

ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
МГУ имени М.В.Ломоносова

Цифровая трансформация сферы государственного управления

Рахманов Владимир
01 апреля 2024г.



Цифровая трансформация – это ...

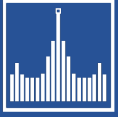
... **процесс внедрения** организацией **цифровых технологий**, сопровождаемый оптимизацией системы управления основными технологическими процессами.

... **преобразование бизнеса**
(формирование принципиально новых бизнес-моделей и бизнес-процессов, создание инновационных продуктов и услуг) на базе комплекса **передовых технологий**.

... **глубокие изменения**, которые влияют на все бизнес-процессы компании.

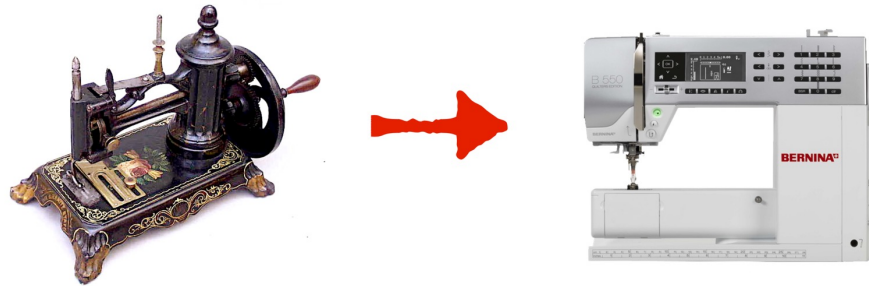
... это **трансформация системы управления** путём пересмотра стратегии, моделей, операций, продуктов, маркетингового подхода и целей за счёт внедрения, развития и принятия **цифровых технологий**.

... **глубокая реорганизация бизнес-процессов** с широким применением **цифровых инструментов** для их исполнения, которая приводит к **существенному (в разы) улучшению** их характеристик (сокращению времени выполнения, исчезновению целых групп подпроцессов, сокращению ресурсов, затрачиваемых на выполнение процессов) и/или появлению принципиально новых их качеств и свойств.

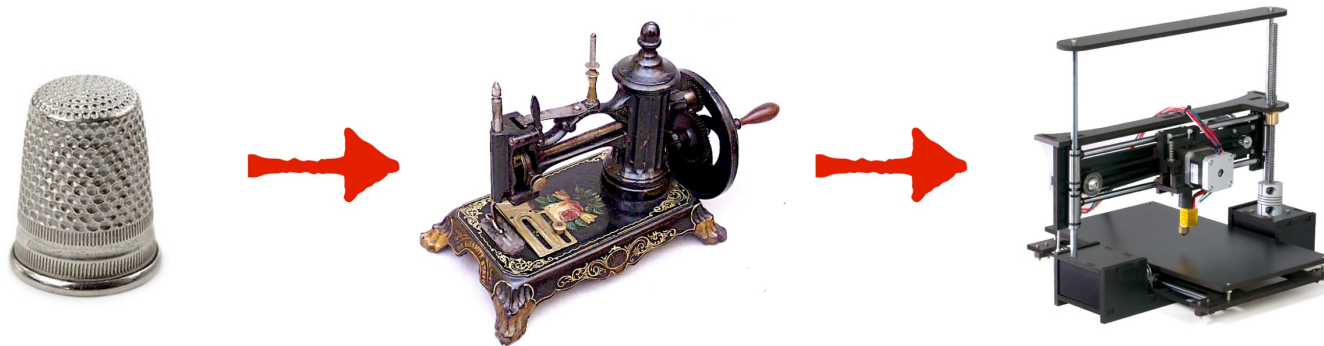


Что значит «существенное»?

РАЗВИТИЕ: 150 лет /+30% эффективности



ТРАНСФОРМАЦИЯ: +1000% эффективности



(с) Владимир Пирожков (МИСиС)



Почему «цифровая»?

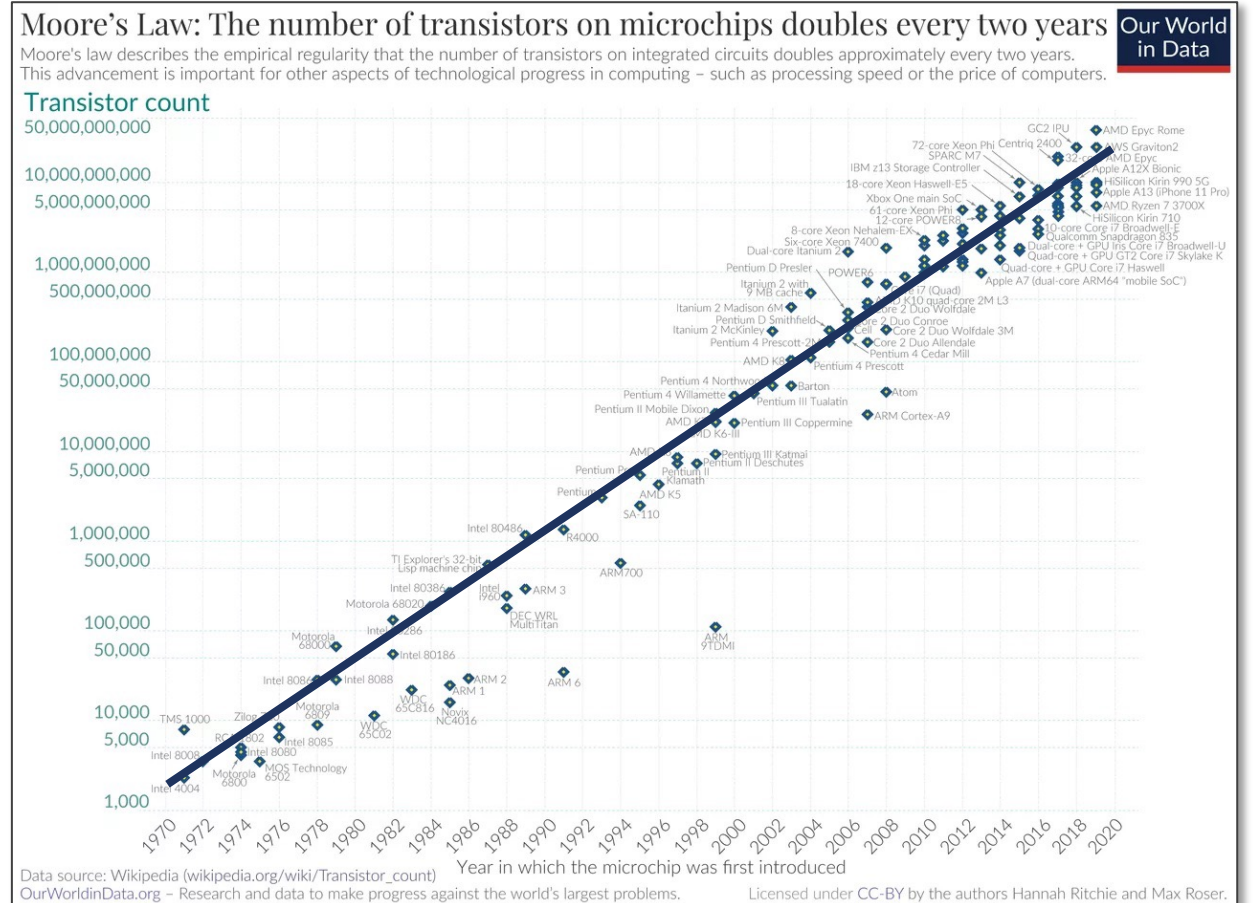


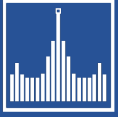
Гордон Мур

«Количество транзисторов в микросхеме удваивается каждые два года»

(19 апреля 1965 года)

Экспоненциальный рост вычислительных возможностей машин





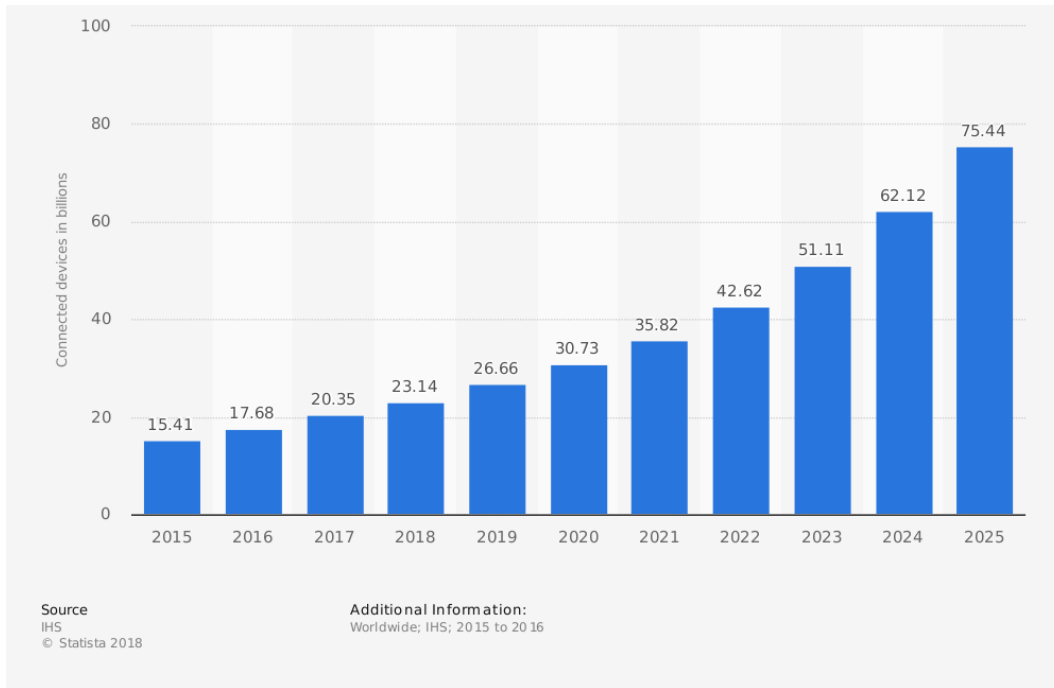
Для сравнения

- Если бы эффективность автомобильного топлива увеличивалась такими же темпами, то люди могли бы ездить всю жизнь без дозаправки.
- Если бы небоскребы падали в цене со скоростью, установленной законом Мура, люди могли бы купить себе по небоскребы по цене ниже стоимости персонального компьютера сегодня.
- \$17 млн — стоимость суперкомпьютер Cray 2 (1985 год), обладавшего вычислительной мощностью 1,9 гигафлоп (миллионов операций с плавающей точкой в секунду). Сегодня средний смартфон обладает мощностью 20 гигафлоп и стоит \$300.
- \$3500 в месяц стоила аренда хранилища данных емкостью 3,75 мегабайт в 1956 году.
- 500 МГц — это тактовая частота работы процессора в современном автомобильном навигаторе. Она примерно в 250 раз превышает тактовую частоту вычислительной системы, управлявшей полетом космического корабля «Аполлон» в 1966 году (2 МГц).

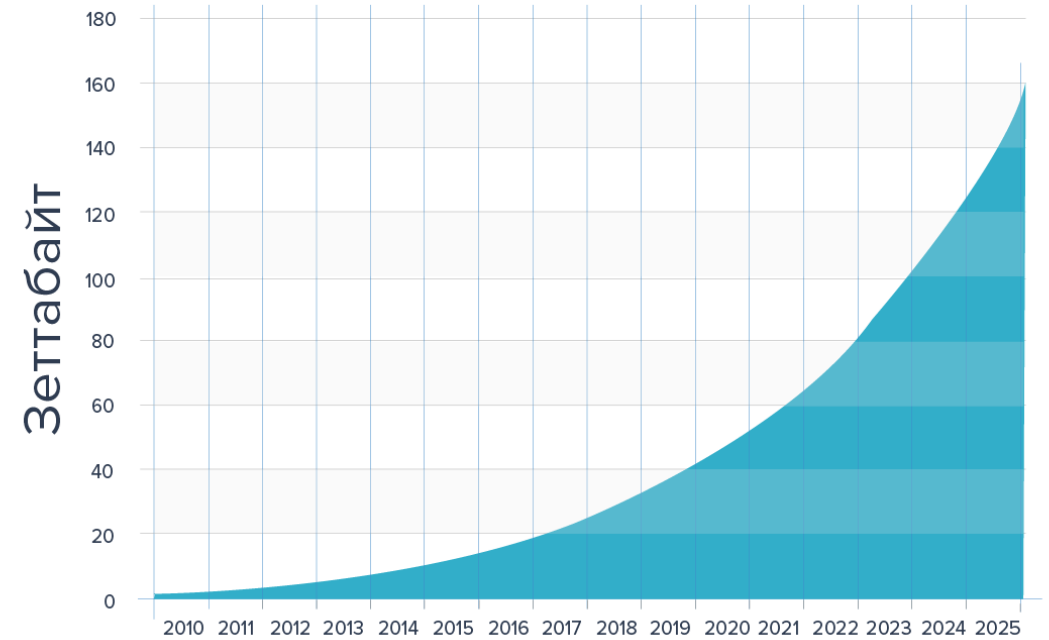


Экспонента не только в процессорах

Количество подключенных устройств в мире Internet of Thing (IoT)

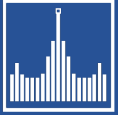


Количество данных в мире

































Создано данных

Источник: IDC's Data Age 2025 study



ТОП 10 по капитализации































30.03.2024 Companiesmarketcap.com

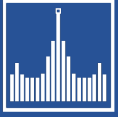
Rank	Name	Market Cap	Price	Today	Price (30 days)	Country
1	 Microsoft MSFT	\$3.126 T	\$420.72	▼ 0.17%		 USA
2	 Apple AAPL	\$2.647 T	\$171.48	▼ 1.06%		 USA
3	 NVIDIA NVDA	\$2.258 T	\$903.56	▲ 0.12%		 USA
4	 Saudi Aramco 2222.SR	\$1.984 T	\$8.20	▼ 0.16%		 S. Arabia
5	 Alphabet (Google) GOOG	\$1.885 T	\$152.26	▲ 0.21%		 USA
6	 Amazon AMZN	\$1.873 T	\$180.38	▲ 0.31%		 USA
7	 Meta Platforms (Facebook) META	\$1.237 T	\$485.58	▼ 1.68%		 USA
8	 Berkshire Hathaway BRK-B	\$909.25 B	\$420.52	▲ 0.86%		 USA
9	 Eli Lilly LLY	\$739.65 B	\$777.96	▼ 0.03%		 USA
10	 TSMC TSM	\$705.69 B	\$136.05	▼ 0.47%		 Taiwan



