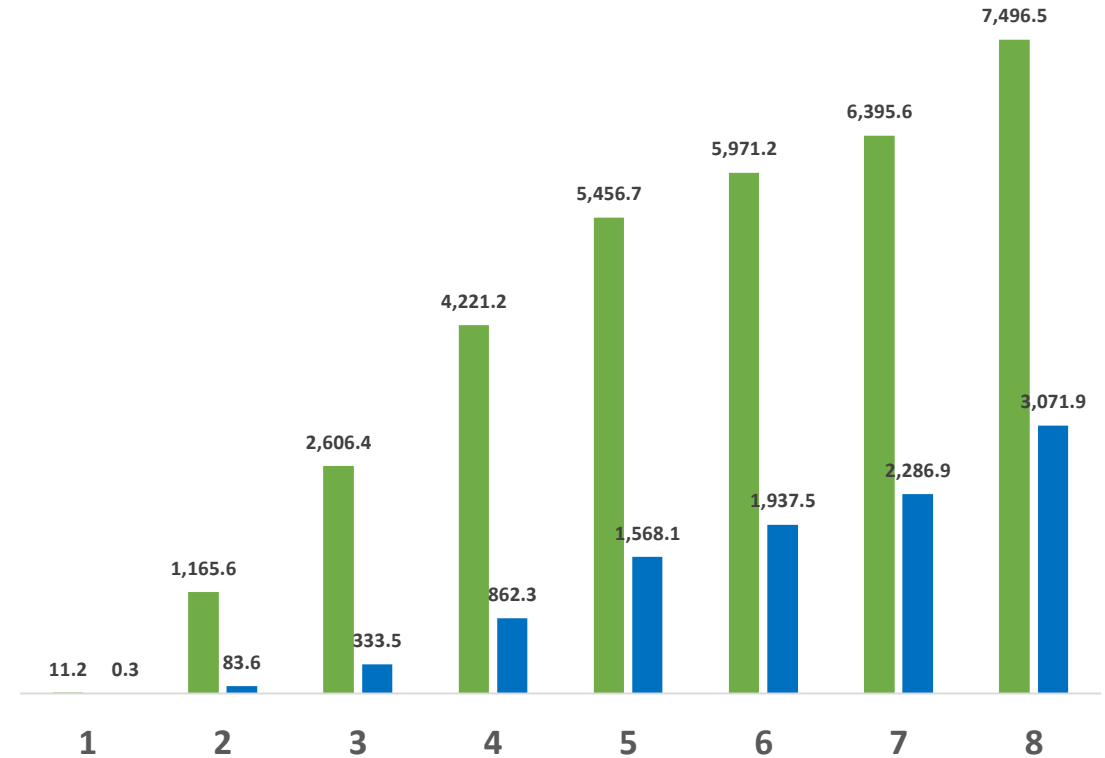
тыс. шт.

■ **КОНТРАКТЫ С ЭЛЕКТРОННЫМ АКТИРОВАНИЕМ**

■ **ПОДПИСАННЫЕ ЦИФРОВЫЕ АКТЫ В ГИС ЕИС**

По состоянию на 31.12.2023 с использованием ГИС ЕИС в сфере закупок заключено более **2 млн контрактов** с эл. активированием, подписано более **4 млн цифровых актов**

СУММА **КОНТРАКТОВ** И **ЦИФРОВЫХ АКТОВ**
(НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ)

