



Международная научная конференция студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов – 2024»
Секция: «Авангард цифровой трансформации государственного администрирования: стратегии, технологии, эффективность»
Подсекция: «Ключевые показатели эффективности цифрового государственного администрирования»

Стратегическое управление цифровой трансформации в государственном администрировании Российской Федерации (доклад)



Научный руководитель:
Вареник Мария Сергеевна,
кандидат социологических наук, доцент



Магистрант 2 курса:
Лагутин Юлий Викторович

г. Москва, ВШГАдм МГУ имени М.В.Ломоносова
16 апреля 2024 г.



Цифровая трансформация в государственном администрировании



Цифровая трансформация – ключевой приоритет для госсектора

- Улучшение качества государственного управления
- Новые подходы к государственному управлению
- Принятие своевременных и обоснованных решений
- Прозрачность процесса принятия решений





Рейтинг отраслей по значению индекса искусственного интеллекта

270 МГУ
1755 2025



Начинающие

- Торговля
- Наука
- Общее, среднее и среднее профессиональное образование
- Агропромышленный комплекс
- Социальная сфера
- Строительство

Развивающиеся

- Высшее образование
- Топливо-энергетический комплекс
- Здравоохранение
- Транспортная отрасль
- Экология и природопользование
- Обрабатывающая промышленность
- Развитие городской среды

Лидеры

- Финансовые услуги
- Сектор ИКТ



Развитие искусственного интеллекта по отраслям

270 МГУ
1755 2025



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

ТОП-5 отраслей по направлению
«Применение искусственного интеллекта» Индекса ИИ

№	Отрасль	Балл*
1	Высшее образование**	4,25
2	Сектор ИКТ	4,21
3	Финансовые услуги	4,00
4	Экология и природопользование	3,40
5	Топливо-энергетический комплекс	3,38

ТОП-5 отраслей по направлению
«Эффект от применения искусственного интеллекта» Индекса ИИ

№	Отрасль	Балл
1	Здравоохранение	4,85
2	Развитие городской среды	4,05
3	Финансовые услуги	4,02
4	Сектор ИКТ	3,44
5	Топливо-энергетический комплекс	3,40

ТОП-5 отраслей по направлению
«Управление развитием искусственного интеллекта» Индекса ИИ

№	Отрасль	Балл
1	Сектор ИКТ	4,91
2	Финансовые услуги	4,23
3	Экология и природопользование	2,68
4	Топливо-энергетический комплекс	2,68
5	Высшее образование	2,61

ТОП-5 отраслей по направлению
«Инфраструктура и данные» Индекса ИИ

№	Отрасль	Балл
1	Высшее образование	6,06
2	Финансовые услуги	5,89
3	Торговля	4,26
4	Сектор ИКТ	4,14
5	Общее, среднее и среднее профессиональное образование	3,36

ТОП-5 отраслей по направлению
«Кадры и компетенции» Индекса ИИ

№	Отрасль	Балл
1	Финансовые услуги	3,03
2	Экология и природопользование	2,99
3	Обрабатывающая промышленность	2,93
4	Топливо-энергетический комплекс	2,93
5	Сектор ИКТ	2,80

ТОП-5 отраслей по направлению
«Исследования» Индекса ИИ

№	Отрасль	Балл
1	Финансовые услуги	4,67
2	Торговля	4,67
3	Строительство	4,36
4	Развитие городской среды	3,57
5	Топливо-энергетический комплекс	3,45

ТОП-5 отраслей по направлению
«Доверие и безопасность» Индекса ИИ

№	Отрасль	Балл
1	Топливо-энергетический комплекс	4,66
2	Сектор ИКТ	4,65
3	Финансовые услуги	4,54
4	Высшее образование	4,46
5	Транспортная отрасль	4,29

ТОП-5 отраслей по направлению
«Отраслевая стратегия и регулирование» Индекса ИИ

№	Отрасль	Балл
1	Сектор ИКТ	6,01
2	Финансовые услуги	5,77
3	Здравоохранение	5,65
4	Развитие городской среды	5,40
5	Транспортная отрасль	5,24