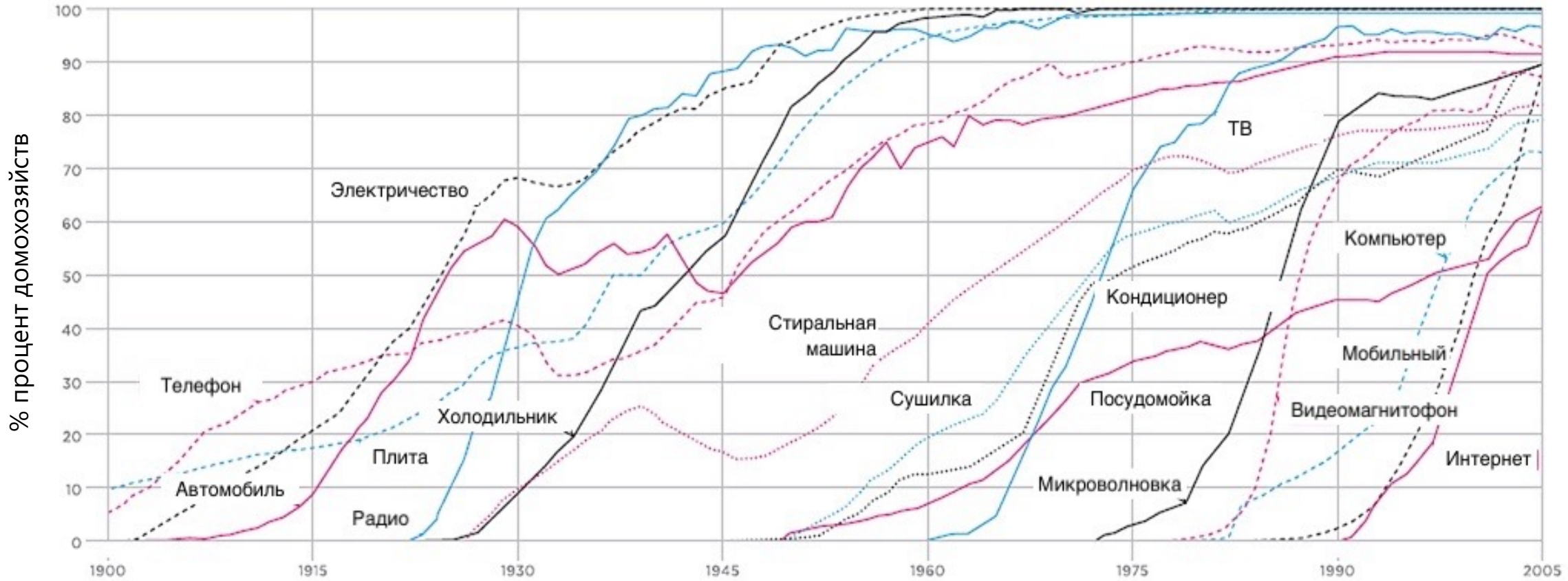
Доминирование

30.03.2024 Companiesmarketcap.com

Rank	Name	Market Cap	Price	Today	Price (30 days)	Country
1	 Tesla TSLA	\$559.85 B	\$175.79	▼ 2.25%		 USA
2	 Toyota TM	\$339.23 B	\$251.68	▼ 0.19%		 Japan
3	 Porsche P911.DE	\$90.73 B	\$99.60	▼ 1.39%		 Germany
▲1 4	 Mercedes-Benz MBG.DE	\$85.22 B	\$79.67	▲ 0.39%		 Germany
▼1 5	 Stellantis STLA	\$85.19 B	\$28.30	▼ 2.38%		 Netherlands
▲1 6	 Ferrari RACE	\$78.62 B	\$435.94	▼ 0.73%		 Italy
▼1 7	 BYD 002594.SZ	\$78.25 B	\$28.13	▼ 2.55%		 China
8	 BMW BMW.DE	\$76.12 B	\$115.52	▲ 0.75%		 Germany
9	 Volkswagen VOW3.DE	\$72.46 B	\$132.58	▲ 0.89%		 Germany
10	 Honda HMC	\$60.59 B	\$37.23	▼ 0.24%		 Japan



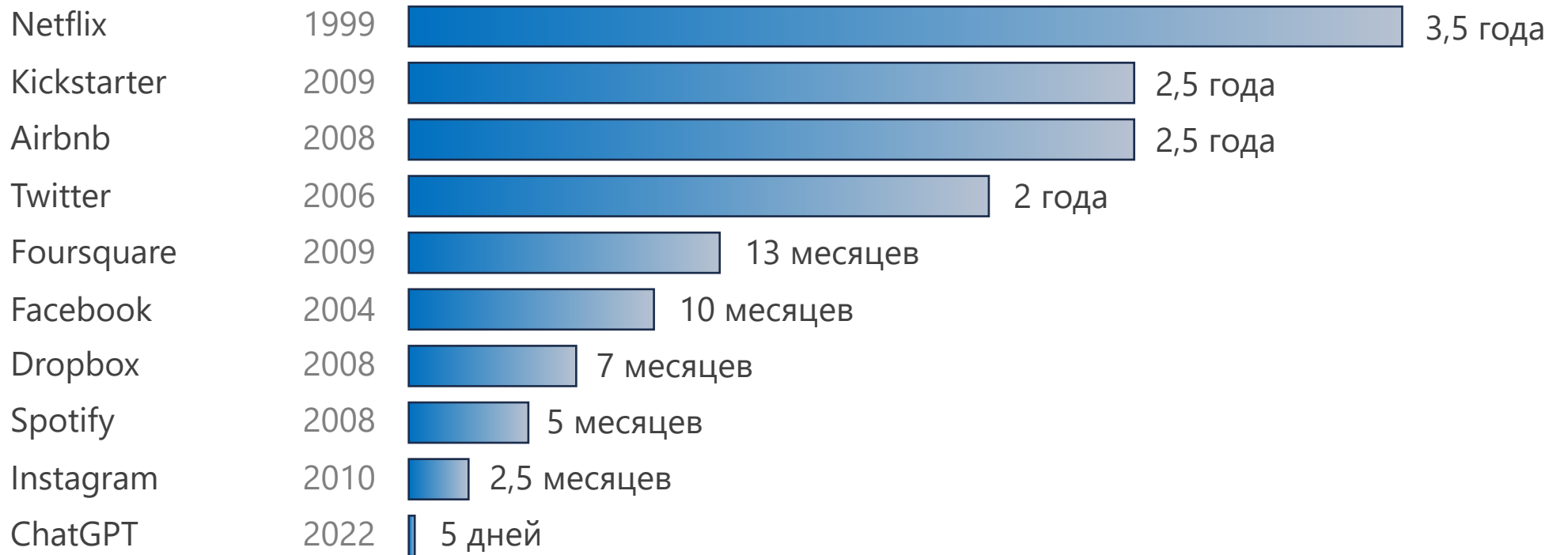
Скорость распространения технологий





Скорость проникновения

Время, которое потребовалось сервису чтобы достичь миллиона пользователей





Эволюция понятия

1

Автоматизация - внедрение IT-решений, повторяющих имеющиеся процессы.
Цель: снижение трудоемкости выполнения бизнес-процессов.

2

Цифровизация - улучшение существующих процессов путем внедрения информационных технологий, оптимизации и реинжиниринга, а также анализа данных для принятия решений.
Цель: снижение трудоемкости выполнения бизнес-процессов + повышение скорости и качества принимаемых бизнес-решений

3

Цифровая трансформация - комплексное преобразование бизнеса, связанное с успешным переходом к **новым бизнес-моделям**, которые базируются на **принципиально новых подходах** к управлению данными с использованием **цифровых технологий**, с целью **существенного повышения** его эффективности и долгосрочной устойчивости.





Этапы цифровой трансформации государства



I. Аналоговое правительство

Фокус: исполнение функций

Бумага:

- Только бумажные документы
- Госуслуги в каналах ведомств

МФЦ



II. Электронное правительство

Фокус: автоматизация текущих процессов

Сервисы онлайн:

- Вывод **атомарных госуслуг** на единый веб-портал
- Ориентируемся на клиента, но кардинально не изменяем устоявшиеся процессы

ЕПГУ



III. Цифровое государство

Фокус: бесшовный клиентский опыт (новые цифровые процессы)

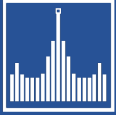
Развитие на базе единой Платформы:

- Проектируем **от клиента** и его жизненных ситуаций
- Создаем **полностью цифровой бесшовный клиентский путь**

ГосТех



Миграция через ГосТех



В 2013 году в США был запущен проект HealthCare.gov

Бюджет проекта

\$93,7 млн

первоначальная оценка

\$1,7 млрд

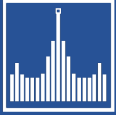
**в 18 раз
превышен
бюджет**

итоговые затраты

**только 1%
пользователей**

смогли зарегистрировать
на сайте в 1й месяц
и получить страховку

The screenshot shows the HealthCare.gov website. At the top, there is a navigation bar with links for 'Get Coverage', 'Keep or Update Your Plan', 'See Topics', and 'Get Answers', along with a search bar and 'Log in' button. The main banner features a man smiling and the text 'New, lower costs are here! Find health coverage now'. Below this, there are two buttons: 'TAKE THE FIRST STEP TO APPLY' and 'UPDATE/CHANGE PLANS TO SAVE'. A section titled 'MARKETPLACE COVERAGE AND CORONAVIRUS' includes a 'LEARN MORE' button. Below this are four columns with icons and text: 'QUICK START GUIDE' (with a checkmark icon and 'GET TIPS' button), '1095 & TAX INFO' (with a document icon and 'SEE NOW' button), 'GET MORE SAVINGS' (with a dollar sign icon and 'SEE HOW' button), and 'FIND LOCAL HELP' (with a person icon and 'SEE OPTIONS' button). At the bottom, there is a 'GET IMPORTANT NEWS & UPDATES' section with a 'SIGN UP' button and a 'HEALTHCARE.GOV BLOG' section with a 'SEE MORE' button.



В августе 2014 года в США внутри администрации президента была создана структура US Digital Service

Основная задача: принести лучшие ИТ практики в сферу государственного ИТ

Digital Services Playbook

сборник основных принципов и подходов к разработке программных продуктов

TechFAR

руководство по использованию FAR для гибкого контрактования разработки государственных сервисов по Agile-методологии



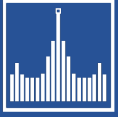
Digital Services Playbook

The American people expect to interact with government through digital channels such as websites, email, and mobile applications. By building digital services that meet their needs, we can make the delivery of our policy and programs more effective.

Today, too many of our digital services projects do not work well, are delivered late, or are over budget. To increase the success rate of these projects, the U.S. Government needs a new approach. We created a playbook of 13 key “plays” drawn from successful practices from the private sector and government that, if followed together, will help government build effective digital services.

[See the plays](#)

[Help improve this content](#)



Этот же опыт прошли и другие развитые страны

Были **созданы специальные службы и разработаны стандарты** с рекомендациями по использованию Agile методологии в госпроектах



Великобритания

2011 Government Digital Service

Стандарты:

- Digital Service Standard
- Service Manual



Австралия

2016 Digital Transformation Agency

Стандарты:

- Digital Transformation Strategy and Roadmap
- Digital Service Standard
- Agile Government Leadership



Сингапур

2016 GovTech

Платформа:

- Open Innovation Platform



Все эти инициативы были направлены на то, чтобы

01

Внедрить современные ИТ-практики
в государственное управление

02

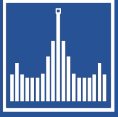
Адаптироваться к быстроменяющемуся
VUCA¹ / BANI² миру

03

Уменьшить потери и риски ИТ-проектов
в сфере государственного управления

1 VUCA - Volatility (нестабильность), Uncertainty (неопределенность), Complexity (сложность) и Ambiguity (неоднозначность)

2 BANI - Brittle (хрупкий), Anxious (тревожный), Nonlinear (нелинейный), Incomprehensible (непостижимый)



Предпосылки ГосТеха



В России около

4 000
ГИС

с применением
иностранного ПО
и оборудования



747
ГИС

федеральных



более

3 000
ГИС

региональных



₽ 500
млрд

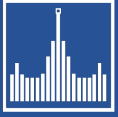
стоимость
владения

>50% ГИС

подвержены критическим рискам
отказа в обслуживании ИТ-инфраструктуры

66% ГИС

используют средства виртуализации иностранного
происхождения: VMWare и Microsoft Hyper-V



Вызовы в сфере информационной безопасности

Кратный рост угроз в сфере кибербезопасности

x 2

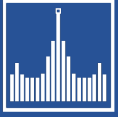
рост доли кибератак
на веб-ресурсы
госучреждений

174 тыс.

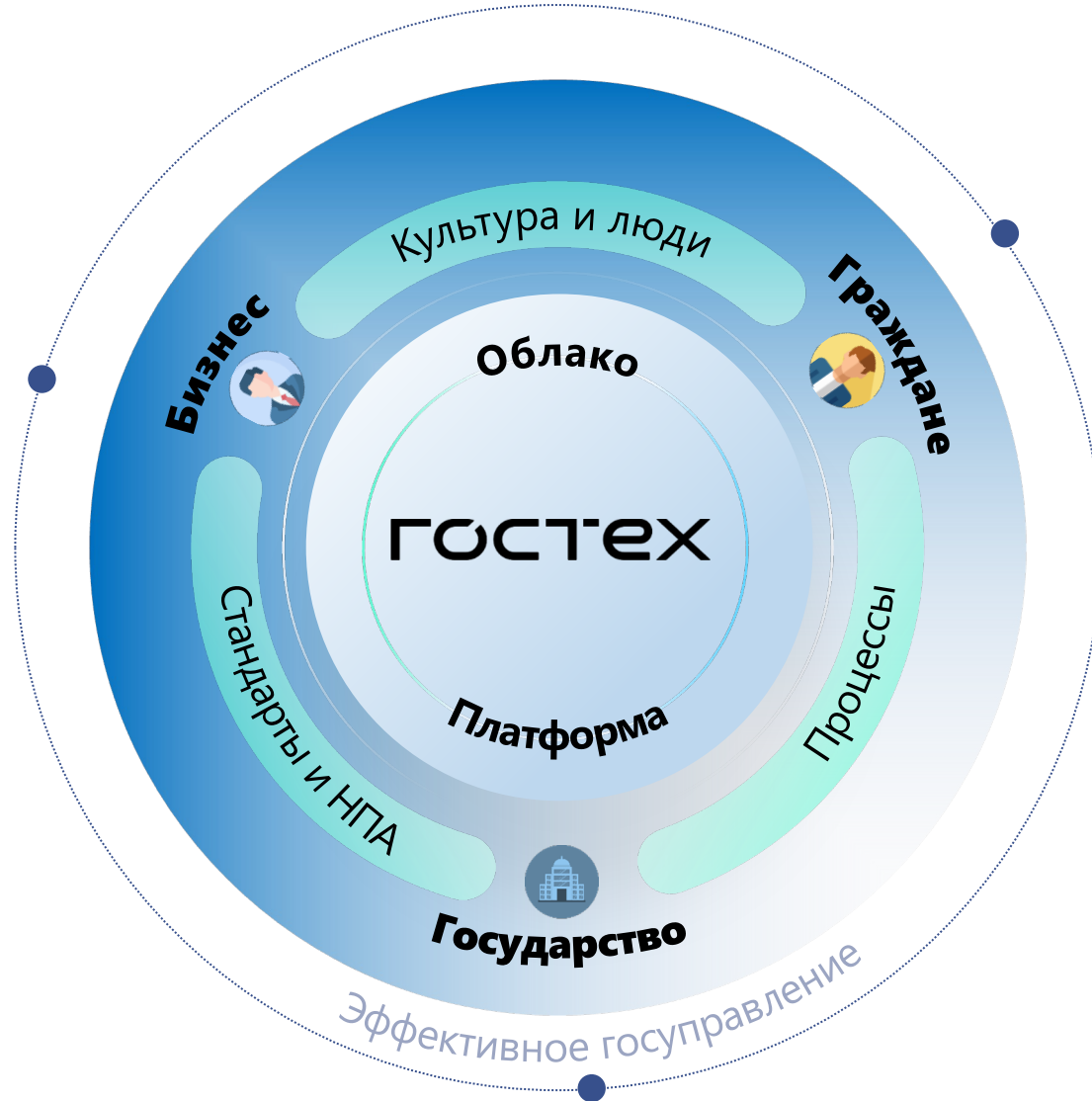
рост кибератак
на российские системы

>2 тыс.

