

Дисциплина	Преподаватели	Компетенции	Темы учебной дисциплины								
<b>1. ДИСЦИПЛИНЫ БАЗОВОЙ ЧАСТИ</b>											
1. Иностранный язык	Беликова Евгения Константиновна, ВШГА МГУ, доцент Арибжанова Дина Зинноровна, ВШГА МГУ, старший преподаватель	УК-5 ОПК-8 ПК-1	<b>УК-5.</b> Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке (иностраннных языках), для академического и профессионального взаимодействия. <b>ОПК-8.</b> Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. <b>ПК-1.</b> Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области.	1. Государственное устройство Российской Федерации и других государств	2. Выборы в федеральные (региональные) органы законодательной власти и органы местного самоуправления	3. Политические лидеры, высшие должностные лица субъекта Российской Федерации и депутатский корпус	4. Уровни государственного и муниципального управления	5. Внешняя политика и международные споры	6. Международные организации (структуры ООН)	7. Актуальные вопросы государственного управления/администрирования и контроля/надзора	8. «Умное» государственное управление в Российской Федерации и в других государствах
2. Философия	Седых Татьяна Николаевна, ВШГА МГУ, доцент	УК-2 ОПК-2 ПК-1	<b>УК-2.</b> Способен использовать философские категории и концепции при решении социальных и профессиональных задач <b>ОПК-2.</b> Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода <b>ПК-1.</b> Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области.	1. Философия, её роль в жизни человека и общества.	2. Основные этапы исторического развития философии.	3. Онтология и теория познания.	4. Человек, его природа и сущность.	5. Социальная философия.	6. История, культура, цивилизация.	7. Философия политики, государства и права	8. Философия государственного администрирования
3. Экономика общественного сектора	Молчанов Игорь Николаевич, ВШГА МГУ, доцент	УК-3 ОПК-5 ПК-5	<b>УК-3.</b> Способен разрабатывать, реализовывать и управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, предусматривать и учитывать проблемные ситуации и риски проекта <b>ОПК-5.</b> Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом. <b>ПК-5.</b> Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений.	1. Институциональные основы общественного сектора в национальной экономике	2. Формирование спроса и предложения общественных и социально значимых благ: равновесие в общественном секторе	3. Экономика общественного благосостояния и теория общественного выбора	4. Роль общественного сектора в регулировании провалов рынка	5. Экономические основы политического механизма	6. Налоговая система, налоговые обязательства, избыточное налоговое бремя и сферы действия налогов	7. Организация бюджетной системы, общественные доходы и расходы	8. Теоретические основы и российская модель бюджетного федерализма
4. Теория и механизмы современного государственного управления	Деханова Наталья Геннадьевна, ВШГА МГУ, доцент	УК-1 ОПК-6 ПК-7	<b>УК-1.</b> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий, формулировать научно обоснованные гипотезы, применять методологию научного познания в профессиональной деятельности. <b>ОПК-6.</b> Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти. <b>ПК-7.</b> Способен разрабатывать технико-экономическое обоснование и определять вероятную эффективность проектов в области государственного и муниципального управления.	1. Теория государственного управления как область научного знания	2. Классические теории государственного управления	3. Современные теории государственного управления	4. Электронное правительство. управления	5. Искусственный интеллект в государственном управлении в условиях цифровой среды	6. Государственная служба как социальный институт и как вид профессиональной деятельности	7. Стратегия управления пространственным развитием	8. Оценка эффективности государственного
5. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	Левченко Татьяна Григорьевна, ВШГА МГУ, доцент	УК-4 ОПК-3 ПК-4	<b>УК-4.</b> Способен организовывать и осуществлять руководство работой команды (группы) выработывая и реализуя командную стратегию для достижения поставленной цели. <b>ОПК-3.</b> Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики. <b>ПК-4.</b> Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом.	1. Понятие и принципы государственной гражданской и муниципальной службы.	2. Должности гражданской и муниципальной службы. Поступление на государственную службу	3. Правовое положение (статус) госслужащего.	4. Ограничения и запреты, связанные с государственной и муниципальной гражданской службой.	5. Урегулирование конфликтов интересов на гражданской службе.	6. Методология подготовки нормативно-правовых актов в государственном и муниципальном управлении.	7. Особенности законопроектной работы	8. Уголовно-правовая ответственность за преступления в сфере государственного управления