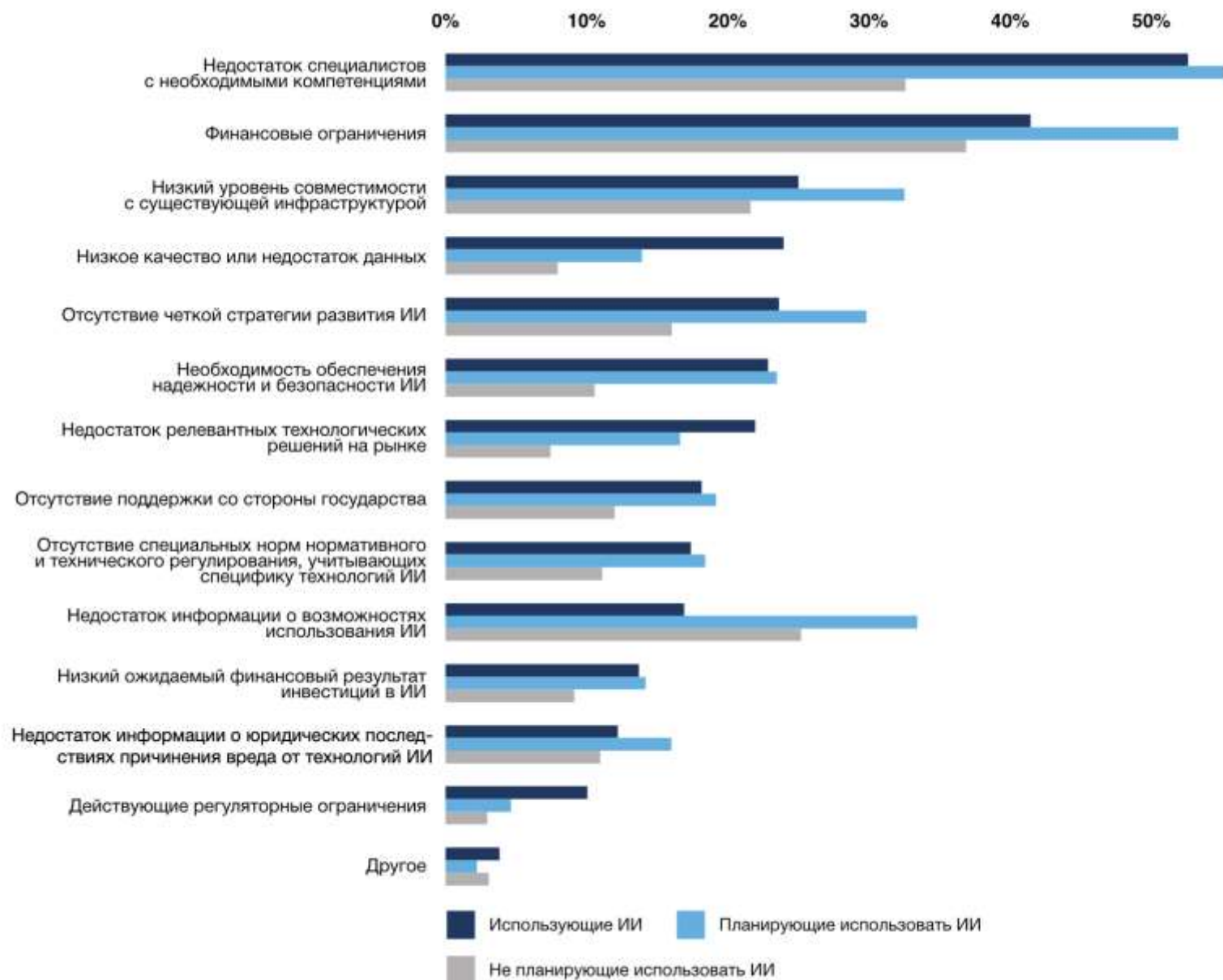


Ключевые проблемы развития искусственного интеллекта

270 МГУ
1755 2025



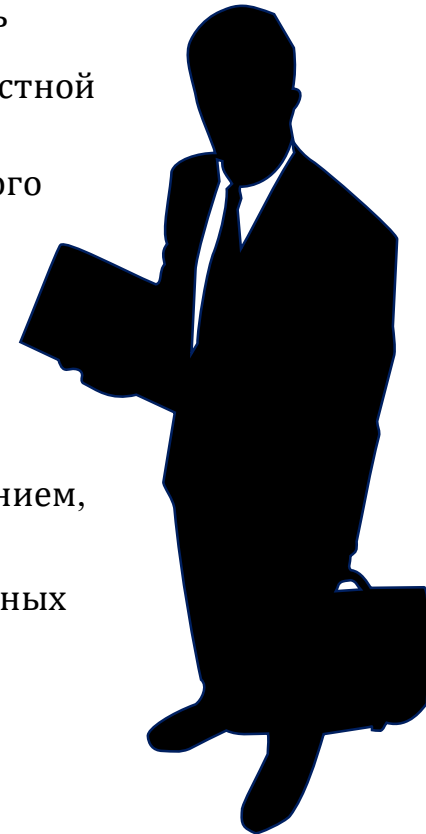
ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова





Вызовы цифровой трансформации в государственном администрировании

- 1 Высокая стоимость разработки, низкая скорость, надежность и качество ГИС
- 2 У Правительства РФ и ОГВ недостаточно данных в режиме онлайн для принятия управленческих решений
- 3 Затраты РОИВ и ОМСУ на перевод государственных услуг и функций в электронную форму умножаются на количество субъектов
- 4 Контрольные мероприятия не связаны с реальными рисками и трактуются как нагрузка, а не помощь
- 5 Затруднено взаимодействие сотрудников ОГВ в связи с отсутствием унифицированных средств совместной и удаленной работы
- 6 Не прозрачный бюджетный учет федеральных, региональных и муниципальных ОИВ для федерального центра
- 7 Отсутствуют достоверные данные о доведении целевых выплат до получателей
- 8 Отсутствует единый инструмент мониторинга достижения национальных целей развития России
- 9 Отсутствует цифровой бизнес-процесс на этапе исполнения государственных контрактов
- 10 Отсутствуют единые правила формирования, подписания и хранения документов, связанных с созданием, развитием и эксплуатацией ГИС
- 11 Низкие темпы внедрения цифровых решений и небольшое количество кейсов применения бессерверных технологий
- 12 Недостаточный уровень цифровизации кадровой работы госслужбы



270 МГУ
1755 2025





Процесс цифровизации государственного администрирования



Формирование цифрового правительства – эволюционный процесс, включающий несколько этапов развития



Единая цифровая платформа «ГосТех»



ЕЦП «ГосТех» – это основной инструмент цифровой трансформации, внедрение которого будет также сопровождаться трансформацией процессов, стандартов, нормативно-правовых актов, а также культуры компетенций в государственных информационных технологиях.

Правовые основы создания:

1. Постановление Правительства РФ от 12.10.2020 № 1674
2. Постановление Правительства РФ от 16.12.2022 № 2338
3. Постановление Правительства РФ от 30.11.2022 № 2194
4. Распоряжение Правительства РФ от 21.10.2022 г. № 3102-р

Источник: ФКУ «Государственные технологии» <https://platform.digital.gov.ru/>



Концепция создания платформы «ГосТех»