инцидентов в сфере
информационной
безопасности



ГосТех - инструмент ЦТ госуправления



Новый уровень клиентского опыта граждан

Высочайшая надежность 99.99

Высокая **скорость** вывода сервисов

Оптимизация затрат на ИТ

Информационная **безопасность**

Технологический суверенитет



Как меняется подход к госуправлению



Сервисное государство



Отдельные потребности

Изолированные процессы

Отдельные ведомства –
ведомственные колодцы

Человекоцентричное государство

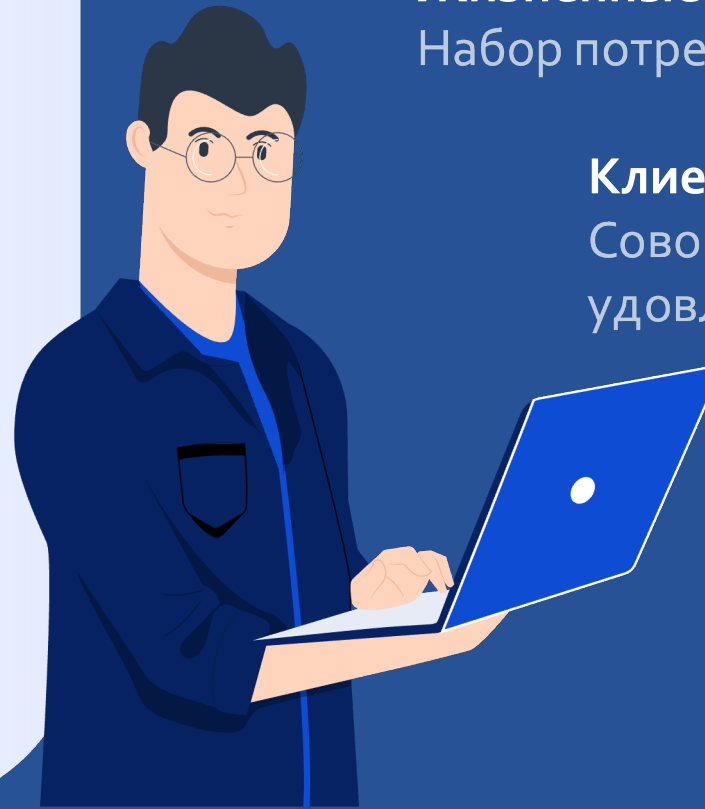


Жизненные ситуации
Набор потребностей

Клиентские пути

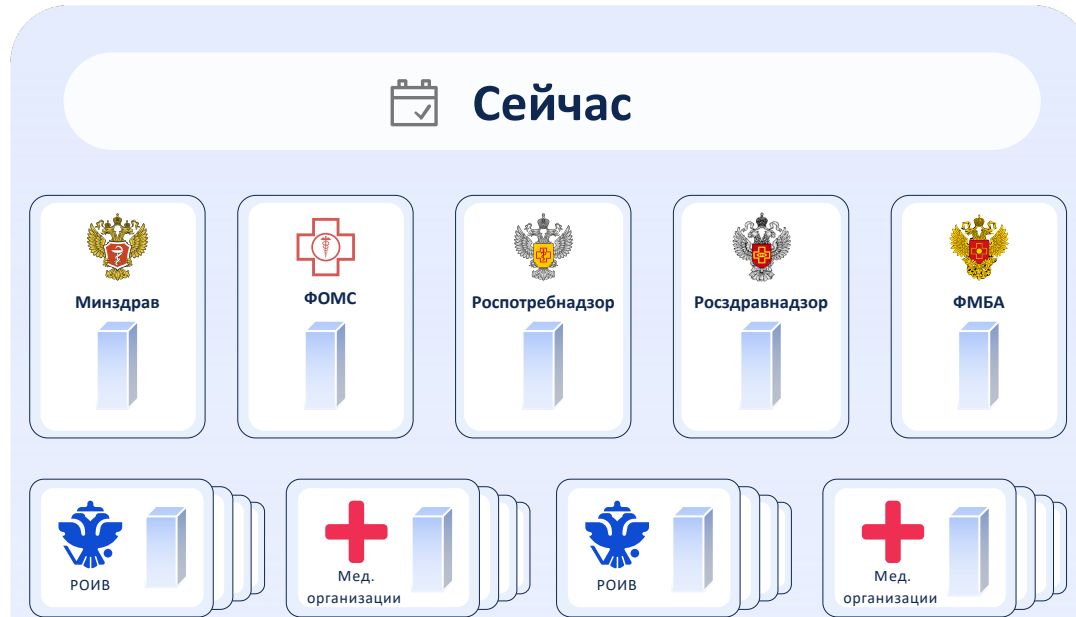
Совокупность процессов для
удовлетворения потребностей

Домены, привязанные
к клиентским путям





Новая парадигма проектирования архитектуры



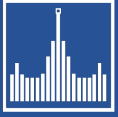
ГИС изолированные информационные «колодцы», в которых весь функционал изобретен с нуля

- **Гигантское дублирование данных**, повторный ввод данных на всех этапах клиентского пути
- **Отсутствие фокуса** на потребностях граждан
- **Большие затраты** на поддержку всего ГИСа

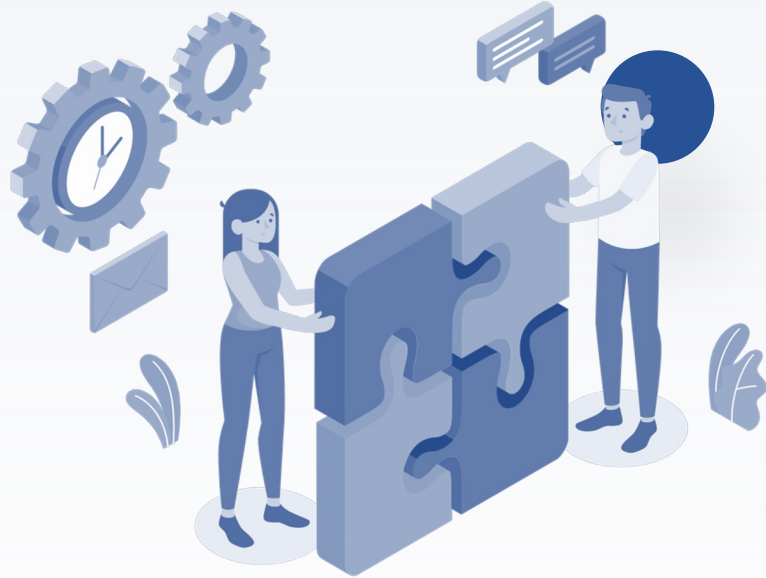


Домен Подход к управлению архитектурой крупных сфер деятельности государства, обеспечивающий клиентоцентричность и переиспользуемость сервисов

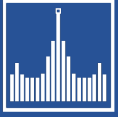
- **Для клиентов домена** - получение ценностей в различных жизненных ситуациях
- **Для участников домена** - управление функциональной и ИТ-архитектурой домена, сервисами и данными в рамках одной предметной области
- **Для государства** - разработка и реализация единой ИТ-стратегии, контроль за ее исполнением



Ключевые принципы построения архитектуры домена

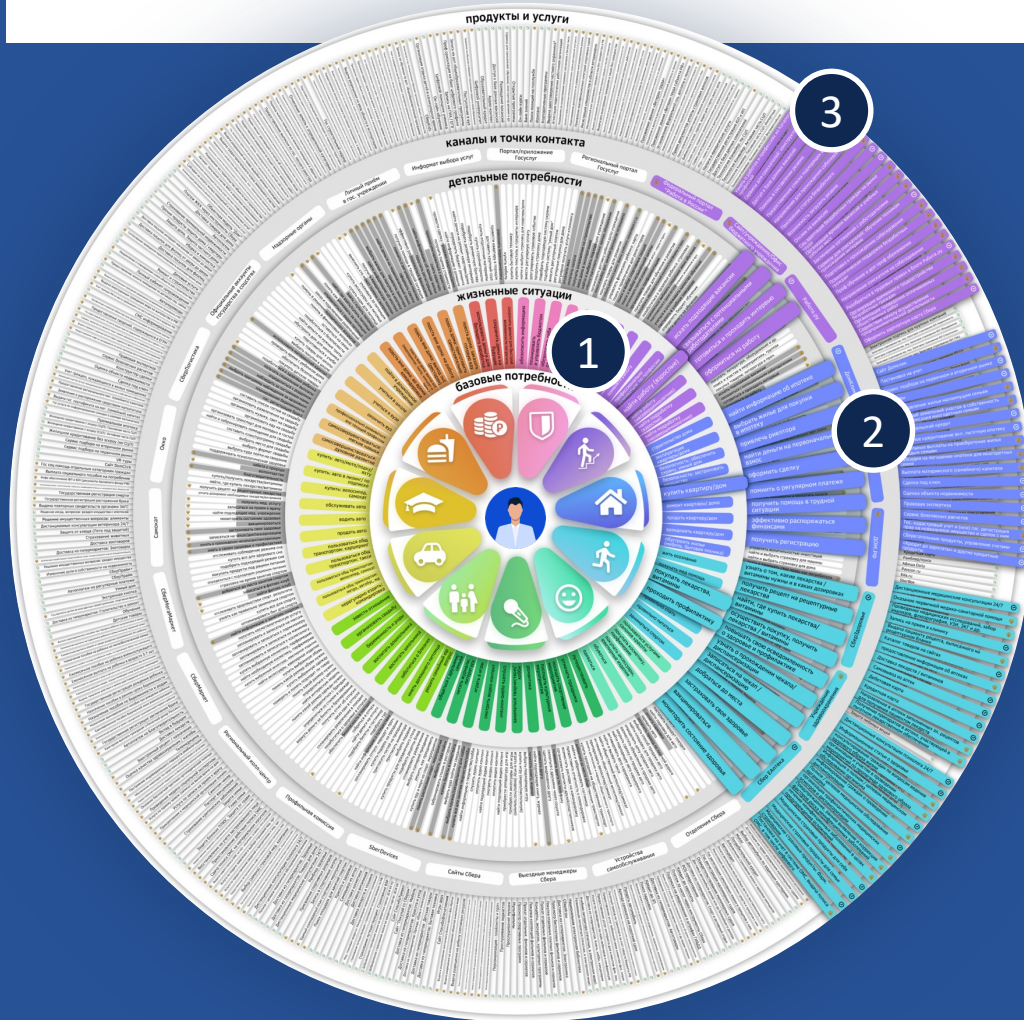


- ✓ **Проектирование от клиента через потребности к сервисам**
- ✓ **Учет всех уровней госуправления: (федерального, регионального и муниципального)**
- ✓ **Учет сервисов предоставляемых бизнесом**
- ✓ **Учет мнения реальных пользователей**
- ✓ **Максимальный контроль переиспользуемости и единый архитектурный контроль**



Анализ жизненных ситуаций

Для внедрения принципа «невидимого государства» необходим анализ жизненных ситуаций, в которые будут встраиваться государственные сервисы



1

Жизненные ситуации



Определяются все значимые моменты в жизни человека, с которыми человек сталкивается на протяжении жизни

2

Потребности



Анализируются проблемы, с которыми человек встречается при взаимодействии с государством и другими контрагентами в рамках жизненных ситуаций

3

Сервисы

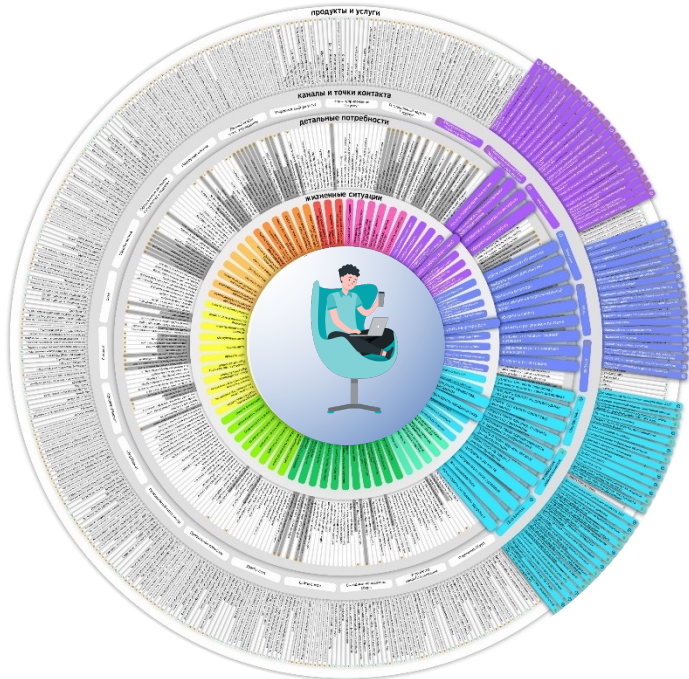


Цифровые сервисы проектируются так, чтобы создать максимально удобный путь для поддержки человека в рамках закрытия всех его потребностей