6. Актуальные вопросы практики государственного и муниципального управления	Назаренко Сергей Владимирович, ВШГА МГУ, доцент	УК-4 ОПК-7 ПК-6	<b>УК-4.</b> Способен организовывать и осуществлять руководство работой команды (группы) выработывая и реализуя командную стратегию для достижения поставленной цели. <b>ОПК-7.</b> Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую педагогическую деятельность в профессиональной сфере. <b>ПК-6.</b> Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике.	1. Институциональные практики государственного управления и государственной гражданской службы	2. Государственное управление федерального (национального) уровня	3. Организация государственного управления и администрирования в субъектах РФ	4. Муниципальное управление и местное самоуправление	5. Развитие механизма государственного и муниципального управления	6. Эффективность аппарата государственного и муниципального управления	7. Медиакоммуникации и социальные медиа в государственном управлении	8. Цифровые технологии и искусственный интеллект в государственном управлении
7. Информационно-аналитические технологии в государственном и муниципальном управлении	Егоров Алексей Ильич, ВШГА МГУ, доцент	УК-6 ОПК-4 ПК-8	<b>УК-6.</b> Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. <b>ОПК-4.</b> Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти. <b>ПК-8.</b> Способен участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, обосновывать и анализировать исполнение социальных и экономических программ с использованием современных инновационных технологий, включая методы проектного анализа.	Тема 1. Информационные технологии и системы федерального, регионального и муниципального управления.	Тема 2. Интегрированные информационные системы управления.	Тема 3. Информационно-аналитические системы в управлении.	Тема 4. Информатизация аналитического пространства в организации.	Тема 5. Анализ данных и искусственный интеллект в государственном управлении.	Тема 6. Правовые основы применения информационных технологий в государственном управлении.	Тема 7. Управленческие, инфраструктурные и прикладные аспекты применения информационных технологий в государственном управлении.	Тема 8. Современные тенденции развития информационных систем органов государственной власти.
8. Кадровая политика и кадровый аудит	Харченко Константин Владимирович, ВШГА МГУ,	УК-7 ОПК-1 ПК-4	<b>УК-7.</b> Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способ ее совершенствования на основе самооценки, формировать приоритеты личностного и профессионального развития. <b>ОПК-1.</b> Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и	1. Кадровое обеспечение управленческой деятельности.	2. Кадровая политика.	3. Антикоррупционное регулирование в системе кадровой политики.	4. ПрофорIENTATIONная деятельность и кадровое воспроизводство.	5. Кадровый аудит как вид управленческого консалтинга.	6. Аудит кадровых технологий.	7. Контроллинг персонала в системе кадрового аудита.	8. Формирование управленческих команд в процессе реализации кадровой политики

	доцент		антикоррупционную направленность в деятельности органа власти. <b>ПК-4.</b> Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом.								
<b>II. ДИСЦИПЛИНЫ ВАРИАТИВНОЙ ЧАСТИ</b>											
9. Финансовая стратегия в условиях цифровизации	Алимурадов Мурад Камилевич, доцент	ПК-7 МПК-1	<b>ПК-7.</b> Способен разрабатывать технико-экономическое обоснование и определять вероятную эффективность проектов в области государственного и муниципального управления. <b>МПК-1.</b> Способен разрабатывать финансовые стратегии в условиях цифровизации, программы стратегического и организационного развития, обеспечивать их реализацию с позиции выбора оптимальных путей и методов достижения их целей, обобщать и критически оценивать результаты, выработать и предоставлять рекомендации по осуществлению мер для совершенствования управленческой деятельности.	1. Сисстратегического управления финансами фирмы в условиях цифровизации и цифровой трансформации.	2. Финансовые активы, обязательства, инструменты в корпоративной стратегии.	3. Финансовые модели и финансовые вычисления в финансовой стратегии.	4. Стратегирование денежных потоков.	5. Облигации как инструмент стратегического финансирования. Оценка облигаций.	6. Инвестирование в условиях стратегических рисков и цифровой трансформации.	7. Стратегический анализ финансовых показателей деятельности фирмы в цифровой экономике.	8. Стратегическое управление инвестициями в условиях цифровой трансформации.