<p>Предпосылки создания платформы «ГосТех» Изменение потребностей в государственного управления, развитие информационных технологий, необходимость решения указанных задач указывают на актуальность создания платформы.</p>	<p>Назначение, цели и задачи платформы «ГосТех» Платформа предназначена для реализации процессов жизненного цикла ГИС в соответствии с установленной методологией, технологическим процессом, использованием цифровых продуктов.</p>	<p>Виды цифровых продуктов и функции платформы «ГосТех» Инфраструктурные технологические сервисы; базовые сервисы платформы "ГосТех"; цифровые продукты и программно-аппаратные комплексы, обеспечивающие функции защиты информации.</p>
<p>Унифицированные механизмы безопасности Позволяет сократить сроки разработки, внедрения систем защиты информации, аттестации ГИС, а также разработки и развития цифровых продуктов.</p>	<p>Состав и полномочия участников платформы «ГосТех» Операторы, пользователи, разработчики, поставщики.</p>	<p>Принципы построения ГИС на основе архитектуры доменов Архитектура домена проектируется и утверждается в соответствии с методическими рекомендациями по вопросу проектирования архитектуры домена с использованием клиентоцентричного подхода.</p>
<p>Источник: Постановление Правительства РФ от 16.12.2022 № 2338, Распоряжение Правительства РФ от 21.10.2022 г. № 3102-р</p>		

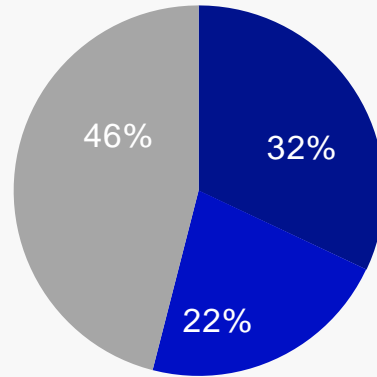


Использование искусственного интеллекта в цифровой трансформации государственного администрирования



Использование ИИ в среднем по экономике

- Используют ИИ
- Планируют использовать ИИ
- Не планируют использовать ИИ



Оценка общего экономического эффекта от использования ИИ

311,6
млрд руб.

2021 г.

875,7
млрд руб.

2023 г.



Практически **половина организаций разрабатывает решения самостоятельно.**



49% компаний используют только отечественные ИИ-решения. Вместе с организациями, комбинирующими отечественные и зарубежные разработки, их доля составляет **93%**.



Организации **в 2 раза чаще стали отмечать высокую эффективность** использования ИИ в своей деятельности. Наибольший эффект применение ИИ оказывает на повышение скорости выполнения деловых процессов.

Методика оценки:

$$V = \sum_{i=1}^{18} \text{ОВВП} \times k \times n \times m \times s$$

ОВВП – объем ВВП РФ в 2023 году;
k - доля отрасли в ВВП РФ в 2023 году, %
n - доля организаций отрасли, использующих ИИ, %
m - доля организаций отрасли, использующих ИИ, с полностью оцифрованными бизнес-процессами, %
s - средний показатель экономического эффекта в отрасли, %

Источник: Индекс интеллектуальной зрелости цифровой трансформации Российской Федерации (2023 г.)

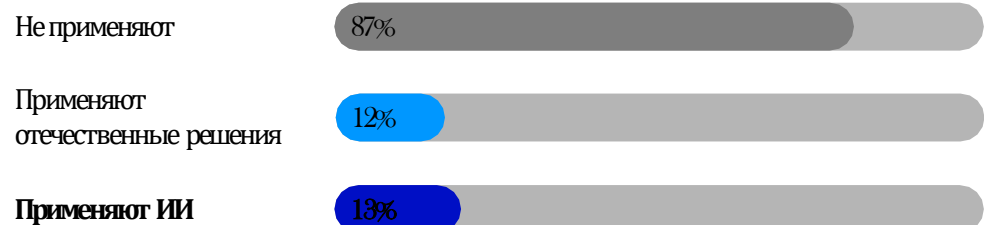


Интеллектуальная зрелость цифровой трансформации государственного администрирования