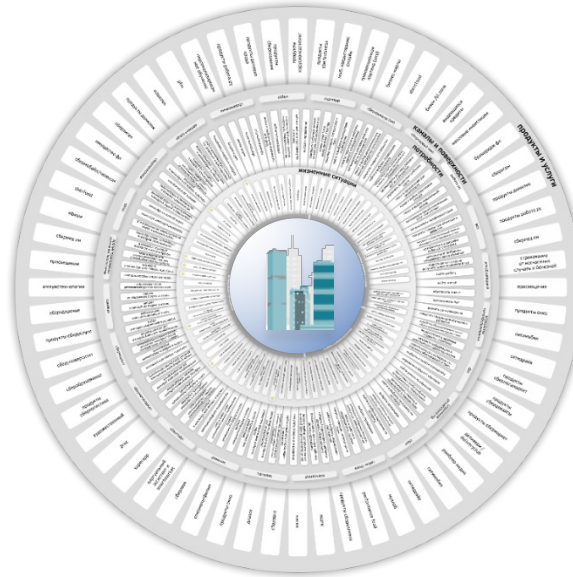
Клиенты домена

Граждане



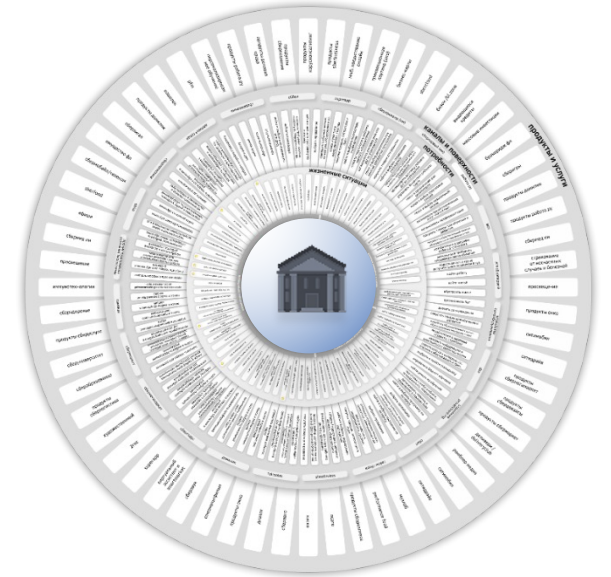
Первый приоритет проработки
в домене

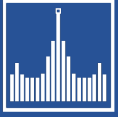
Организации



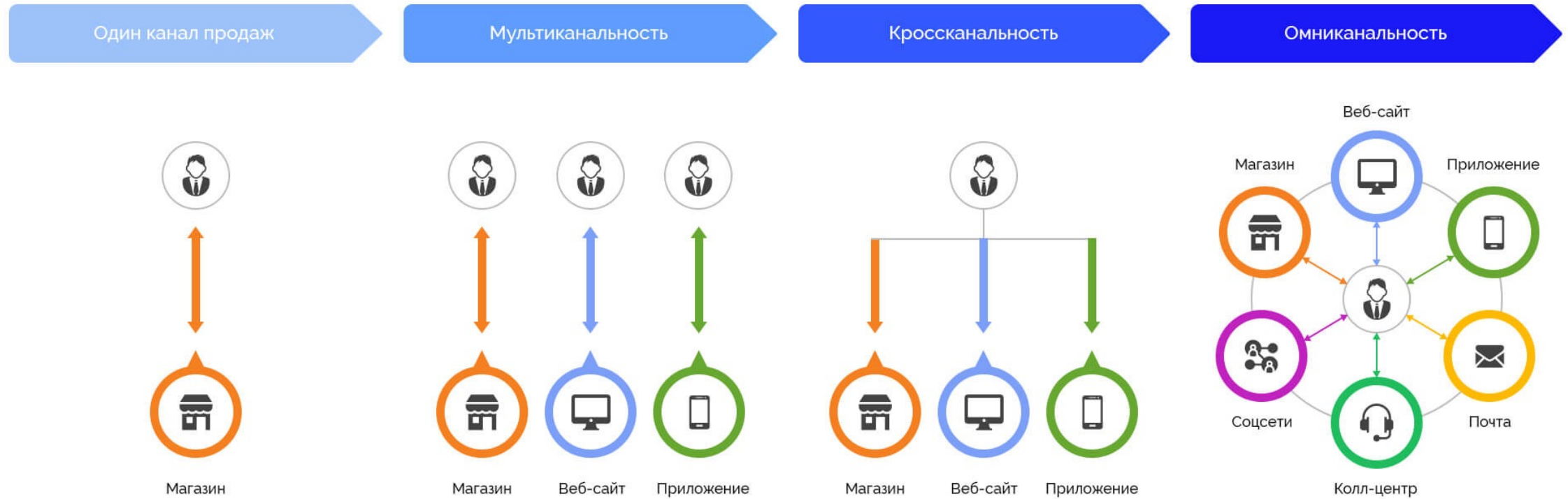
Дальнейшая проработка: определение потребностей бизнеса и государства

Органы власти



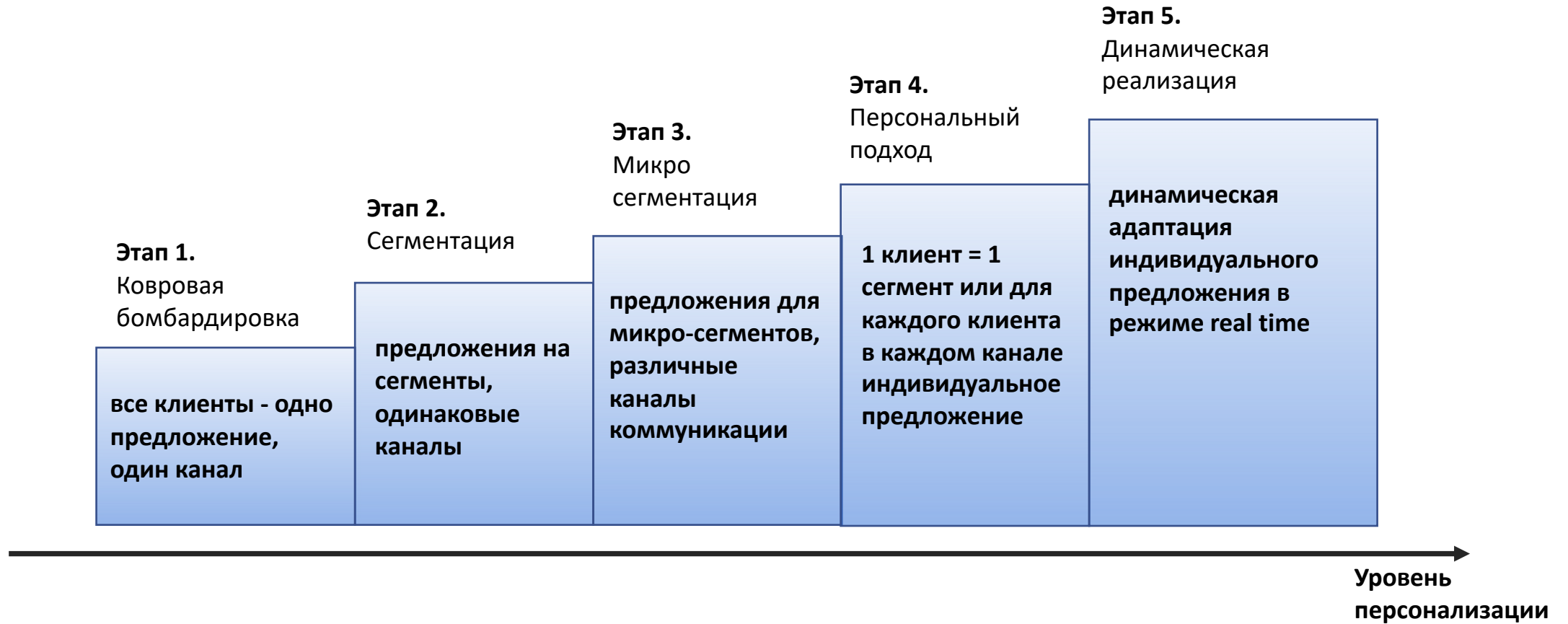


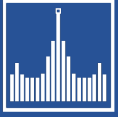
Каналы взаимодействия





Персонализация





Новые бизнес-модели

- Экономика совместного потребления
- Роботизация
- Индивидуальное производство
- Маркетплейсы
- Облачные вычисления
- Новые каналы
- Мобильность
- Продажа по подписке
- Оплата по факту потребления
- и многое другое ...



Новые технологии



Gartner®

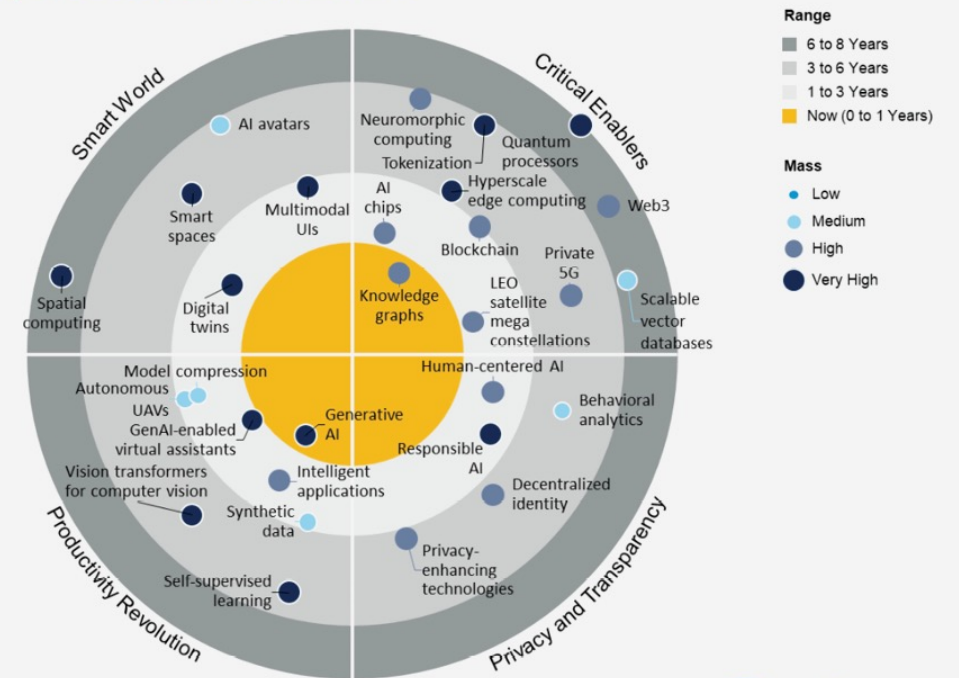
В 1995 году впервые предложили «цикл хайпа»
(Hype Cycle)



Новые технологии



Impact Radar for 2024

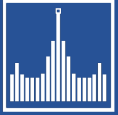


Source: Gartner
© 2024 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Gartner

Gartner®

В 1995 году впервые предложили «цикл хайпа» (Hype Cycle)



Новые технологии

Большие данные +
Искусственный интеллект

VI-системы

Чат-боты и ассистенты

Интернет вещей (IoT)

Облачные вычисления

Блокчейн

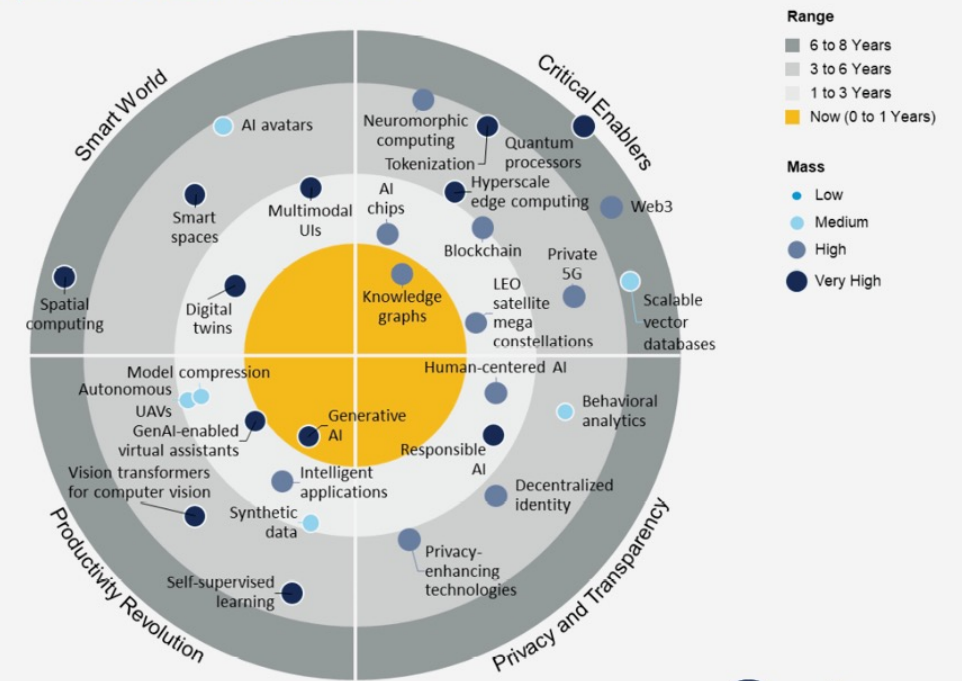
Цифровые двойники

Расширенные реальности

(AR|VR|MR)

...

Impact Radar for 2024

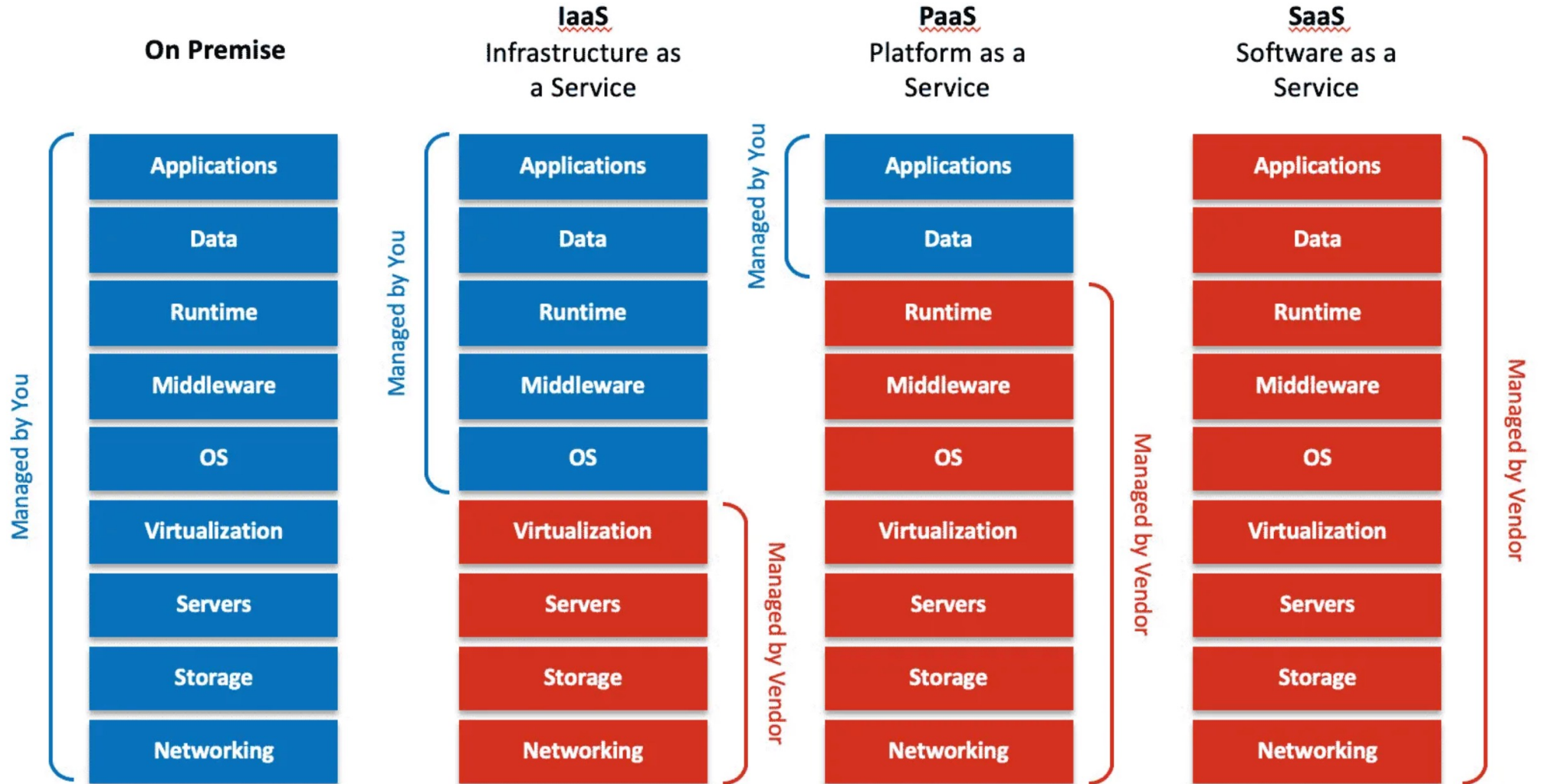


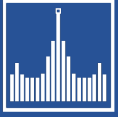
Source: Gartner
© 2024 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Gartner