10. Публичные деловые коммуникации (на иностранном языке)	Беликова Евгения Константиновна, доцент, Арибжанова Дина Зинноровна, доцент	ПК-4 МПК-3	<b>ПК-4.</b> Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом. <b>МПК-3.</b> Способен вести публичные и деловые коммуникации (в т.ч. на иностранном языке) обеспечивать коммуникационные связи по горизонтальному и вертикальному уровням, с другими организациями и структурами, демонстрировать доверие в контактах, обеспечивая конструктивную обратную связь, адекватно воспринимать и эффективно использовать конструктивную критику, разрешать возникающие конфликты и по возможности предотвращать их возникновение, учитывать мнение и делегировать полномочия подчиненным, осуществлять организацию работы по эффективному взаимодействию с представителями других государственных органов.	1. Деловая коммуникация: сущность и основные задачи	2. Устные и письменные деловые коммуникации	3. Публичные и деловые коммуникации в цифровом государственном и муниципальном управлении. Цифровые коммуникации: сущность, особенности и функции.	4. Дискурс коммуникаций и стили текста	5. Наука и научный стиль	6. Публичные выступления, научно-исследовательская работа и научная дискуссия	7. Технология продуцирования письменной научной речи. Эссе, аннотация	8. Технология продуцирования устной научной речи. Реферирование текста. Презентация.
11. Интеллектуальные методы в экономике и бизнесе	Белоусов Федор Анатольевич, доцент	ПК-4 МПК-2	<b>ПК-4.</b> Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом. <b>МПК-2.</b> Способен применять интеллектуальные методы в экономике и бизнесе, на основе результатов анализа и оценки актуальности социально-экономических, финансово-экономических, организационно-управленческих проблем разрабатывать и реализовывать технологии целодостижения, определяемые должностным положением, знанием успешного отечественного и зарубежного опыта государственного управления	1. Основные понятия теории игр.	2. Дилемма заключенного	3. Теорема Нэша, смешанные стратегии	4. Динамические игры, дерево игры, информационные множества	5. Динамические игры с полной совершенной информацией	6. Метод обратной индукции. Теорема Цермело-Куна	7. Равновесия по Нэшу, совершенные по подыграм	8. Динамические игры с полной несовершенной информацией
12. Системы государственного управления и технологии искусственного интеллекта	Рахманов Владимир Викторович, доцент	ПК-1 МПК-4	<b>ПК-1.</b> Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области. <b>МПК-4.</b> Способен использовать потенциал систем государственного управления в условиях цифровизации и внедрения искусственного интеллекта, на основе знания методологии и технологии государственного управления проводить стратегический анализ тенденций развития, разрабатывать прогнозы и стратегические планы, решения, предвосхищающие негативное воздействие на их реализацию.	1. Платформенный подход. Единая цифровая платформа РФ «ГосТех»: предпосылки создания, мировой опыт, ключевые преимущества, стратегические цели.	2. Принципы развития и расширения платформы «ГосТех». Стратегия 3600. Ключевые тренды искусственного интеллекта.	3. Клиентоцентричное проектирование и методология доменной архитектуры государственного управления. Введение в машинное обучение.	4. Правовое регулирование создания и функционирования платформы «ГосТех». Основные подходы машинного обучения.	5. ГИС Госмаркет и ГИС Управление платформой «ГосТех». Нейросети.	6. Обеспечение информационной безопасности платформы «ГосТех». Обработка естественного языка.	7. Гибкие и итерационные подходы к разработке государственных информационных систем. Рекомендательные системы.	8. ИТ-архитектура государственных информационных систем. Process Mining.
13. Цифровые технологии в отраслевом стратегировании	Вартанов Сергей Александрович, кандидат технических наук	ПК-5 МПК-8	<b>ПК-5.</b> Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений. <b>МПК-8.</b> Способен применять цифровые технологии в отраслевом стратегировании, анализировать основные современные проблемы международного государственного управления и разрабатывать пути их решения, реализовать требования антикоррупционного законодательства Российской Федерации, с учетом современного состояния опыта и международной практики, мониторинговых механизмов в области противодействия коррупции.	1. Введение в цифровые технологии и их роль в отраслевом стратегировании.	2. Аналитика данных и бизнес-интеллект в формировании стратегии отраслей, принятии стратегических решений.	3. IoT-технологии (интернет вещей) в отраслевом стратегировании.	4. Методы искусственного интеллекта и машинного обучения в оптимизации стратегического управления в отраслях.	5. Цифровая трансформация в отраслях национальной экономики.	6. Защита отраслевых информационных систем от киберугроз и разработка стратегий кибербезопасности в цифровой среде.	7. Облачные технологии в отраслевом стратегическом управлении.	8. Электронная коммерция и цифровой маркетинг в отраслевом стратегировании.