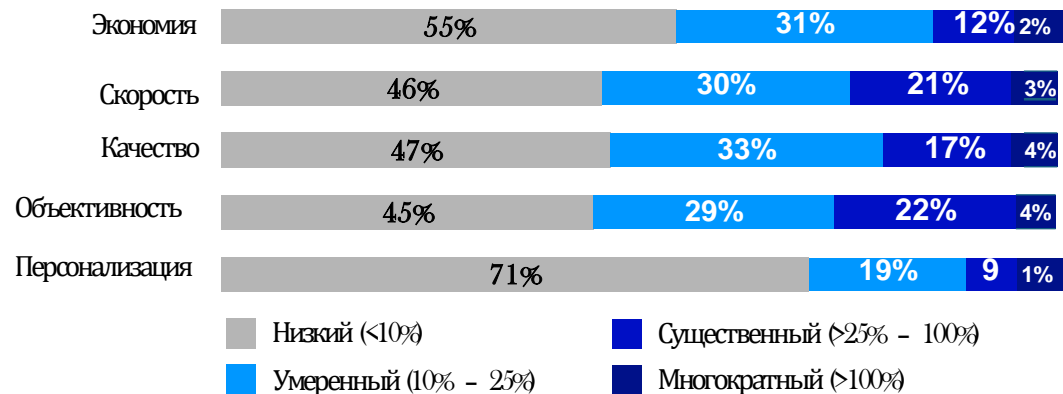
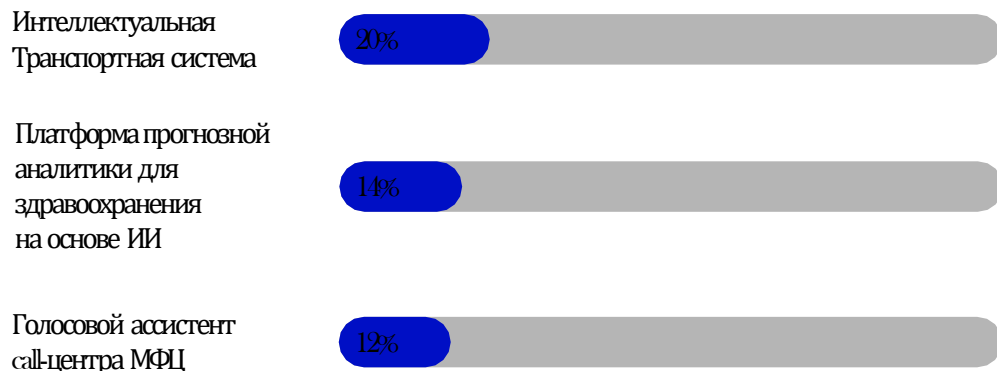
270 MGU



Использование ИИ в системе государственного управления субъектов РФ



Наиболее распространенные ИИ-решения в субъектах РФ



Уровень использования ИИ в региональных ведомствах - **значительно ниже**, чем в ФОИВ и отраслях - порядка **13% РОИВ** на уровне субъекта федерации используют ИИ-продукты.

Большая часть РОИВ использует **только отечественные ИИ-решения**.

Чаще всего эффект от ИИ оценивают как умеренный или существенный. **Множественный эффект** отмечают в 2-4% случаев - наибольший эффект наблюдается в **качестве выполнения деловых процессов и объективности получаемых результатов**. Меньше всего эффект отмечают в части персонализации

Источник: Индекс интеллектуальной зрелости цифровой трансформации Российской Федерации (2023 г.)