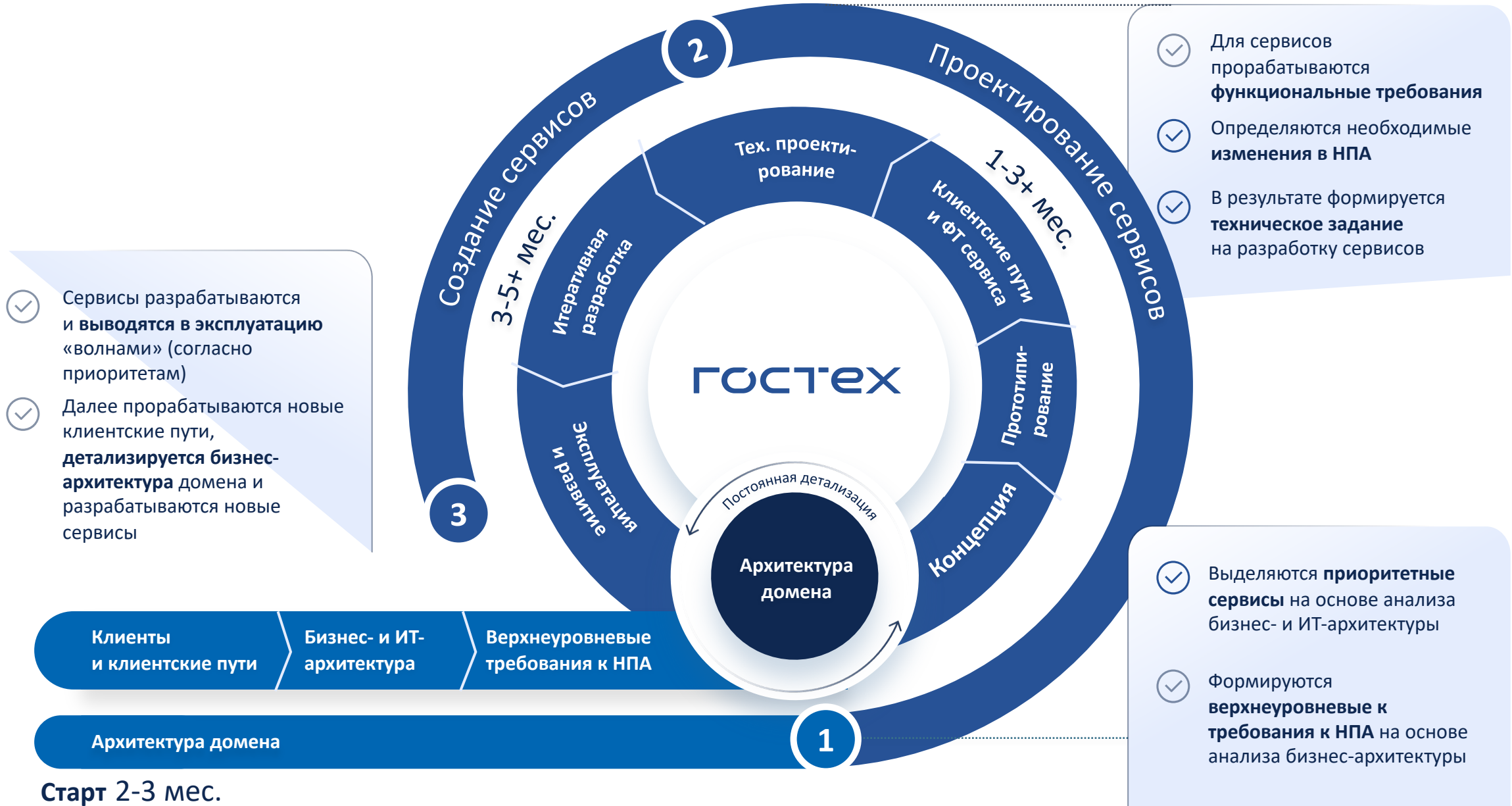


Все как сервис



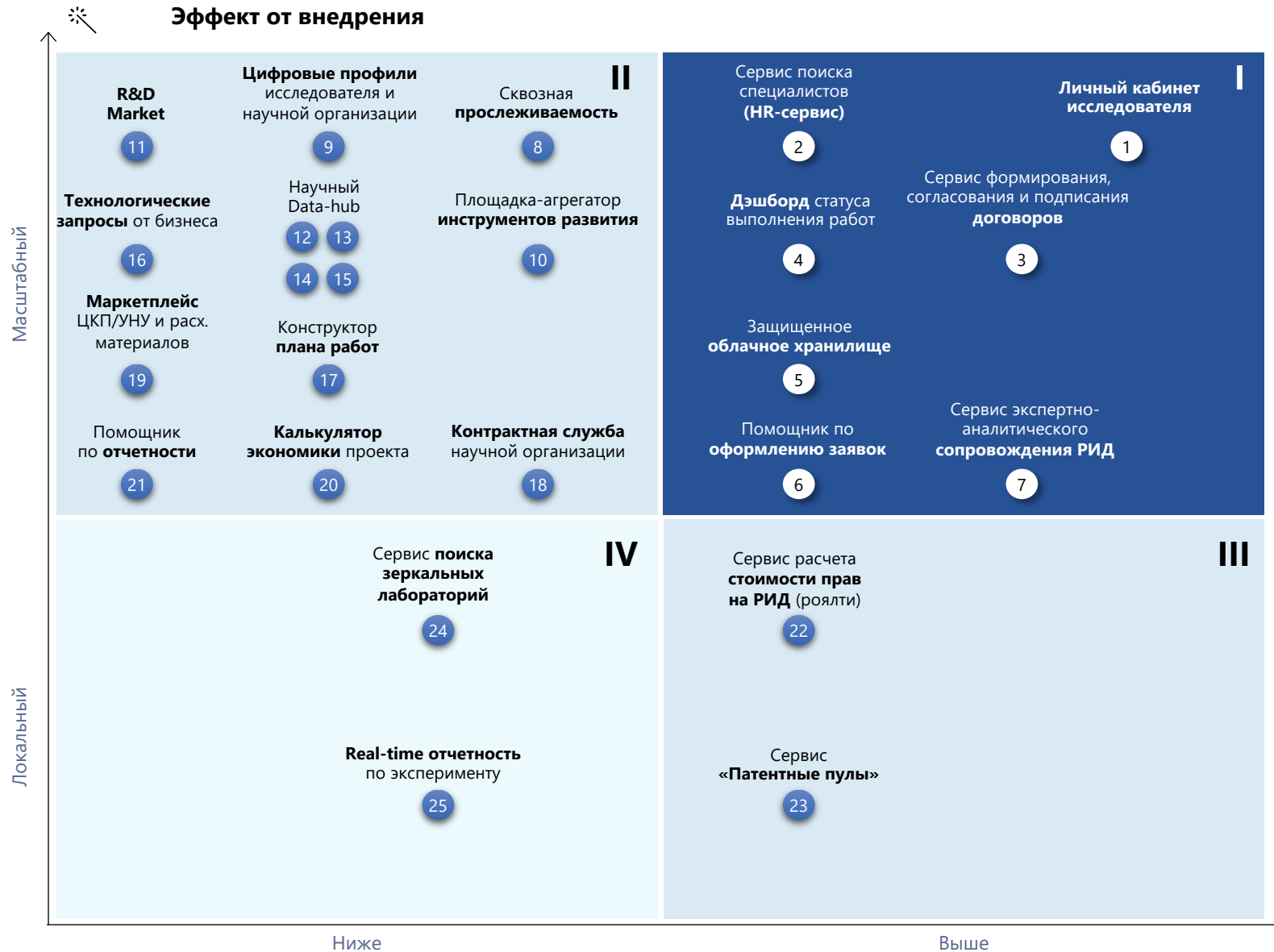


Итеративный порядок проектирования





Приоритезация сервисов



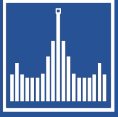
Ключевые факторы, учитываемые при оценке

Экспертная оценка эффекта внедрения

- Сокращение трудозатрат
- Сокращение административной нагрузки
- Повышение качества клиентского опыта
- Охват клиентов сервисом и частота его использования

Экспертная оценка скорости создания

- Количество участников бизнес-процесса
- Количество интеграций
- Готовность данных и технических решений
- Ожидаемый объем доработки нормативной базы



Архитектура домена объединяет в себе четыре типа архитектуры

Домен деятельности

Область деятельности государства, принадлежащая одной предметной области, имеющая общий сегмент потребителей (общие портреты потребителей)

Техническая архитектура

технологические сервисы платформы, вычислительные средства, средства хранения данных, сетевые элементы



Функциональная архитектура

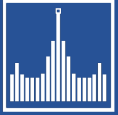
описание структуры и взаимодействия между бизнес-стратегией, организацией, функциями, бизнес-процессами, направленными на удовлетворение клиентских потребностей

Архитектура приложений

описание приложений, реализующих бизнес-операции, а также принципов и стандартов создания приложений

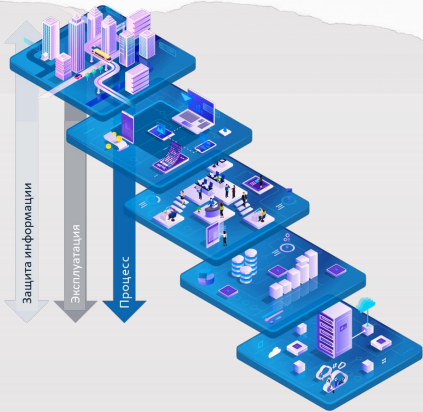
Архитектура данных

совокупность информационных активов, принципов и стандартов обмена и хранения данных

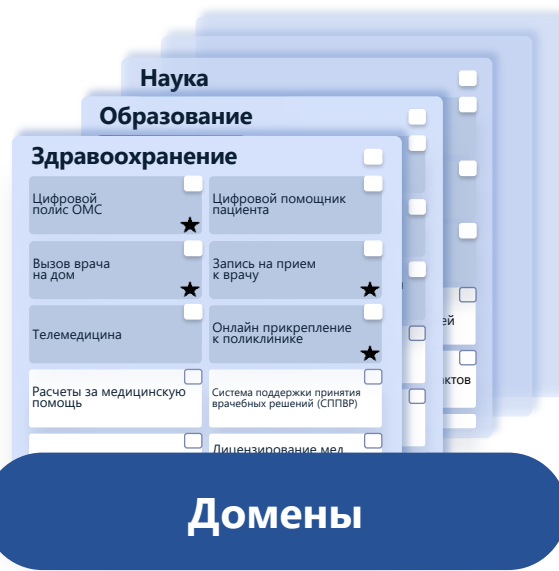


ИТ-стратегия развития сферы деятельности

Потребности человека



ЕЦП «ГосТех»



Домены

Единый объект управления архитектурой крупных сфер деятельности государства

ЕДИНЫЙ ПОДХОД К ПОСТРОЕНИЮ АРХИТЕКТУРЫ

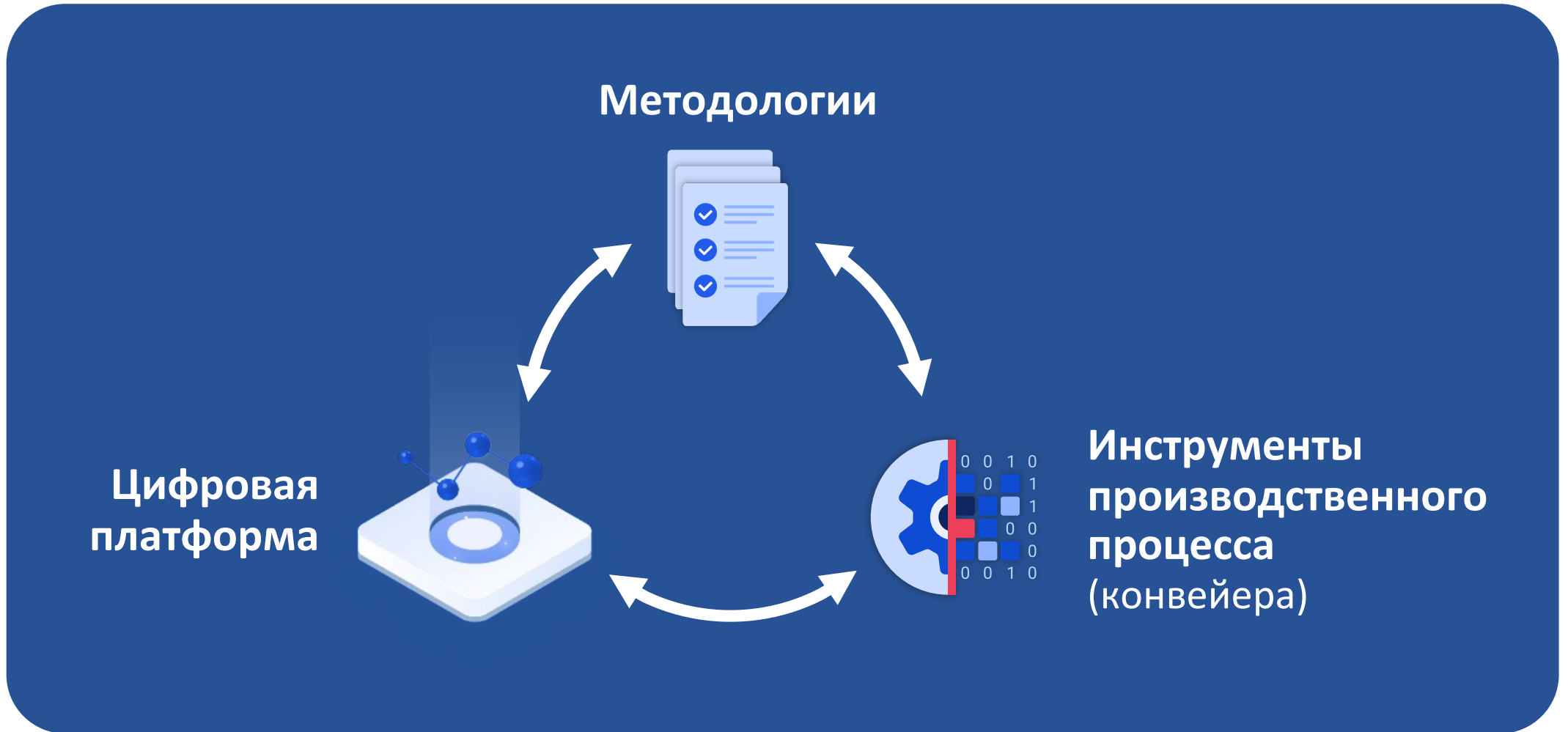
- Обеспечивает **контроль создания** клиентоцентричных сервисов
- Повышает **прозрачность и управляемость** ИТ-ландшафтом
- Способствует **переиспользованию** готового функционала