14. Методы математического анализа и управление экономикой на основе анализа больших данных	Журавлев Денис Максимович, доктор экономических наук, доцент	ПК-6 МПК-6	<b>ПК-6.</b> Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике. <b>МПК-6.</b> Способен использовать методы математического анализа при управлении экономикой на основе анализа больших данных, аргументировано обосновать источники формирования доходов и расходов бюджетной сферы, этапы и особенности бюджетного процесса, выявления финансовых резервов и выполнения обязательства по управлению активами и финансами подразделения, решению проблемы с учетом доступных ресурсов	1. Большие данные, информатика и информационные системы.	2. Управление сложными промышленными и социально-экономическими системами	3. История и методы математического анализа данных.	4. Основы статистического анализа данных в экономике.	5. Большие данные, теория стратегии и стратегический анализ.	6. Теория управления, процессный подход и цифровая трансформация.	7. Стратегирование сложных систем (на примерах крупных предприятий и социально-экономических систем регионов РФ).	8. Стратегирование цифрового развития промышленных корпораций.
15. Цифровые медиакоммуникации в государственном управлении	Муронец Ольга Владимировна, кандидат филологических наук	ПК-8 МПК-7	<b>ПК-8.</b> Способен участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, обосновывать и анализировать исполнение социальных и экономических программ с использованием современных инновационных технологий, включая методы проектного анализа.	1. Основы цифровых медиакоммуникаций.	2. Социальные медиа в государственном управлении.	3. Цифровое правительство и онлайн-сервисы государства.	4. Цифровая прозрачность и открытость деятельности	5. Онлайн-кампании и организация общественного диалога.	6. Кибербезопасность в государственном управлении при использовании	7. Анализ данных и метрики эффективности коммуникационных стратегий	8. Тренды, перспективы развития цифровых медиакоммуникаций в государственном

	наук, доцент ВШГ Адм		<b>МПК-7.</b> Способен выстроить цифровые медиакоммуникации в государственном управлении, коммуникацию и кооперацию участников государственного управления в цифровой среде, искать необходимые источники информации и данные, передавать информацию, подбирать способы решения задач и ресурсы организационного развития с использованием цифровых средств.				государственных органов.		цифровых медиакоммуникаций.	государственных органов.	управлении и прогнозирование их развития в будущем.
16. Антикризисные коммуникации информационные кампании в цифровой среде	Тян Юлия Сергеевна, преподаватель ВШГ Адм	ПК-5 МПК-5	<b>ПК-5.</b> Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений. <b>МПК-5.</b> Способен осуществлять антикризисные коммуникации и информационные кампании в цифровой среде, использовать информационно-правовые системы для анализа и решения проблем государственного управления, интегрировать в деятельность подразделения положения действующего законодательства, вести деловые коммуникации, осуществлять организационно-управленческую и профессиональную деятельность в соответствии с правовыми и этическими нормами, дать оценку проблем и (или) возможностей их решения, принимать управленческие и административные решения, оценивать их последствия.	1. Медиапространство и коммуникации в системе государственного управления.	2. Антикризисные медиакоммуникации и их значимость для государства.	3. Институциональные практики мониторинга, аналитики и прогнозирования кризисных ситуаций в современном медиапространстве.	4. Методология и методика ведения антикризисных коммуникаций.	5. Управление информационными кризисами и рисками на государственном уровне.	6. Управление информационной повесткой и информационными кампаниями в кризисных ситуациях.	7. Организация ситуационных центров и информационных штабов.	8. Оценка эффективности реализации антикризисных информационных кампаний.
17. Компьютерное моделирование социально-экономических процессов	Лычкина Н.Н., к.э.н., доцент, доцент ВШГ Адм МГУ, Журавлев Денис Максимович, доктор экономических наук, доцент ВШГА МГУ	ПК-6 МПК-10	<b>ПК-6.</b> Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике. <b>МПК-10.</b> Способен применять компьютерное моделирование социально-экономических процессов, технологии программного и проектного управления на федеральном, региональном (отраслевом) и муниципальном уровнях управления, в том числе используя возможности искусственного интеллекта и цифровых технологий при реализации государственных программ и национальных проектов.	1. Социально-экономические системы, как объекты моделирования.	2. Метод и технология имитационного моделирования.	3. Создание и применение имитационных моделей в социально-экономических исследованиях.	4. Процессное имитационное моделирование и его применение.	5. Модели и методы системной динамики.	6. Наиболее существенные приложения системной динамики.	7. Агентно-ориентированное имитационное моделирование (ABMS): содержание парадигмы и применение в социальных и экономических исследованиях.	8. Стратегическое планирование: аналитика и решения на основе имитационного моделирования и сценарного подхода.