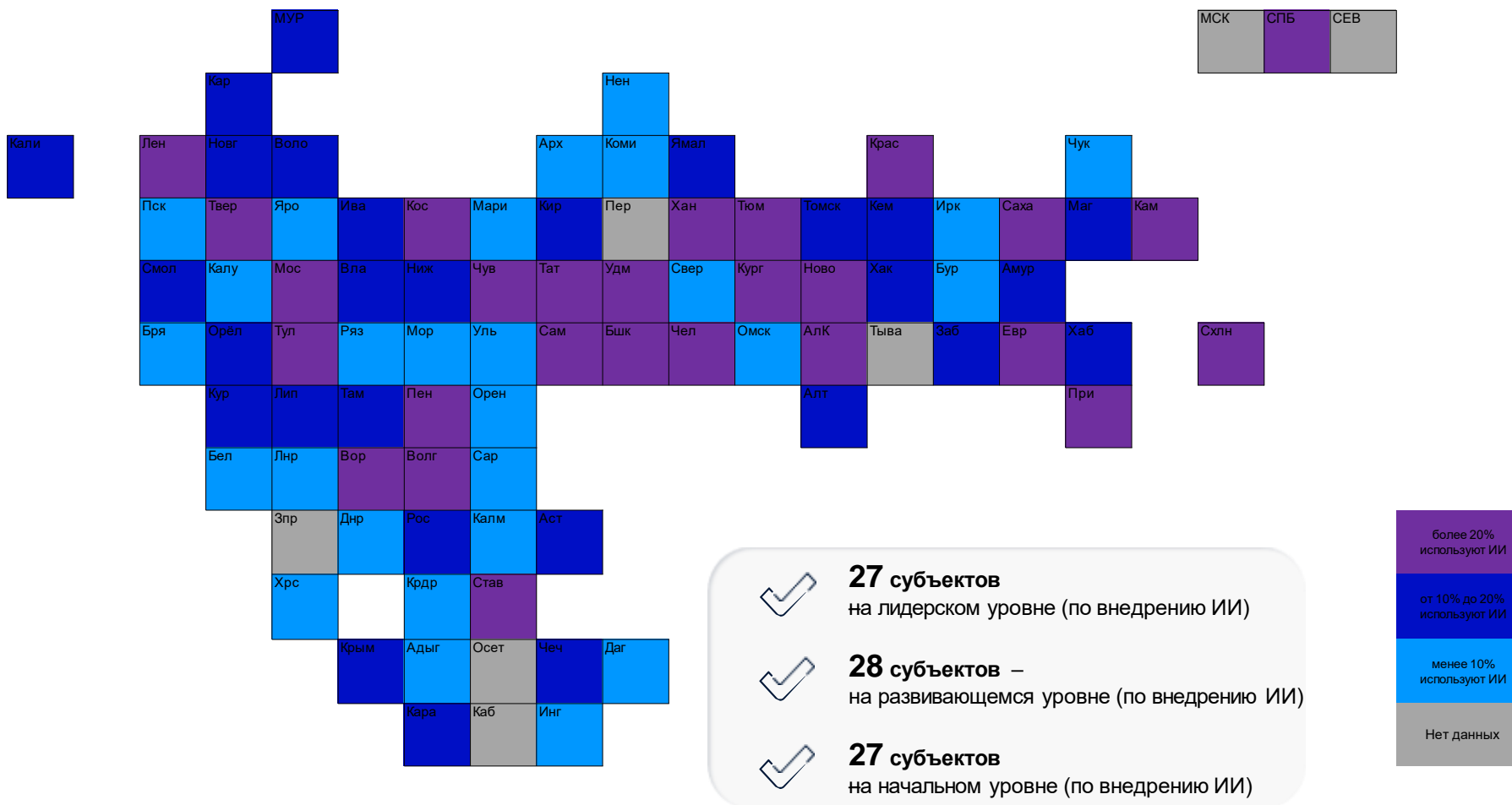


Интеллектуальная зрелость цифровой трансформации субъектов Российской Федерации

270 МГУ
1755 2025



ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова



Источник: Индекс интеллектуальной зрелости цифровой трансформации Российской Федерации (2023 г.)



Источник



Индекс интеллектуальной зрелости цифровой трансформации Российской Федерации





Международная научная конференция студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов – 2024»
Секция: «Авангард цифровой трансформации государственного администрирования: стратегии, технологии, эффективность»
Подсекция: «Ключевые показатели эффективности цифрового государственного администрирования»

Стратегическое управление цифровой трансформации в государственном администрировании Российской Федерации (доклад)



Научный руководитель:
Вареник Мария Сергеевна,
кандидат социологических наук, доцент



Магистрант 2 курса:
Лагутин Юлий Викторович

г. Москва, ВШГАдм МГУ имени М.В.Ломоносова
16 апреля 2024 г.