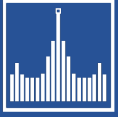


Унификация цифровой трансформации государственного управления на базе домена



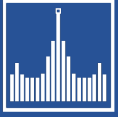
Взаимозависимость



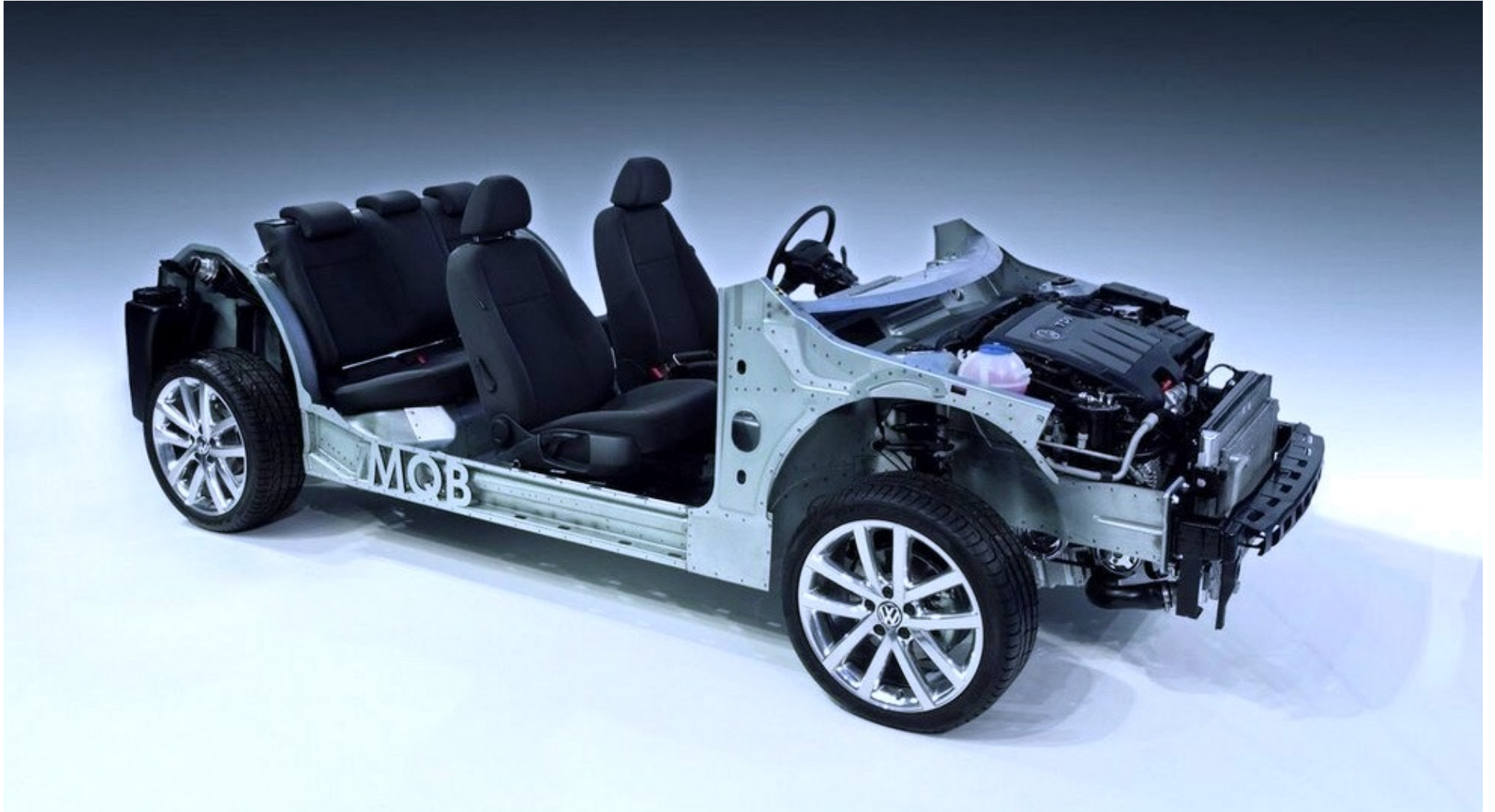


Что общего у этих автомобилей?





Платформа

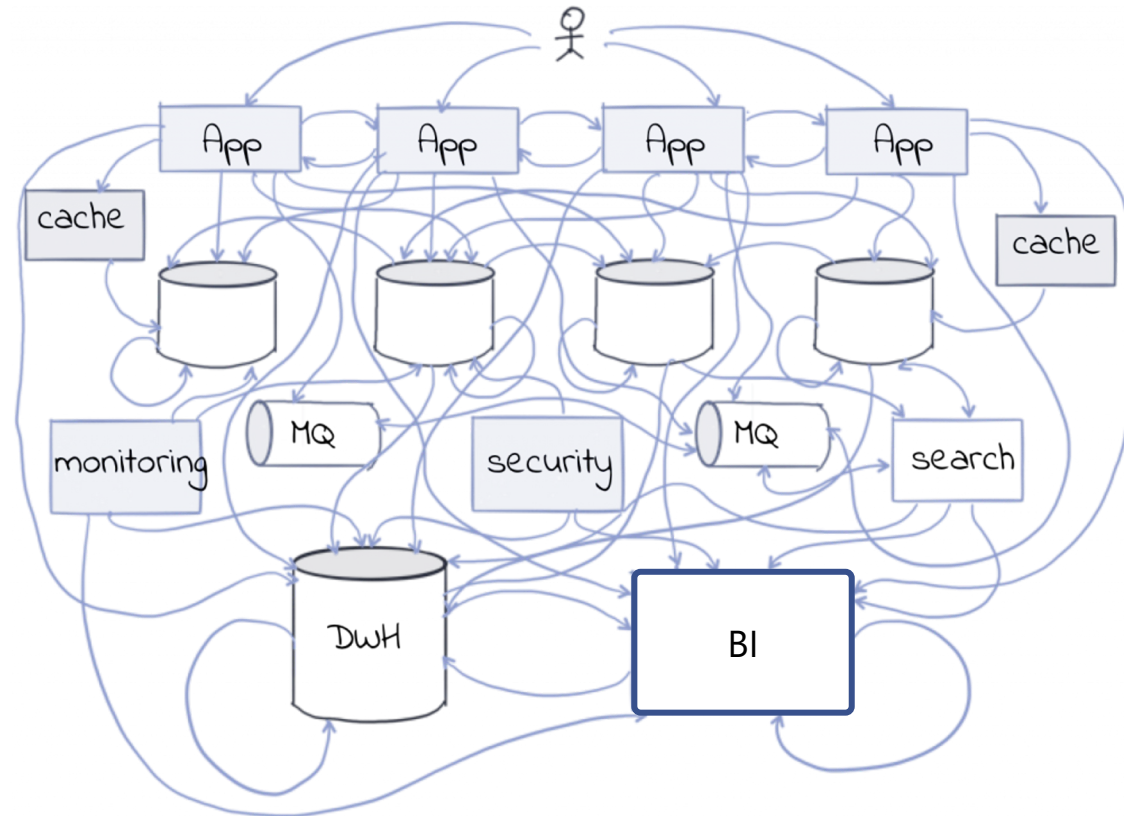




Спагетти архитектура

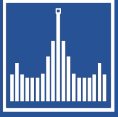
Для граждан и бизнеса

- ↘ Долго
- ↘ Неудобно
- ↘ ненадежно

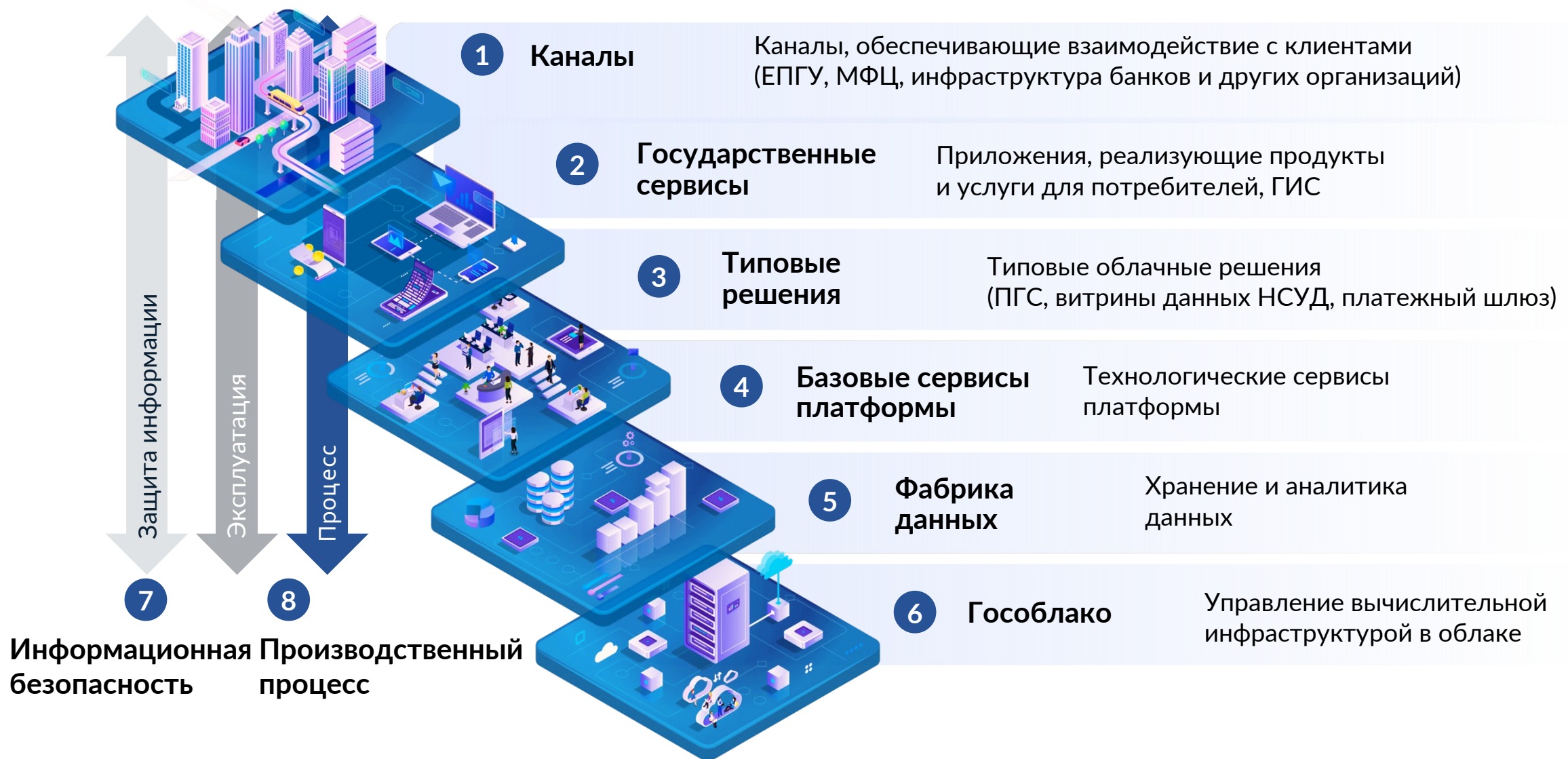


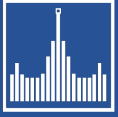
Для Государства

- ↘ Низкая управляемость
- ↘ Непрозрачность процессов
- ↘ Открытость к киберугрозам
- ↘ Высокая стоимость



Общая архитектура платформы ГосТех





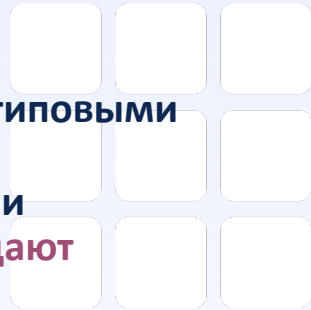
Переиспользование готовых компонентов

Ключевой инструмент достижения целей

Предпосылки



задач, решаемых типовыми государственными информационными системами, **совпадают**



Большинство совпадающих задач относится к технологическому слою и являются наиболее сложными в реализации и требующими специфичных компетенций

В разработке любой информационной системы существенные затраты уходят на выполнение большого количества нефункциональных требований: надежности, производительности, безопасности

С платформой ГосТех



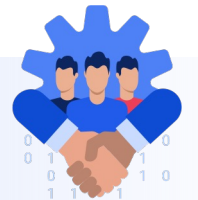
Быстрее



Надежнее

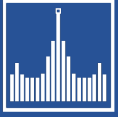


Качественнее



Безопаснее





Методические рекомендации ЕЦП «ГосТех»



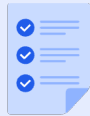
Методические рекомендации по разработке ГИС с использованием ЕЦП «ГосТех»

Описывают рекомендации по созданию и развитию ГИС с использованием облачных сервисов, инфраструктуры и инструментов ЕЦП «ГосТех»



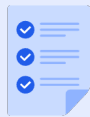
Методические рекомендации по включению сервисов в ЕЦП «ГосТех»

Описывают требования к сервисам для включения их в ЕЦП «ГосТех» для расширения базовых сервисов платформы с целью развития ее функциональности (SaaS)



Методические рекомендации Базовые сервисы ЕЦП «ГосТех»

Описывают базовый набор платформенных сервисов, предоставляемых поставщиком платформы «ГосТех» в виде облачных сервисов (PaaS)



Методические рекомендации «Управление динамической инфраструктурой»

Описывают требования к поставщикам инфраструктуры для возможности универсального конфигурирования инфраструктуры как кода (IaaS)

ГИС

Прикладные подсистемы ГИС

Прикладные и технологические
сервисы расширения (SaaS)

Облачная платформа (PaaS)

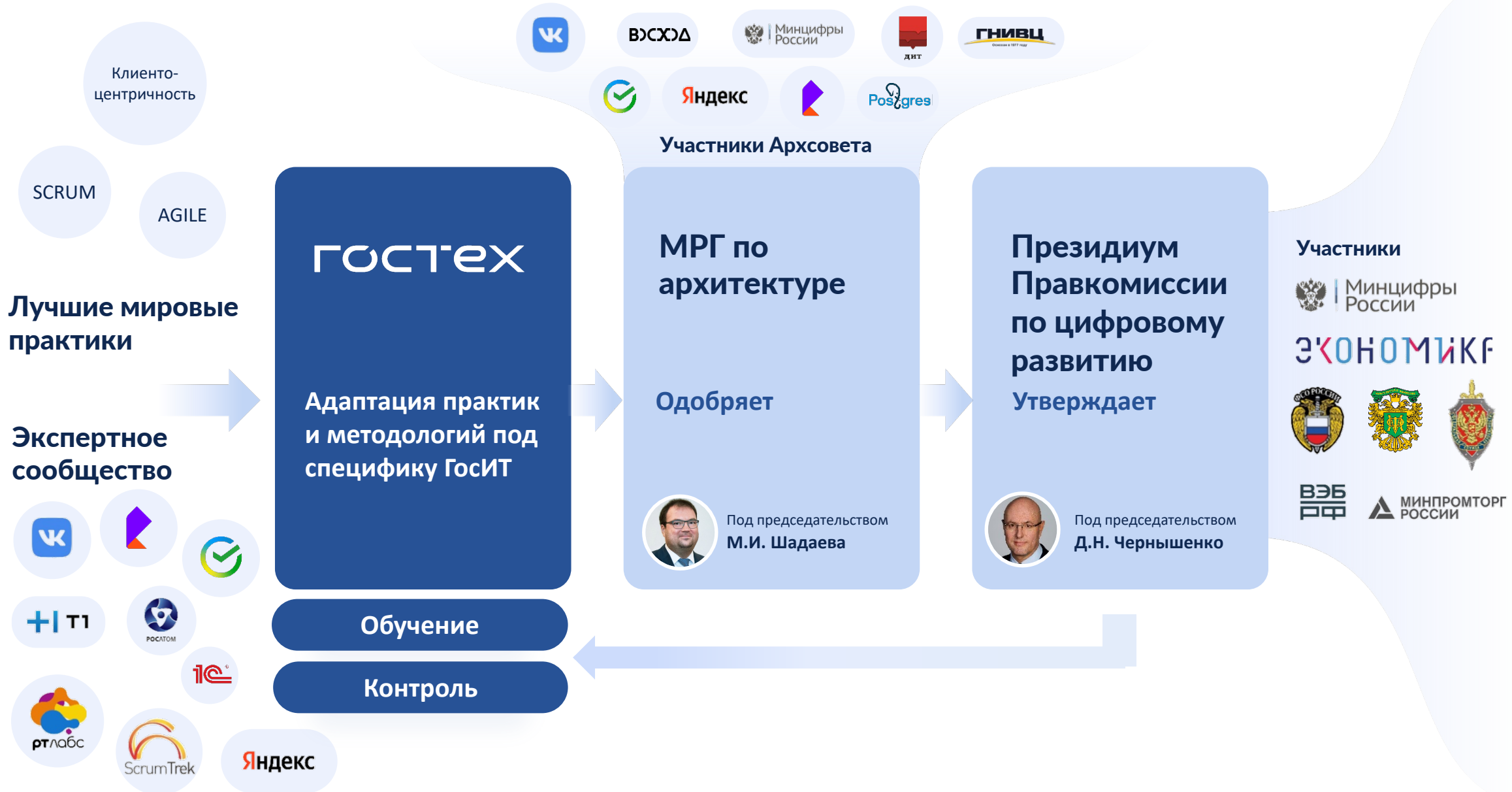
Облачная инфраструктура (IaaS)