18. Клиентоцентричные государственные коммуникации	преподаватели АНО «Диалог»,	ПК-4 МПК-9	<b>ПК-4.</b> Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом. <b>МПК-9.</b> Способен осуществлять клиентоцентричные государственные коммуникации, систематизировать и структурировать информацию, работать с различными источниками информации, анализировать и обобщать информацию на стадии принятия и реализации управленческих решений, формировать проектные команды, определять требования к ресурсам для различных проектов, обеспечивать организацию выполнения мероприятий и достижения успешного результата.	1. Клиентоцентричные государственные коммуникации: история и контекст.	2. Инфраструктура: представленность государства в интернете (госаблики, чат-боты, личные страницы).	3. Цифровизация государственных коммуникаций с использованием продуктов Минцифры России.	4. Информационный цикл: место и роль обратной связи.	5. Принятие управленческих решений на основе аналитических данных.	6. Цифровые инструменты для работы с обратной связью.	7. Человекоцентричное общение: тональность и работа с комментариями.	8. Информационные стратегии государственного сектора: от продукта к потребности человека.

### III. ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ

19. Связи с общественностью и государственными структурами	Мешков Евгений Петрович, ВШГА МГУ, доцент	ПК-4 МПК-9 МПК-16	<b>ПК-4.</b> Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом. <b>МПК-9.</b> Способен осуществлять клиентоцентричные государственные коммуникации, систематизировать и структурировать информацию, работать с различными источниками информации, анализировать и обобщать информацию на стадии принятия и реализации управленческих решений, формировать проектные команды, определять требования к ресурсам для различных проектов, обеспечивать организацию выполнения мероприятий и достижения успешного результата. <b>МПК-16.</b> Способен создавать и управлять коммуникационной командой, использовать технологии таргетинга и методы оценки эффективности информационной кампании.	1. Связи с общественностью: основные понятия.	2. Информационный процесс и информационное пространство.	3. Работа PR-служб со СМИ.	4. Правовые и этические основы деятельности PR-служб в органах власти и управления.	5. Связи с общественностью: конкретные технологии.	6. Связи с государственными структурами.	7. Стратегия, механизмы и технологии GR-деятельности.	8. GR и медийное пространство – формирование событий.
20. Программное и проектное управление в государственном секторе	Назаренко Сергей Владимирович, доцент ВШГ Адм МГУ, доцент, Вареник Мария Сергеевна, доцент ВШГ Адм МГУ	ПК-8 МПК-10 МПК-11	<b>ПК-8.</b> Способен участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, обосновывать и анализировать исполнение социальных и экономических программ с использованием современных инновационных технологий, включая методы проектного анализа. <b>МПК-10.</b> Способен применять компьютерное моделирование социально-экономических процессов, технологии программного и проектного управления на федеральном, региональном (отраслевом) и муниципальном уровнях управления, в том числе используя возможности искусственного интеллекта и цифровых технологий при реализации государственных программ и национальных проектов. <b>МПК-11.</b> Способен выстраивать связи с общественностью и государственными структурами в рамках реализации целей и выполнения задач программного и проектного управления в государственном секторе.	1. Социально-экономическое развитие – ориентир программного и проектного управления.	2. Программы как инструмент успешного решения социально-экономической проблемы, качественного изменения состояния.	3. Государственное управление социально-экономическим развитием.	4. Проекты – инструменты реализации масштабной задачи.	5. Проектный менеджмент.	6. Организация работы проектного офиса.	7. Проектные технологии в государственном и муниципальном управлении.	8. Разработка, организация и реализация проектов (программ).