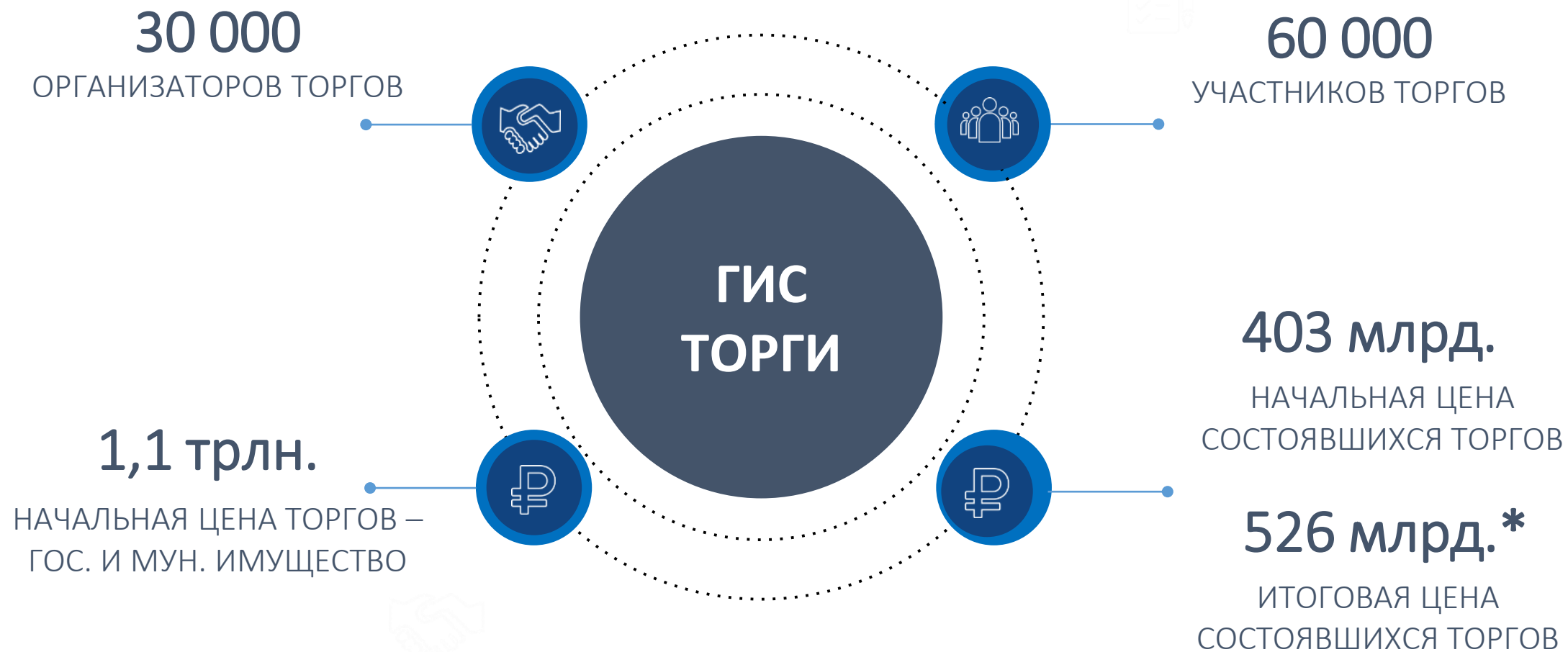


млрд руб.

По состоянию на 31.12.2023 с использованием ГИС ЕИС в сфере закупок заключено контрактов эл. активированием почти на **7,5 трлн рублей**, подписано цифровых актов на сумму более **3 трлн рублей**



ГИС ТОРГИ – ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ПО ПРОДАЖЕ И РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ИНОГО ИМУЩЕСТВА



* Рост цен составил 123 млрд. руб., что на 31 % больше, чем начальная цена

РЕАЛИЗОВАНО

- ✓ запущена новая импортозамещенная платформа ГИС Торги
- ✓ единая электронная регистрация лиц с проверками
- ✓ электронные доверенности, в т.ч. нотариальные
- ✓ торги переведены в электронный вид (в т.ч. (приватизация, конфискат, земля, аренда)
- ✓ электронные сделки с учетом отраслевых особенностей
- ✓ электронные акты приема-передачи имущества
- ✓ автоматическое формирование начислений и платежных документов по заключенным эл. сделкам

ПЛАНЫ

принятие законодательных актов об обязательном заключении электронных сделок, доп. соглашений, актов приемки и платежных документов в ГИС Торги с реализацией в ГИС отраслевых особенностей:

- Земельный кодекс
- ФЗ «О приватизации»
- ФЗ «О защите конкуренции»
- ППРФ «О реализации конфиската»

внедрение аналитического модуля в ГИС Торги для анализа жизненного цикла сделок, в т.ч. изменяющихся ставок по долгосрочной аренде, условий продажи земельных участков и пр.

ЭЛЕКТРОННЫЙ СЕРТИФИКАТ



ЭЛЕКТРОННЫЙ СЕРТИФИКАТ

на 01.01.2024

738 тыс.

электронных сертификатов
выпущено

134 тыс.