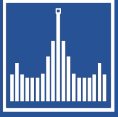
ЦОД

ЦОД



Привлечение экспертного сообщества





Базовые сервисы платформы «ГосТех»

Сервисы СУБД

Транзакционная СУБД
Ширококолоночная СУБД
Key-value СУБД (in-memory)
СУБД полнотекстового индекса
СУБД аналитического хранилища данных
СУБД аналитических витрин хранилища данных
СУБД хранения неструктурированных данных
Сервис объектного хранилища

Интеграционные сервисы

Сервисы интеграционного взаимодействия
Управление очередями сообщений

Сервисы управления

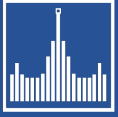
Управление микросервисами
Управление процессами

Технологические сервисы

Сервисы IAM	Аудит
Журналирование	Мониторинг

Сервисы ИЭП на платформе ГосТех

Витрина НСУД	Шлюз ЕСИА
Платформа государственных сервисов	



Типовые компоненты и сервисы

Предоставление госуслуг

Платформа государственных сервисов (ПГС)

Платформа обратной связи (ПОС)

Госключ

Чатбот

Модуль голосового и текстового распознавания

Модуль распознавания документов

Единый адресный справочник ФИАС

Конструктор отчетов

Контрольно-надзорная деятельность

Электронный реестр

ТОР КНД

Государственные функции

ТОР СЭД

ТОР ЦХЭД

Конструктор сайтов «ГосВэб» (CMS)

ГИС НСПД

Модуль финансового и аналитического учета

Модули сбора и обработки данных

Обработка и анализ изображений

Сервисы проектного управления

Типовые региональные решения

Иные отраслевые

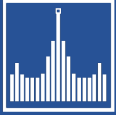
Межведомственное взаимодействие

Витрина НСУД

Типовой шлюз СМЭВ

Типовой шлюз ЕСИА

Платежный шлюз



Фабрика данных

ПОРТАЛ ДОСТУПА К ДАННЫМ

Портал
открытых данных

Портал
самообслуживания

Витрины данных

Наборы данных

ФАБРИКА ДАННЫХ

ПОЛИГОН: прототипирование и
быстрая аналитика

ПРОМЫШЛЕННАЯ РАЗРАБОТКА
аналитических сервисов

ТИПОВЫЕ СЕРВИСЫ ПЛАТФОРМЫ ГОСТЕХ

Сбор данных

Конструктор
форм сбора

ETL

Сбор Статотчетности

Хранение

НСИ

MDM

Управление Метаданными

Контроль загрузки и
архивирования

Обработка

Библиотеки
ML

Библиотеки
DS

Конвейер Data\MLOps

Библиотеки машинного
обучения

Контроль качества данных

Визуализация и обмен

BI

Конструктор
Отчетов

Конструктор
Дашбордов

Витрины

Конструктор печатных форм

Сервисы работы с
пространственными данными

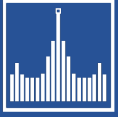
ЕИС НСУД

Управление НСИ:
ЕС НСИ

Каталог данных:
ЕИП НСУД

Контроль качества данных

ГосДатаХаб



Фактическое переиспользование

81%

64 шт.

ФОМС

66%

52 шт.

РОСИМ

74%

58 шт.

МИНСПОРТ

= Более 70%

Использован опыт ГосТех

- Обучены **ключевые специалисты**
- Разработаны **бизнес-процессы**
- Определены **владельцы продуктов**
- Сформирован **график релизов**
- Постоянное **архитектурное сопровождение**
- Построена и внедрена **единая система управления проектом**

Полученный опыт для развития ГосТех

- **Адаптируются модели обучения** в Bootcamp
- **Разрабатываются механизмы гибкой масштабируемости** инфраструктуры в ГЕОП
- **Гармонизируются подходы к проектированию** Информационной безопасности (ИБ) ГИС
- **Выстраиваются механизмы доработки и развития** компонентов платформы ГосТех для типовых отраслевых потребностей ФОИВ
- **Нормализация производственного процесса** в единой среде с применением гибких методологий
- **Развитие типовых наборов компонент ГосТех** для дальнейшего использования



Развитие сервисов ГосТех

Стратегия 360°

Всестороннее развитие разработки прикладных решений

КОДИРУЮ

Открытый репозиторий

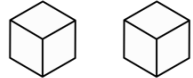
Максимальное переиспользование готовых сервисов

Пример: технологические сервисы, реестр, справочник

Коды



Дистрибутивы



Для программистов

НАСТРАИВАЮ

Low Code / No Code

Простое конфигурирование сервисов из готовых элементов

Пример: конструктор форм, процессов, баз данных

Формы



Процессы



БД



Для экспертов

ИСПОЛЬЗУЮ

Готовые прикладные решения

Универсальные облачные решения, ГосМаркет

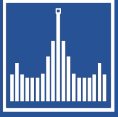
Пример: запись к врачу, школьный дневник



Для пользователей



Каждый подход **востребован** для решения определенных задач



Мультитенантная платформа

Прикладные
сервисы и ГИС

Прикладные
сервисы и ГИС

Прикладные и технологические
сервисы расширения (SaaS)

Облачная платформа (PaaS)

Облачная инфраструктура (IaaS)

ЦОД

ЦОД

Мультитенантная платформа

Изолированно обслуживает пользователей многих ГИС многих органов государственной власти



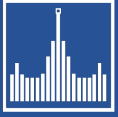
40-60% уменьшение КТС



40% снижение стоимости поддержки

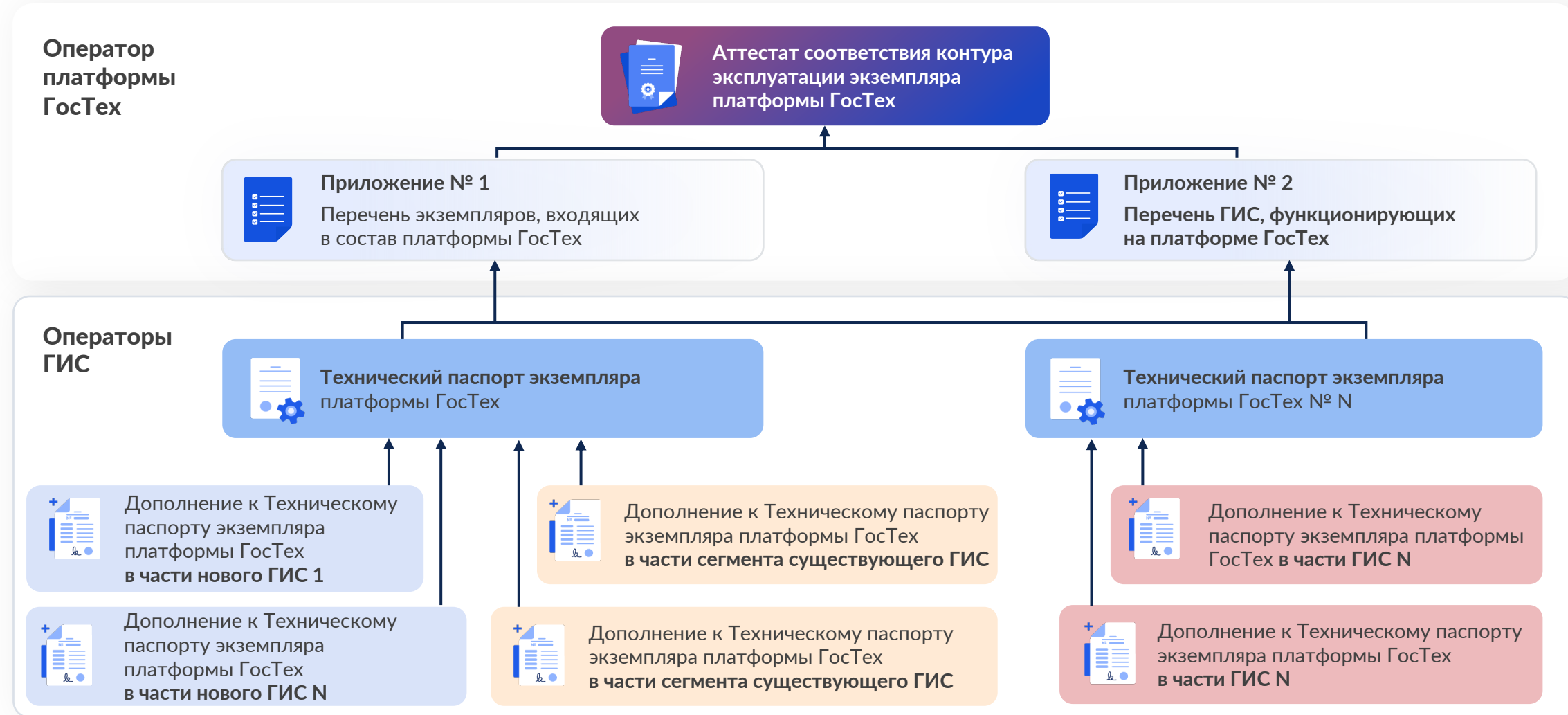
Мультитенантная платформа аттестована по классам:

Аттестат **K1, У31**



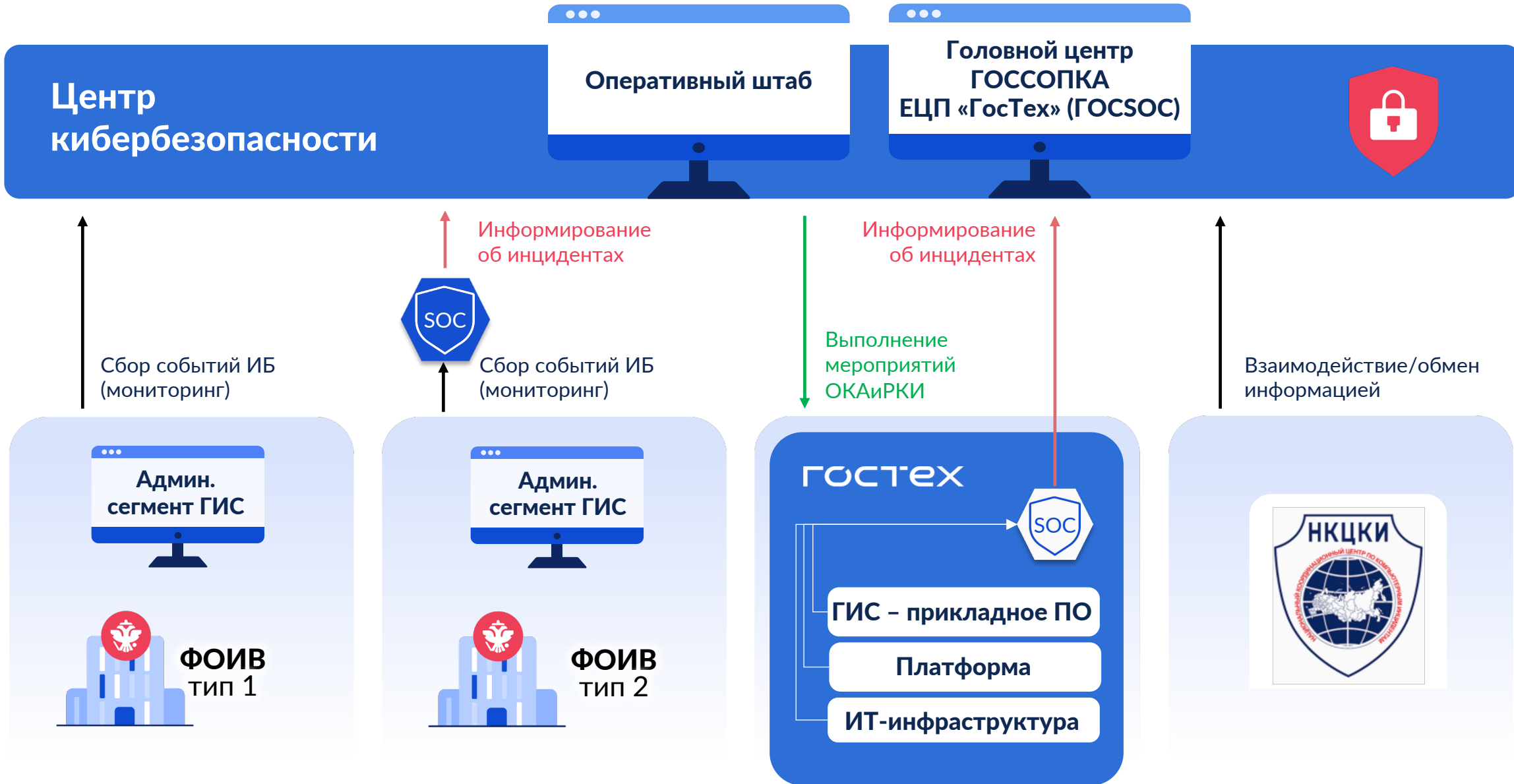
Ускоренный порядок аттестации ГИС на «ГосТех»

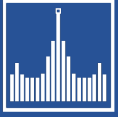
Аттестации подлежат ГИС, размещаемые в контуре эксплуатации платформы ГосТех