21. Онлайн социология	Преподаватели АНО «Диалог»	ПК-1 МПК- 2 МПК-12	<b>ПК-1.</b> Способен планировать, организовывать и проводить научные исследования; разрабатывать собственные научные проекты, выбирать методы и средства решения поставленных задач в профессиональной области. <b>МПК-2.</b> Способен применять интеллектуальные методы в экономике и бизнесе, на основе результатов анализа и оценки актуальности социально-экономических, финансово-экономических, организационно-управленческих проблем разрабатывать и реализовывать технологии целодостижения, определяемые должностным положением, знанием успешного отечественного и зарубежного опыта государственного управления <b>МПК-12.</b> Способен вести мониторинг и использовать возможности медианалитики, в т.ч. онлайн социологии при разработке и принятии управленческих решений.	1. Основы и роль онлайн социологии в оценке актуальной повестки: трансформация форм коммуникации и адаптивность методологии социологических исследований для оценки трендов	2. Количественные социологические исследования: методологические основы и особенности, этика и конфиденциальность в онлайн исследованиях.	3. Обработка данных в количественном исследовании, анализ данных и формирование выводов.	4. Качественные социологические исследования: возможности и особенности применения онлайн-методов, цифровая активность и социальная структура.	5. Качественные социологические исследования: анализ данных, комплексные методы предоставления данных, цифровое неравенство и доступ к информации.	6. Методы сбора данных в онлайн среде: сбор данных в количественных и качественных исследованиях.	7. Таргетированная реклама как современный инструмент сбора данных: анализ данных социальных сетей.	8. Актуальные тренды и паттерны поведения в онлайн среде (в общественном мнении) и применение онлайн социологии в практике государственного управления.



				общественного мнения.							
22. Стратегическое лидерство	Новикова Ирина Викторовна, доктор экономических наук, доцент ВШГАдм МГУ	ПК-7 МПК-1 МПК-14	<p><b>ПК-7.</b> Способен разрабатывать технико-экономическое обоснование и определять вероятную эффективность проектов в области государственного и муниципального управления.</p> <p><b>МПК-1.</b> Способен разрабатывать финансовые стратегии в условиях цифровизации, программы стратегического и организационного развития, обеспечивать их реализацию с позиции выбора оптимальных путей и методов достижения их целей, обобщать и критически оценивать результаты, вырабатывать и предоставлять рекомендации по осуществлению мер для совершенствования управленческой деятельности.</p> <p><b>МПК-14.</b> Способен на основании теории, методологии и современных институциональных практик разрабатывать стратегии развития, определять приоритеты стратегирования и стратегического лидерства.</p>	1. Основы стратегического управления в государственном администрировании	2. Основы стратегического лидерства	3. Основы стратегического мышления	4. Личностные аспекты стратегического лидера	5. Основы эмоционального интеллекта	6. Управление деятельностью команды	7. Стратегическая мотивация	8. Стратегический лидер в цифровой экономике
23. Теория и экономика медиа	Вихрова Ольга Юрьевна, ВШГА МГУ, доцент	ПК-4 МПК-8 МПК-15	<p><b>ПК-4.</b> Способен проводить кадровую политику, управлять кадрами государственной и муниципальной службы в различных сферах государственного и муниципального управления, распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями на основе использования современных технологий управления персоналом.</p> <p><b>МПК-8.</b> Способен применять цифровые технологии в отраслевом стратегировании, анализировать основные современные проблемы международного государственного управления и разрабатывать пути их решения, реализовать требования антикоррупционного законодательства Российской Федерации, с учетом современного состояния опыта и международной практики, мониторинговых механизмов в области противодействия коррупции.</p> <p><b>МПК-15.</b> Способен выполнить комплексный научный анализ современных медиа, в том числе цифровых, решать задачи в соответствии с базовыми положениями должностного регламента государственного и/или муниципального служащего в развивающихся экосистеме и платформах цифровых медиа, с учетом информационных угроз и рисков в реализации государственного управления, медиапотребления различными целевыми аудиториями средств массовой информации и социальных медиа.</p>	1. Развитие теории массовой коммуникации и практика их применения.	2. Теория и практика выбора медиаконтента аудиторией.	3. Психология восприятия информации.	4. Влияние СМИ на формирование мнений. СМИ и выборы.	5. Практика применения основных исследований в области медиаэффектов.	6. Экономическая история мировых СМИ. История становления и развития медиарынков.	7. Движущие силы развития медиабизнеса.	8. СМИ как отрасль современной экономики.