граждан воспользовалось

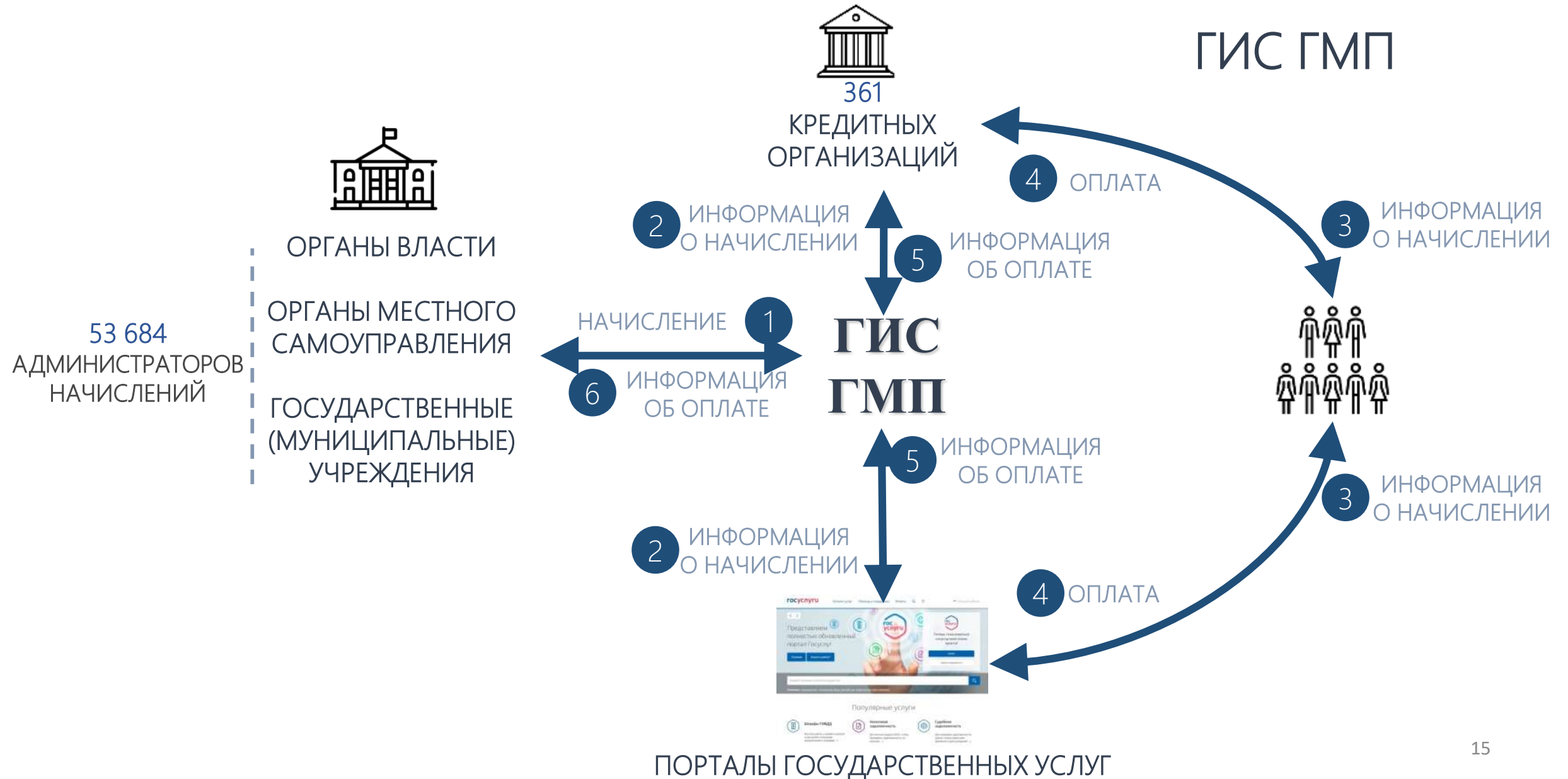
319 тыс.

операций проведено

8,98 млрд руб.

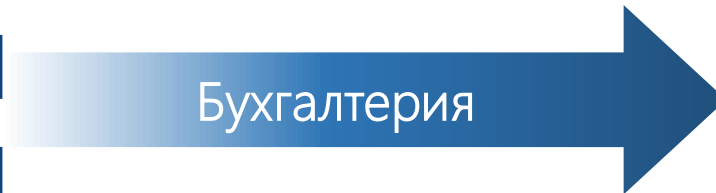
на сумму

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА О ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПЛАТЕЖАХ



СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

организационное обеспечение – Порядок взаимодействия



КАЗНАЧЕЙСТВО РОССИИ



АУ/БУ только в части обеспечения процедур принятия бухгалтерской отчетности!

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