Противодействие компьютерным атакам





ЦОДы по всей стране

Обеспечение катастрофоустойчивости



Единый
ситуационный центр

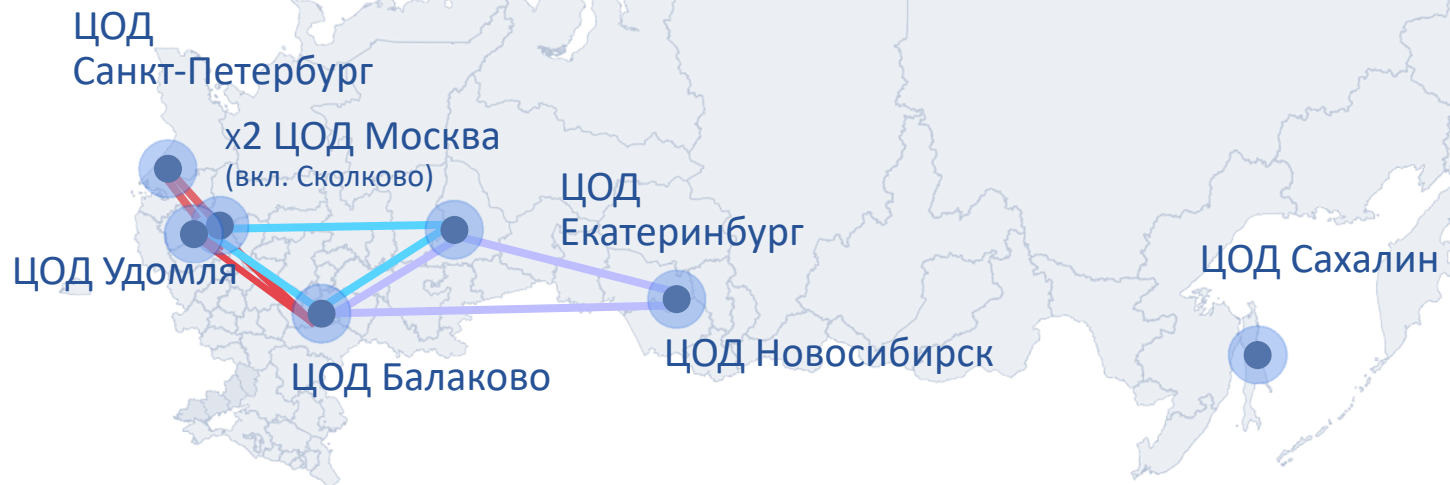


Единая облачная
платформа



ГОССОПКА

Кибербезопасность и облачная инфраструктура



0 минут

на восстановление после
аварий для критичных ГИС

15 минут

на восстановление после
аварий для типовых систем

365/24/7

оперативная
поддержка

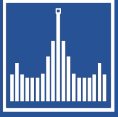
99,9%

доступность
платформы

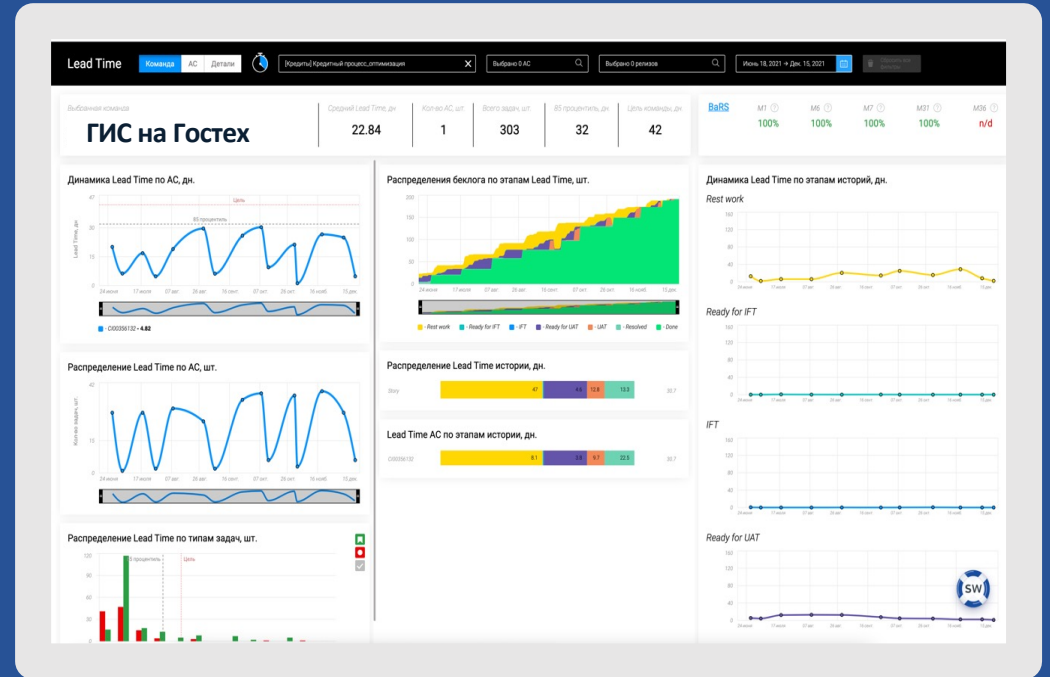
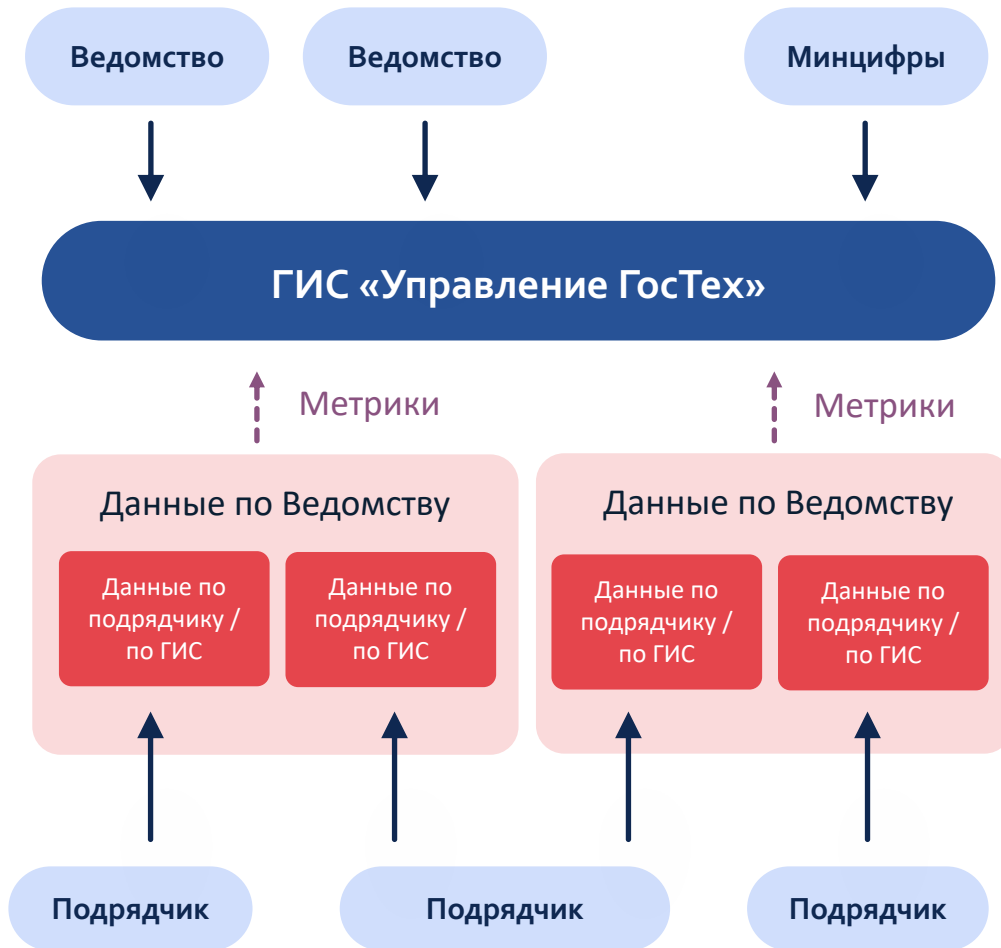


Конвейер безопасной разработки ПО

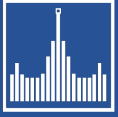




Мониторинг разработки и эксплуатации



- Контроль качества на этапе разработки и эксплуатации
- Повышение надежности за счет приведения к единым стандартам эксплуатации



Новый порядок создания ГИС

Каскадный жизненный цикл – ПП 676 единственный способ создания ГИС

Фаза концепции

Конкурс

Техническое проектирование, разработка и ПНР

Опытная эксплуатация

Функционирование

**1,5-2 года
ввод в действие**

3-6 месяцев до первого запуска

1 неделя ввод в действие

Создание ГИС на базе технологического конвейера ГосТех

Развитие

Разработка новых ГИС должна строиться на итеративном процессе

Упрощенный ввод новых сервисов через публикацию в репозитории ГосТех

1. Приоритизация бэклога

3. Разработка

6. Обеспечение защиты информации и аттестация

2. Разработка интерфейсов и клиентского опыта UX-специалистом

7. Развертывание для клиентов

4. Тестирование

5. Контроль качества и приемка

Платформа ЕЦП ГосТех



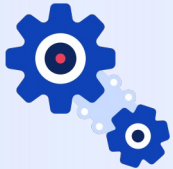
Изменения в ПП 676



Закрепление возможности применения итеративного подхода к разработке



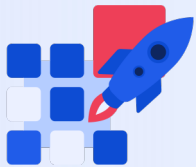
Требования к системе определяются в виде групп требований: работы, предусмотренные этапами создания системы, итеративно осуществляются в отношении каждой группы требований



Закрепление возможности создания и ввода в эксплуатацию системы частями (по очередям)



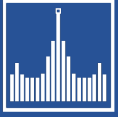
ФОИВ готовит ТЗ на создание и развитие очередей системы: при создании последующих очередей системы возможно развитие предыдущих (введенных в эксплуатацию) очередей системы



Закрепление возможности вывода отдельных сервисов системы в прод в ходе развития очереди



В ходе разработки очереди системы допускается ввод в эксплуатацию отдельных сервисов: на основании акта о приемке сервиса в эксплуатацию, который подписывается ответственным должностным лицом



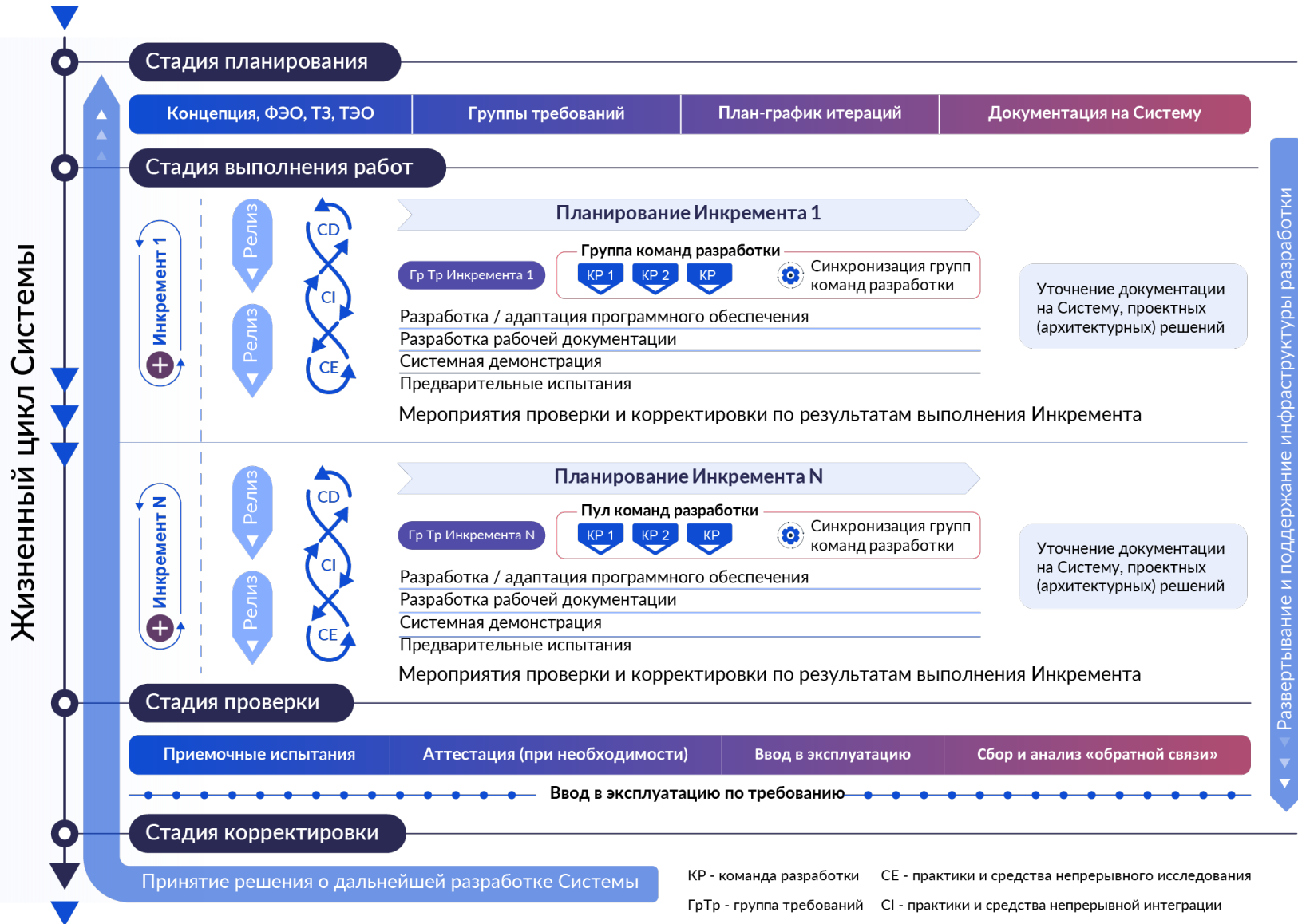
Практики современной разработки



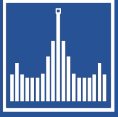


Основные принципы, заложенные в методику

- Поэтапное создание и развитие ГИС в серии итераций
- Обеспечение ценности для клиентов за минимальные сроки
- Управление приоритетами реализации групп требований к ГИС
- Использование единых стабильных циклов разработки
- Регулярные демонстрации ГИС
- Координация команд разработки
- Масштабирование команд разработки в зависимости от сложности ГИС



КР - команда разработки СЕ - практики и средства непрерывного исследования
ГрТр - группа требований СИ - практики и средства непрерывной интеграции
CD - практики и средства непрерывного развертывания



Нормативная база ГосТех

✓ Принято

Распоряжение
Правительства РФ
об утверждении
Концепции создания
и функционирования
ЕЦП «ГосТех»

№ 3102-р от 21.10.2022

✓ Принято

Постановление
Правительства РФ
об утверждении
Положений о ГИС
«Управление
ЕЦП «ГосТех»
и о ГИС «Госмаркет»

№ 2194 от 30.11.2022

✓ Принято

Распоряжение Правительства
РФ
о внесении
изменений
в лицензионный
договор

№ 3830-р от 08.12.2022

✓ Принято

Постановление Правительства РФ
об утверждении
Положения о платформе
ГосТех и Изменений в ПП
676

№ 2338 от 16.12.2022

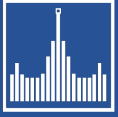


ПОДПИСАН



Указ Президента РФ
о создании, развитии и эксплуатации ГИС
с использованием ЕЦП «ГосТех»

№ 231 от 31.03.2023



Указ Президента РФ- поэтапный перевод ГИС на ГосТех

ОГВ, деятельность которых курирует Правительство РФ, и
ОГВ субъектов РФ

ОГВ, деятельность которых курирует
Президент РФ,
а также ГИС — объекты КИИ

Создание
новых ГИС
на платформе



Федеральные ГИС
с 1 апреля 2023

Региональные ГИС
с 1 января 2024

За исключением ГИС,
обрабатывающих гостайну, тайну
следствия и судопроизводства,
тайну в области обороны

Существенная
модернизация ГИС
на платформе осуществляется с учетом
технологической и экономической
целесообразности использования «ГосТех»



- Показатели надежности и доступности ГИС
- Объем мер по ИБ
- Зависимость от иностранного ПО
- Обеспеченность инфраструктурой
- Наличие финансирования в бюджете

План перевода ГИС утверждается
Президиумом Правкомиссии

По решению
руководителя органа
власти



Указ не запрещает в дальнейшем перевод
ГИС, являющихся объектами КИИ, и ГИС
ОГВ, руководство деятельностью которых
осуществляет Президент РФ, на платформе
ГосТех



На сегодня все!

Вопросы?