24. Искусственный интеллект когнитивные системы в менеджменте	Самсонов Роман Олегович, ВШГА МГУ, доцент	ПК-6 МПК-4 МПК-17	<p><b>ПК-6.</b> Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике.</p> <p><b>МПК-4.</b> Способен использовать потенциал систем государственного управления в условиях цифровизации и внедрения искусственного интеллекта, на основе знания методологии и технологии государственного управления проводить стратегический анализ тенденций развития, разрабатывать прогнозы и стратегические планы, решения, предвосхищающие негативное воздействие на их реализацию.</p> <p><b>МПК-17.</b> Способен выстраивать управленческую деятельность на основе результатов внедренных технологий искусственного интеллекта и когнитивных систем в менеджменте, в т.ч. государственном и муниципальном управлении, а также осуществлять деятельность на основе потенциала гибридного интеллекта, в соответствии с альтернативными сценариями его использования.</p>	1. Основы и роль искусственного интеллекта и когнитивных систем в современном менеджменте.	2. Применение искусственного интеллекта в управлении бизнесом: автоматизация процессов, аналитика данных, прогнозирование и принятие решений.	3. Искусственный интеллект (ИИ) в стратегическом управлении для анализа конкурентной среды, выявления трендов, прогнозирования развития рынков и разработки стратегических планов.	4. Когнитивные системы и принятие решений в менеджменте: моделирование решений, распознавание образов и машинное обучение.	5. Искусственный интеллект (ИИ) и управление рисками: предсказание вероятности возникновения рисковых ситуаций, разработка стратегий минимизации рисков.	6. Искусственный интеллект (ИИ) и управление персоналом: рекрутинг, оценка производительности, обучение и развитие сотрудников.	7. Этические аспекты использования искусственного интеллекта (ИИ) в государственном управлении и контроле (надзоре).	8. Стратегические тренды и перспективы развития искусственного интеллекта (ИИ) в менеджменте: прогнозирование будущих направлений социально-экономического развития и потенциальных вызовов.
25. Правовое регулирование медиакоммуникаций (на иностранном языке)	Растворцева Светлана Николаевна, доктор экономических наук, доцент ВШГА МГУ	ПК-5 МПК-7 МПК-18	<p><b>ПК-5.</b> Способен принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений.</p> <p><b>МПК-7.</b> Способен выстроить цифровые медиакоммуникации в государственном управлении, коммуникацию и кооперацию участников государственного управления в цифровой среде, искать необходимые источники информации и данные, передавать информацию, подбирать способы решения задач и ресурсы организационного развития с использованием цифровых средств.</p> <p><b>МПК-18.</b> Способен применять инструменты правового регулирования медиакоммуникаций, осуществлять медиакоммуникации и использовать мультимедийные технологии в рамках реализуемых цифровых медиапроектов, освещающих социально-экономическое развитие, развитие государственного и муниципального управления.</p>	1. Медиакоммуникации как объект правового регулирования.	2. Правовое регулирование информационной сферы.	3. Правовое регулирование рекламы и связей с общественностью.	4. Правовое регулирование современных инструментов искусственного интеллекта: чат GPT и видео-слежение.	5. Роль права в эпоху цифровых технологий. Влияние больших данных на право и юридическую практику.	6. Правовые основы регулирования информации ограниченного доступа	7. Правовое регулирование рекламы и рекламной деятельности	8. Перспективы развития правового регулирования в области медиакоммуникаций
26. Прикладное моделирование системы искусственного интеллекта	Мендель Анна Владимировна, кандидат экономических наук, доцент ВШГА МГУ	ПК-6 МПК-6 МПК-13	<p><b>ПК-6.</b> Способен использовать современные методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике.</p> <p><b>МПК-6.</b> Способен использовать методы математического анализа при управлении экономикой на основе анализа больших данных, аргументировано обосновать источники формирования доходов и расходов бюджетной сферы, этапы и особенности бюджетного процесса, выявления финансовых резервов и выполнения обязательства по управлению активами и финансами подразделения, решению проблемы с учетом доступных ресурсов</p> <p><b>МПК-13.</b> Способен осуществить, сбор, обработку и анализ цифровой информации в контексте принятия и реализации эффективного управленческого решения, а также использовать компьютерные технологии и большие данные в профильных сегментах государственного управления.</p>	1. Основные понятия и инструменты искусственного интеллекта (ИИ).	2. Прикладное моделирование и предиктивная аналитика.	3. Машинное обучение и нейронные сети	4. Глубокое обучение и компьютерное зрение.	5. Обработка естественного языка (NLP) и экспертные системы.	6. Системы ИИ в социально-экономическом моделировании и принятии решений	7. Анализ больших данных в прогнозировании социально-экономических тенденций в государственном управлении	8. Системы ИИ и цифровая трансформация государственного сектора